

Зарубежные проекты и международное сотрудничество

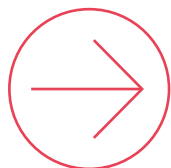
География международной деятельности холдинга «РЖД» охватывает страны Европы и Азии, Африки и Латинской Америки. Основные направления международной деятельности Компании — транзитные грузовые перевозки и международная логистика, а также реализация инфраструктурных проектов за рубежом. К ключевым компаниям, формирующим зарубежный бизнес холдинга «РЖД», относятся ООО «РЖД Интернешнл», ЗАО «ЮКЖД», АО «ОТЛК ЕРА», GEFCO, АО «РЖД Логистика».

Ключевые направления развития, согласно ДПР

ОАО «РЖД» продолжает развитие зарубежного бизнеса, в том числе за счет расширения географии присутствия, а также за счет продвижения экспортного портфеля Холдинга, формируемого по следующим направлениям:

- проектирование, строительство (реконструкция), электрификация и последующая эксплуатация железных дорог;
- консалтинг (разработка концепций, стратегий, программ перспективного развития железнодорожной отрасли, технико-экономических обоснований, бизнес-планов);
- управление железнодорожными комплексами;
- поставка железнодорожной техники, оборудования и материалов;

- предоставление комплексных транспортно-логистических услуг (включая создание совместных операторов, приобретение долей в национальных логистических компаниях);
- развитие сети международных маршрутов пассажирских перевозок, а также оценка возможности создания совместных операторов в пассажирском сегменте (в том числе с целью выхода на европейский рынок);
- транзитные перевозки грузов по основным международным направлениям;
- услуги по обучению и повышению квалификации персонала;
- разработка ИТ-сервисов, создание облачных приложений и цифровых стратегий;
- формирование финансовых решений в целях реализации зарубежных проектов.





« В новых условиях холдинг «РЖД» прочно удерживает статус глобальной компании. Клиенты по достоинству оценили высокую надежность наших услуг, доверив нам на треть больше транзитных грузов, чем годом ранее. Качество работ по возведению сложнейших инфраструктурных объектов в Республике Сербия получило наивысшую оценку руководства этой страны. Более 100 инициатив реализуется в рамках профильных международных организаций, позволяя успешно решать новые амбициозные задачи. »

Сергей Павлов

Первый заместитель генерального директора ОАО «РЖД»

Главные достижения в 2020 году

По сети ОАО «РЖД» перевезено 830,9 тыс. ДФЭ в транзитном сообщении¹, что на 10,8 % превышает целевое значение ДПР (750 тыс. ДФЭ).

Продолжена реализация инфраструктурных проектов в Республике Сербия: в соответствии с графиком и в полном объеме выполняются работы по двум текущим контрактам, ведется проработка третьего контракта.

Продолжена работа по управлению железными дорогами в Монголии и Армении. По итогам 2020 года достигнуты рекордные значения в сегменте грузовых перевозок по Улан-Баторской железной дороге (30 млн т), в том числе в части транзита по маршруту Китай — Европа через Российскую Федерацию.

Инициативы Компании продвигались на площадках международных организаций, включая ОСЖД, МСЖД, Совет по железнодорожному транспорту государств — участников Содружества.

Генеральный директор — председатель правления ОАО «РЖД» Белозёров О. В. подписал Декларацию МСЖД по устойчивому развитию. В рамках Платформы МСЖД по устойчивому развитию ОАО «РЖД» участвует в реализации проекта SDG Rail Index.

В Компании разработан и утвержден экспортный портфель холдинга «РЖД», правлением ОАО «РЖД» принята маркетинговая концепция его продвижения на зарубежные рынки.

¹ С учетом доставки порожних контейнеров из Европы в Китай по новым логистическим схемам.

Международная деятельность ОАО «РЖД» и реализация основных международных проектов

Долгосрочные приоритеты международного блока Компании систематизированы в Стратегии зарубежного бизнеса, одобренной правлением ОАО «РЖД». Документ синхронизирован с ДПП и планом мероприятий ОАО «РЖД» по реализации посланий Президента Российской Федерации Федеральному Собранию Российской Федерации в 2018–2020 годах.

За прошедший год бизнес Компании за рубежом расширился. Холдингу «РЖД» удалось сохранить высокие обороты международной деятельности. Динамика транзитных перевозок превзошла плановые значения, были реализованы инициативы, направленные на создание эффективных транспортных маршрутов и клиентоориентированных транзитных сервисов. Этому способствует активное участие ОАО «РЖД» в деятельности более чем 10 международных организаций в части совершенствования нормативно-правового регулирования и выработки стратегических приоритетов развития.

По итогам 2020 года целевые показатели выручки от зарубежной деятельности¹ и EBITDA были выполнены.

Сотрудничество со странами СНГ и Балтии, принадлежащими к пространству 1520

Ключевой международной структурой, обеспечивающей сохранение технологического единства и практическое взаимодействие железных дорог пространства 1520, остается Совет по железнодорожному транспорту государств — участников Содружества. В 2020 году в заочном формате проведены два заседания Совета.

По итогам 73-го заседания был одобрен проект Концепции стратегического развития железнодорожного транспорта на пространстве 1520 до 2030 года. Он передан на рассмотрение в Исполнительный комитет СНГ.

По блоку евразийской интеграции выполнены все пункты дорожной карты взаимодействия ОАО «РЖД» и Евразийской экономической комиссии. Компания участвует в формировании нормативной базы Евразийского экономического союза (ЕАЭС). На завершающей стадии согласования находится проект плана мероприятий (дорожной карты) по реализации скоординированной (согласованной) транспортной политики ЕАЭС на 2021–2023 годы. Важным элементом плана является применение электронных навигационных пломб при транзите.

Сотрудничество со странами Азиатско-Тихоокеанского региона

В 2020 году Компания взаимодействовала с китайскими партнерами, в первую очередь с государственной корпорацией «Китайские железные дороги» по развитию транзитных контейнерных перевозок, повышению уровня цифровизации, расширению номенклатуры перевозимых грузов и другим направлениям.

В контексте принятого Правительством Российской Федерации решения о субсидировании транзитных перевозок организована системная работа с иностранными клиентами для привлечения новых грузопотоков на Транссиб. В ноябре отправлен первый полносоставный контейнерный поезд из Японии в Европу. Для расширения присутствия Компании на наиболее перспективном в этом отношении рынке стран Азиатско-Тихоокеанского региона в 2020 году открыто представительство ОАО «РЖД» в Японии.

Развитие международных транспортных коридоров

Повестка дня Семисторонней рабочей группы (Германия, Польша, Беларусь, Казахстан, Монголия, Китай, Россия) по развитию транзита была сконцентрирована на оптимизации технологических процессов, увеличении скорости перевозок, разработке сквозных расписаний движения контейнерных поездов, в том числе с возможным применением в автоматизированных системах, и дальнейшей цифровизации перевозок.

В рамках деятельности по реализации транспортно-логистических мероприятий по продвижению МТК «Север — Юг» ведется работа по налаживанию регулярного контейнерного сервиса из Индии в Россию. Уполномоченными логистическими компаниями коридора согласованы базовые ставки и гарантированное время доставки на перевозки контейнеров с индийскими внешнеторговыми грузами в составе маршрутных поездов.

Сотрудничество с международными организациями

Важным результатом участия ОАО «РЖД» в работе международных организаций стало укрепление имиджа зеленой компании. В части содействия в достижении Целей устойчивого развития и климатической повестки ОАО «РЖД» участвует в рабочих органах международных организаций системы ООН и МСЖД.

15 июля 2020 года генеральный директор — председатель правления ОАО «РЖД» Белозёров О. В. подписал Декларацию МСЖД по устойчивому развитию, провозглашающую приверженность железнодорожных компаний сокращению удельного потребления энергии и объема выбросов CO₂,

¹ В соответствии с планом мероприятий ОАО «РЖД» по реализации посланий Президента Российской Федерации Федеральному Собранию Российской Федерации в 2018–2020 годах (распоряжение ОАО «РЖД» от 20 марта 2020 года № 635/р).

достижению углеродной нейтральности к 2050 году и реализации целей устойчивого развития. Таким образом, Компания продемонстрировала готовность вносить активный вклад в развитие устойчивого зеленого транспорта и реализацию Парижского соглашения по борьбе с изменениями климата.

В рамках Платформы МСЖД по устойчивому развитию ОАО «РЖД» участвует в реализации проекта SDG Rail Index, целью которого является формирование рейтинга железнодорожных компаний по их вкладу в достижение целей устойчивого развития. SDG Rail Index может быть использован в качестве одного из перспективных инструментов по привлечению зеленых инвестиций железнодорожным бизнесом.

В период пандемии ОАО «РЖД» наряду с более чем 60 другими членами МСЖД и представителями 14 международных организаций принимало активное участие в деятельности Целевой группы COVID-19, созданной по инициативе штаб-квартиры МСЖД. По итогам подготовлено восемь практических рекомендаций по противодействию пандемии.

По результатам проведенных в рамках ОСЖД переговоров сохранены практически все нитки графиков пассажирских поездов и беспересадочных вагонов, курсировавших в международном сообщении между странами-членами ОСЖД до введения ограничений, связанных с пандемией COVID-19. Это позволит при принятии правительствами стран решений о восстановлении международного железнодорожного сообщения оперативно и с минимальным количеством дополнительных процедур согласования возобновить перевозки.

Ключевым проектом, реализуемым в рамках Азиатско-Тихоокеанской региональной ассамблеи МСЖД, стал проект «ИНТЕРТРАН», позволяющий сократить общее время оформления груза

при осуществлении интермодальных перевозок из портов Японии, Китая и Южной Кореи через порт Владивосток на четверо суток. Проект был инициирован ОАО «РЖД» в 2017 году. Технология позволяет сопровождать полностью в электронном виде интермодальную перевозку и универсальна для применения любыми операторами и экспедиторами. В 2020 году обеспечено дальнейшее тиражирование информационной технологии «ИНТЕРТРАН» на все станции ОАО «РЖД», принимающие контейнеры.

Инфраструктурные проекты за рубежом

В условиях непростой эпидемиологической ситуации Компания выполнила все контрактные обязательства по текущим инфраструктурным проектам.

В Республике Сербия завершены ключевые этапы строительства двух крупнейших инфраструктурных объектов на линии Белград — Будапешт: возведение основных конструкций виадука в пойме Дуная и сбойка обоих стволов тоннеля Чортановци. В рамках второго контракта начаты работы по созданию Единого диспетчерского центра управления движением поездов в Сербии и проектированию реконструкции железнодорожной линии Вальево — Врбница — государственная граница с Черногорией. Открыт информационно-учебный центр в Белграде, что будет способствовать продвижению российских железнодорожных технологий в регионе. Высшее руководство Сербии, посетившее ряд возводимых объектов, удостоило холдинг «РЖД» наивысшей оценки. Ведется обсуждение с сербской стороной условий заключения третьего контракта.

Продолжена проработка проекта создания нового транспортного коридора со строительством широкой колеи до Братиславы и Вены.

Обеспечена дальнейшая координация управления железными дорогами в Армении и Монголии. При этом на Улан-Баторской железной дороге¹ в сфере грузовых перевозок был обеспечен существенный рост основных показателей: объем перевозок составил 30 млн т (+6,6 % к 2019 году), грузооборот — 19 млрд ткм (+9,1 % к 2019 году).

Также в 2020 году прорабатывалось возможное участие Компании в реализации проектов в Египте, Вьетнаме, Индии и других странах.

В целях укрепления позиции Компании на целевых зарубежных рынках разработан и утвержден экспортный портфель холдинга «РЖД». На данный момент он включает свыше 150 продуктов и услуг. Правлением Компании принята маркетинговая концепция его продвижения. Выполнены работы по формированию цифровой среды управления международными проектами, разработана система мотивации за участие в зарубежном бизнесе.

¹ ОАО «РЖД» осуществляет доверительное управление 50 %-м пакетом акций АО «УБЖД», принадлежащим Российской Федерации.