

Ключевые риски ОАО «РЖД»

Риски, связанные с реализацией ДПР

Ключевые риски ОАО «РЖД», связанные с реализацией ДПР до 2025 года, определены с учетом их влияния на достижение КПЭ и сгруппированы в категории по источнику возникновения. В дальнейшем они декомпозируются как факторы рисков по направлениям деятельности.

Группа факторов рисков	Наименование риск-факторов	Мероприятия, снижающие вероятность наступления или влияние рисков вследствие воздействия риск-факторов
Макроэкономические	<p>Ухудшение макроэкономической ситуации в стране и снижение грузовой базы проектов, в том числе за счет ужесточения санкций</p> <hr/> <p>Опережающий прогноз роста цен на потребляемую продукцию, в том числе нефтепродукты и электроэнергию</p>	<p>Постоянное взаимодействие с государственными органами и основными потребителями услуг, с полным и объективным информированием о потенциальных негативных последствиях принимаемых решений</p> <p>Реализация комплекса мер по повышению эффективности, долгосрочные договоры с поставщиками</p> <p>Принятие решений о предоставлении институтам развития дополнительной ликвидности</p>
Государственное регулирование	<p>Отсутствие/невыполнение долгосрочных государственных решений в части финансирования развития железнодорожного транспорта</p> <hr/> <p>Изменение государственного регулирования/поддержки других видов транспорта, приводящее к ухудшению конкурентоспособности железнодорожного транспорта</p> <hr/> <p>Либерализация рынка пассажирских железнодорожных перевозок</p> <hr/> <p>Либерализация рынка грузовых железнодорожных перевозок</p> <hr/> <p>Снижение объема государственного финансирования</p> <hr/> <p>Отставание развития нормативно-правовой базы от преобразований на железнодорожном транспорте</p>	<p>Поиск альтернативных источников и механизмов финансирования</p> <p>Оптимизация технических решений по капитальным проектам</p> <p>Разделение проектов на этапы и их реализация в приоритизированном порядке</p> <p>Постоянное взаимодействие с государственными органами и основными потребителями услуг ОАО «РЖД» с полным и объективным информированием их о потенциальных негативных последствиях принимаемых решений для Компании</p>
Рыночные	<p>Существенное изменение структуры грузооборота по типам грузов и направлениям относительно прогнозируемых значений</p>	<p>Выстраивание долгосрочных отношений с клиентами, улучшение обратной связи с потребителями</p> <p>Повышение рыночной гибкости и расширение бизнеса в дерегулированных сегментах</p> <p>Развитие логистических возможностей для удовлетворения потребностей клиентов в комплексных услугах</p> <p>Реализация проектов, включенных в комплексный план модернизации и расширения магистральной инфраструктуры</p>

Группа факторов рисков	Наименование риск-факторов	Мероприятия, снижающие вероятность наступления или влияние рисков вследствие воздействия риск-факторов
Инвестиционные	Недостаток инвестиций в развитие инфраструктуры	Оптимизация технических решений
	Несоблюдение планируемых сроков реализации инвестиционной программы	Совершенствование системы управления инвестиционными проектами
Налоговые	Увеличение налоговой нагрузки вследствие ужесточения налоговой политики Российской Федерации в условиях нестабильной социально-экономической ситуации	Постоянное взаимодействие с федеральными и региональными органами власти в области налоговой политики
Управленческие	Недостаточность компетенций персонала в области управления	Совершенствование системы управления
Кадровые	Нехватка квалифицированных кадров вследствие недостаточного уровня конкурентоспособности ОАО «РЖД» как работодателя	Поддержание оплаты труда работников на уровне выше общероссийского и обеспечение конкурентоспособного уровня
	Усиление конкуренции на рынке труда вследствие негативной динамики численности трудоспособного населения России в среднесрочной перспективе	Развитие персонала, основанное на современных подходах к обучению и подготовке Реализация социальных целевых программ Формирование социального пакета, отвечающего потребностям работников
Научно-технические и технологические	Снижение конкурентоспособности железнодорожного транспорта вследствие отставания от технического и технологического развития других видов транспорта	Реализация Комплексной программы инновационного развития холдинга «РЖД»
	Недостаточный уровень внедрения и использования современных научно-технических разработок	
	Недостаточный уровень кооперации с зарубежными лидерами в области развития и использования инновационных технологий в сфере железнодорожного машиностроения	
Технологические	Отставание ликвидации ограничений смежных видов транспорта (мощностей портов, складских терминалов) от реализации инвестиционной программы компании	Постоянное взаимодействие с компаниями смежных видов транспорта для синхронизации планов реализации инвестиционных программ, корректировка сроков реализации собственной инвестиционной программы в случае необходимости
	Неудовлетворение потребностей рынка грузовых перевозок вследствие неэффективной работы парка грузовых вагонов	Сотрудничество с операторами подвижного состава с целью повышения эффективности управления вагонными парками

К рискам, реализация которых приведет к наибольшему влиянию на выполнение ДПР, относятся:

- отставание доходной ставки от индексации тарифов при опережающем росте цен на потребляемую ОАО «РЖД» продукцию;
- отсутствие/невыполнение долгосрочных государственных решений в части финансирования развития железнодорожного транспорта;

- существенное изменение моделей рынка грузовых и пассажирских перевозок с сокращением доли холдинга «РЖД» в перевозочных сегментах.

Для предотвращения и своевременного реагирования на данные риски Компания планирует постоянно взаимодействовать с государственными органами и основными потребителями услуг

Компании, информируя их о потенциальных негативных последствиях принимаемых решений. Для снижения возможных негативных последствий реализации рисков ОАО «РЖД» будет повышать клиентоориентированность и качество предоставляемых услуг, а также реализовывать программу повышения эффективности.