

1. Организационная структура

Холдинг «РЖД» поэтапно переходит к функционированию в форме комплекса вертикально интегрированных структур, специализирующихся на конкретных видах деятельности. Базовыми элементами организационной структуры являются корпоративный центр и бизнес-единицы. Для оптимизации работы корпоративного центра бизнес-единицы сгруппированы по направлениям деятельности.

Корпоративный центр — комплекс подразделений ОАО «РЖД», специализирующихся на управлении Холдингом как набором бизнес-единиц. Корпоративный центр выполняет прежде всего функции стратегического целеполагания, контроля и координации деятельности бизнес-единиц. Он является центром принятия стратегических решений и формирования общих политик и стандартов. Основной областью ответственности корпоративного центра является определение задач долгосрочного развития Холдинга, распределение ресурсов Холдинга, исходя из этих задач, а также координация взаимодействия бизнес-единиц между собой и с внешней средой.

Бизнес-единица — это часть Компании, осуществляющая специфические виды хозяйственной деятельности и обладающая необходимыми для осуществления этой деятельности имущественным комплексом, специализированными производственными и управленческими технологиями, персоналом и структурой управления.

Операционная деятельность обеспечивается бизнес-единицами. Каждая бизнес-единица организационно или юридически является отдельным элементом холдинга «РЖД» и становится центром ответственности за результаты и эффективность осуществляемого вида деятельности, а также за достижение контрольных параметров целевого состояния.

Железная дорога — филиал ОАО «РЖД», наделенный функциями контроля и координации деятельности филиалов и структурных подразделений ОАО «РЖД», а также дочерних обществ, находящихся в границах железной дороги.

Полностью отказаться от регионального подхода к управлению ОАО «РЖД» невозможно: его хозяйственный комплекс охватывает всю территорию Российской Федерации и представляет собой значимый фактор социально-экономического развития страны. В силу географического масштаба хозяйственного комплекса полноценная реализация функций управления ОАО «РЖД» без наличия региональных органов управления неэффективна и приведет к необходимости решения вопросов корпоративным центром.

Матричность управления реализуется путем развития на всех уровнях управления сквозных горизонтальных связей, обеспечивающих взаимодействие хозяйственных вертикалей, ответственных за координацию деятельности подразделений на региональном и линейном уровнях. Также матричность управления усиливается за счет расширения применения проектных принципов управления на всех уровнях управления.

На уровне корпоративного центра сконцентрированы функции, обеспечивающие как проработку общекорпоративных стратегических целей, определение единых политик, норм, правил и стандартов, так и детальный анализ, взаимную согласованность среднесрочных и долгосрочных целей филиалов и дочерних обществ на стадии планирования с последующим столь же детальным контролем их достижения на стадии исполнения. Кроме того, корпоративный центр организует корпоративное управление и контроль дочерних обществ. На уровне корпоративного центра также обеспечивается совершенствование и развитие системы

управления холдинга «РЖД» и его дочерних обществ.

В перспективе до 2025 года поставленные перед холдингом «РЖД» цели по расширению присутствия на конкурентных рынках требуют совершенствования системы корпоративного управления. В сфере организационного развития будет осуществлен переход к субхолдинговой организационной модели, что позволит:

- обеспечить прозрачное распределение функционала, ответственности и границ деятельности;
- создать механизм для балансировки и определения границ деятельности между смежными (либо по рынку, либо по месту в цепочке добавленной стоимости) обществами;
- сформировать единые центры ответственности, компетенций, принятия решений и консолидации прибыли (на базе управляющих компаний).

В рамках реформирования модели управления Холдингом в 2020 году были реализованы следующие мероприятия по переходу к субхолдинговой модели управления и оптимизации структуры владения активами холдинга «РЖД»:

- продолжена реорганизация вагоноремонтного комплекса: продано АО «ВРК-2», функции управляющей компании АО «Вологодский ВРЗ» переданы в АО «ВРК-1»;
- продолжено развитие субхолдинга для реализации ИТ-проектов Холдинга на основе ООО «РЖД-Технологии» и ИТ-проектных компаний, а также субхолдинга для управления проектами Холдинга в сфере развития железнодорожной инфраструктуры на основе АО «РЖД-Инфраструктурные Проекты»;
- проведены мероприятия по одобрению внесения в уставный капитал АО «РЖД — Управление активами» непрофильных низколиквидных активов Холдинга (в I квартале 2021 года получены директивы Правительства Российской Федерации по 29 пакетам акций /

Ключевые элементы системы управления

Корпоративный центр



Центральный уровень

Органы управления бизнес-единиц (подразделения аппарата управления и структурные подразделения ОАО «РЖД», а также органы управления функциональных филиалов ОАО «РЖД»)

Грузовые перевозки (грузовая и коммерческая работа)	Управление тяговым подвижным составом и локомотивными бригадами	Скоростные и высокоскоростные пассажирские перевозки	Управление международными инфраструктурными проектами
Комплексные транспортно-логистические услуги	Развитие культуры безопасности движения	Предоставление услуг в области здравоохранения и санаторно-курортное обслуживание	Научно-техническая, проектно-конструкторская, исследовательская и инновационная деятельность
Ремонт и ТО подвижного состава	Управление перевозочным процессом	Проектирование, строительство и эксплуатация железнодорожной инфраструктуры за рубежом	Организационное развитие и развитие человеческого капитала
Ремонт и текущее обслуживание инфраструктуры	Пассажирские перевозки		
	Оказание прочих сервисных услуг пассажирам		

РЦКУ

Региональный уровень

Органы управления региональных структурных подразделений филиалов и дочерних обществ

Линейный уровень

Структурные подразделения региональных структурных подразделений филиалов и дочерних обществ

долей участия). До конца 2021 года планируется передать в уставный капитал субхолдинговой компании АО «РЖД — Управление активами» совокупно 39 пакетов акций / долей участия в уставных капиталах хозяйственных обществ Холдинга;

- продолжено развитие деятельности по управлению коммерческой недвижимостью холдинга «РЖД» и реализации девелоперских проектов на базе субхолдинга ООО «РЖД-недвижимость»: в III квартале 2020 года создано ООО «Новый квартал» — специальная проектная компания, ключевой задачей которой является управление проектом строительства многофункционального офисного комплекса на территории Рижского грузового двора.

Переход к процессной модели управления

Эффективное управление Компанией и ее хозяйственным комплексом в условиях быстроизменяющейся внешней среды обеспечивается за счет развития системы управления и формирования оптимальной организационной структуры, а также усиления корпоративной вертикали управления. Эта вертикаль обеспечивает реализацию стратегии развития, эффективность, безопасность движения, достижение установленных целевых параметров деятельности.

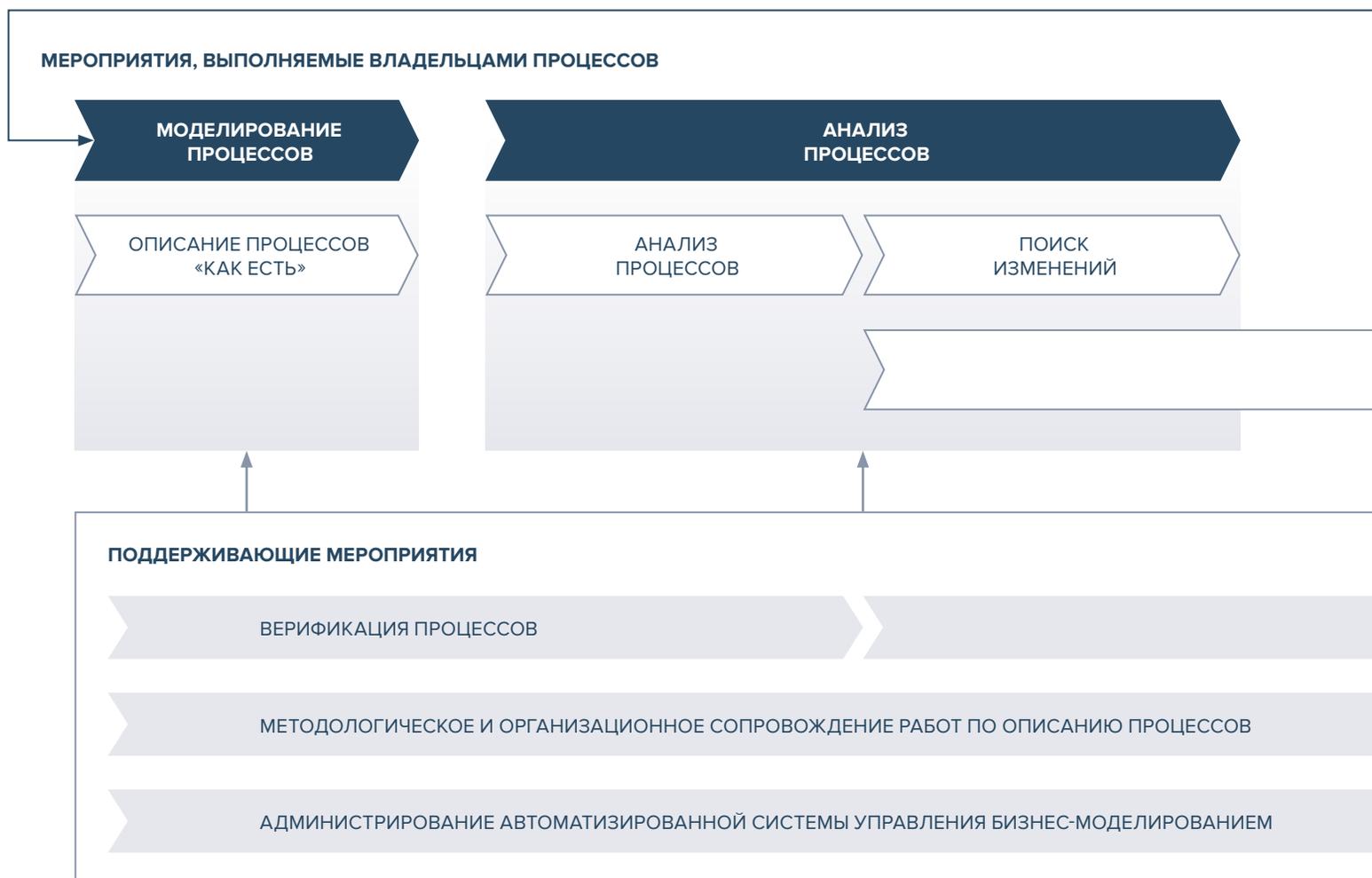
С целью достижения поставленных целей в основу системы управления Компании на первоначальном этапе

были заложены современные инструменты управления: стратегическое управление, процессный подход, управление рисками, проектное управление.

На период 2019–2020 годов соответствующей программой были запланированы мероприятия по расширению применения процессного подхода в управлении, ставящие целью формирование прикладной основы для систем управления рисками и внутреннего контроля, менеджмента качества, бережливого производства и пр.

В 2020 году продолжена реализация комплекса мероприятий по внедрению процессного управления в холдинге «РЖД». Разработаны и утверждены

Цикл работы с процессами в ОАО «РЖД»



карта процессов верхнего уровня и программа мероприятий, ставящая целью создание единой процессной модели, интегрирующей объективные знания о ходе протекания процессов, их характеристики, параметры и точки контроля, позволяющей ввести их в оптимальный режим и обеспечить возможность их перестроения и совершенствования.

Сформированы модели основных сквозных процессов создания услуг нашим клиентам и управления процессами развития, как на центральном, так и региональном уровне управления. Входящие в них элементы декомпозированы более чем 365 тыс. процессов, часть из которых детализирована уже до конкретного сотрудника.

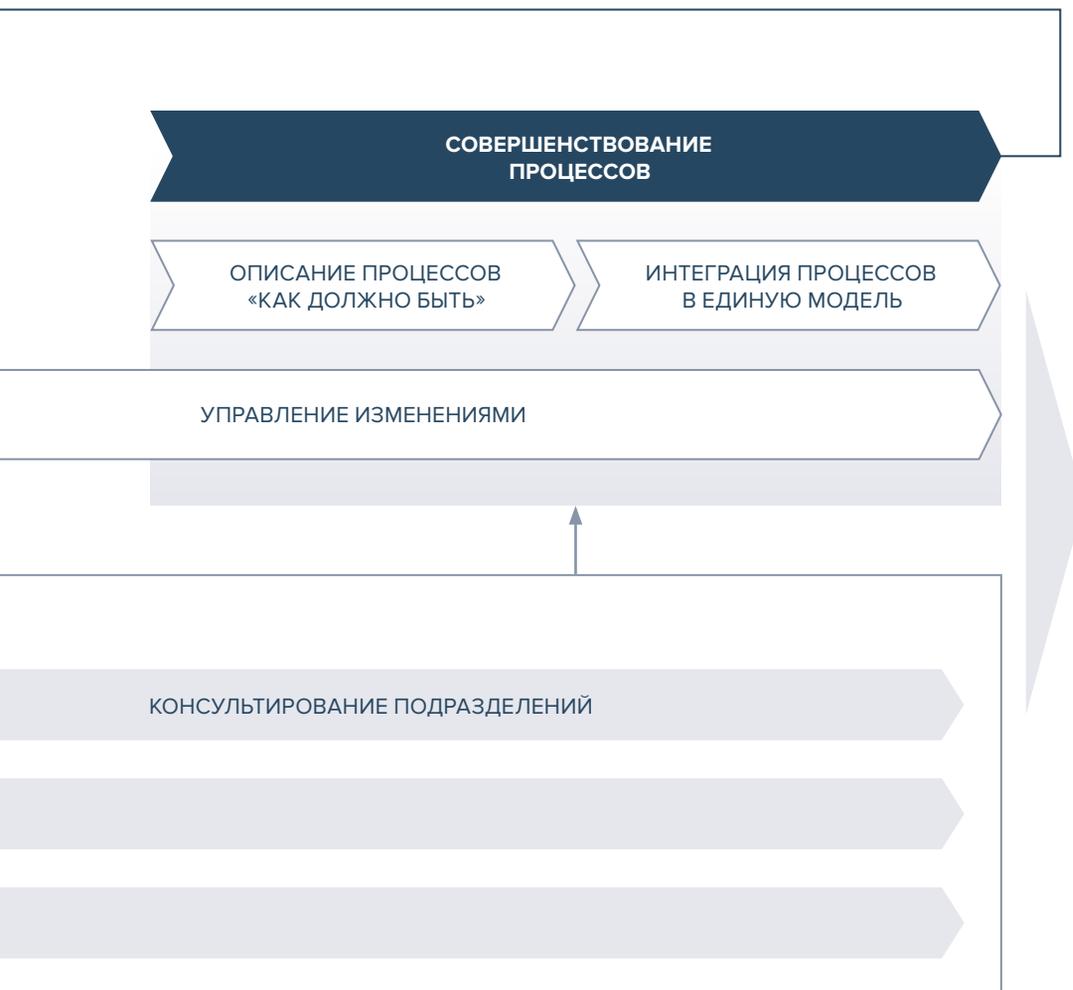
Основное внимание в 2020 году уделено формированию и совершенствованию процессов, создающих услуги для клиента. По ряду процессов (управление доставкой грузов, пассажирские перевозки, инвестиционная деятельность и строительство, закупки и снабжение, управление активами) уже реализуются изменения, направленные на повышение не только их эффективности, но и повышения гибкости при изменении внешних факторов, в том числе за счет цифровой трансформации процессов и их нормативного регулирования.

Развитие процессного управления осуществляется во взаимосвязке с развитием системы управления рисками и внутреннего контроля,

используется для совершенствования системы управления и регламентации деятельности, и поиске вариантов повышения эффективности деятельности.

По оценке внешних экспертов, внедрение процессного подхода в ОАО «РЖД» происходит значительно более высокими темпами, чем в других компаниях. Процессный подход уверенно входит в культуру управленческой деятельности Компании.

Области применения



- РЕГЛАМЕНТАЦИЯ
- ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ
- ЦИФРОВИЗАЦИЯ
- СОЗДАНИЕ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ ПРОДУКТОМ/ РЕЗУЛЬТАТОМ
- ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ
- ОЦЕНКА РИСКОВ

2. Хозяйственные общества ОАО «РЖД» с долей прямого участия от 2 % уставного капитала

Хозяйственные общества ОАО «РЖД» с долей участия более 50 % уставного капитала

№	Наименование общества	Доля ОАО «РЖД» в уставном капитале, %	Вид деятельности	Выручка в 2020 году, млн руб.	Чистая прибыль (убыток) в 2020 году, млн руб.
1	Gefco	75,00	Логистические услуги	313 698	6 999
2	АО «Арена-2000»	99,94	Эксплуатация спортивных сооружений	202	9
3	АО «Баминвест»	82,84	Прочие виды деятельности	–	–1
4	ООО «РЖД Терминал»	99,99	Прочие виды деятельности	166	3
5	АО «ВРК-1»	99,99	Вагоноремонтный завод	23 194	–560
6	АО «ВВРЗ им. С. М. Кирова»	99,99	Вагоноремонтный завод	319	–46
7	АО «ВНИИЖТ»	99,99	Научный институт	2 738	49
8	АО «ВНИКТИ»	99,99	Научный институт	1 044	2
9	АО «Вологодский ВРЗ»	99,99	Вагоноремонтный завод	619	–92
10	ОАО «ВСМ»	87,38	Прочие виды деятельности	–	–2
11	АО «ФГК»	99,99	Грузовые перевозки	69 922	3 633
12	АО «Издательский дом «Гудок»	99,99	Издательская деятельность	824	21
13	АО «Желдорипотека»	50,01	Строительство	956	–1 055
14	АО «ЖТК»	99,99	Общественное питание	3 752	–462
15	АО «ЗСТ»	99,90	Строительство	0,2	–210
16	АО «ИМЗ»	99,99	Производство	426	–6
17	АО «ИЭРТ»	99,99	Научный институт	1 520	85
18	АО «РЖД Управление активами»	99,80	Прочие виды деятельности	37	–191
19	АО «Компания ТрансТелеКом»	99,99	Телекоммуникации	23 919	460
20	АО «Люблинский ЛМЗ»	99,99	Прочие виды деятельности	–	77
21	АО «Московский ЛРЗ»	99,99	Вагоноремонтный завод	3 813	240
22	АО «Московский МЗ «Красный путь»	99,99	Эксплуатация недвижимости	91	0
23	АО «НИИАС»	74,99	Научный институт	6 251	62
24	АО «ОТЛК»	99,99	Прочие виды деятельности	44	1 410

№	Наименование общества	Доля ОАО «РЖД» в уставном капитале, %	Вид деятельности	Выручка в 2020 году, млн руб.	Чистая прибыль (убыток) в 2020 году, млн руб.
25	АО «ОТЛК Финансы»	99,99	Прочие виды деятельности	–	–1 237
26	АО «ОТЛК Логистика»	99,99	Прочие виды деятельности	–	14
27	АО «Петуховский ЛМЗ»	99,99	Прочие виды деятельности	–	–
28	АО «РТ-ДВ»	51,00	Прочие виды деятельности	–	–
29	АО «РТА»	51,00	Прочие виды деятельности	–	–13
30	АО «РЖДстрой»	99,99	Строительство и инфраструктура	127 160	1 612
31	АО «Скоростные магистрали»	75,10	Прочие виды деятельности	580	4
32	АО «ТД РЖД»	50,13	Закупочная деятельность	6 741	52
33	АО «ТВС»	99,99	Производство	4 101	9
34	АО «ФПК»	99,99	Пассажирские перевозки	130 930	–33 605
35	ООО «ОП «РЖД-ОХРАНА»	99,99	Охранные услуги	2 051	88
36	АО «Экспериментальный завод «Металлист — Ремпутьмаш»	99,99	Производство	127	5
37	ОАО «ЭЛТЕЗА»	50,00	Производство	27 020	524
38	ООО «ЭНЕРГОПРОМСБЫТ»	51,00	Энергосбытовая деятельность	8 010	–395
39	ЗАО «ЮКЖД»	99,99	Управление железнодорожной инфраструктурой Республики Армения	3 093	275
40	БЛЕК СИ ФЕРРИС ЛИМИТЕД	51,00	Прочие виды деятельности	–	–
41	АО «Алтай – Пригород»	51,00	Пассажирские перевозки	425	–11
42	АО «Башкортостанская ППК»	99,17	Пассажирские перевозки	346	18
43	АО «ВТП»	51,00	Пассажирские перевозки	212	0,1
44	АО «ЗППК»	51,00	Пассажирские перевозки	94	–41
45	АО «КППК»	99,00	Пассажирские перевозки	234	–145
46	АО «Краспригород»	51,00	Пассажирские перевозки	298	–22

№	Наименование общества	Доля ОАО «РЖД» в уставном капитале, %	Вид деятельности	Выручка в 2020 году, млн руб.	Чистая прибыль (убыток) в 2020 году, млн руб.
47	АО «Кузбасс-пригород»	51,00	Пассажирские перевозки	268	-33
48	АО «Омск-пригород»	51,02	Пассажирские перевозки	216	-58
49	АО «ПКС»	99,99	Пассажирские перевозки	794	-100
50	АО «ППК»	51,00	Пассажирские перевозки	548	-140
51	АО «ППК «Черноземье»	50,50	Пассажирские перевозки	632	-276
52	АО «Саратовская ППК»	51,00	Пассажирские перевозки	244	-2
53	АО «СППК»	99,00	Пассажирские перевозки	719	-175
54	АО «СЗППК»	74,00	Пассажирские перевозки	5 915	-1 026
55	АО «СКППК»	74,00	Пассажирские перевозки	819	-83
56	АО «СПК»	51,00	Пассажирские перевозки	3 879	-432
57	АО «Экспресс Приморья»	51,00	Пассажирские перевозки	676	-27
58	АО «Экспресс-пригород»	51,00	Пассажирские перевозки	1 603	15
59	АО «ЮОППК»	99,99	Пассажирские перевозки	–	0,2

Хозяйственные общества ОАО «РЖД» с долей участия 50 % и менее уставного капитала

№	Наименование общества	Доля ОАО «РЖД» в уставном капитале, %	Вид деятельности
1	АО «АК «ЖДЯ»	46,63	Инфраструктура
2	ООО «Аэроэкспресс»	25,00	Пассажирские перевозки
3	ООО «1520 Сигнал»	36,00	Производство
4	АО «ДЦВ» г. Воронеж	49,00	Информационные технологии
5	АО «ДЦВ ВСЖД»	25,00	Информационные технологии
6	АО «ДЦВ Калининградской ж. д.»	49,00	Информационные технологии
7	АО «ДЦВ Красноярской ж. д.»	49,00	Информационные технологии
8	АО «ДЦВ» ГЖД	49,00	Информационные технологии
9	АО «ДЦВ Зап.-Сиб. ж. д.»	49,00	Информационные технологии
10	АО «ДЦВ» г. Ростов-на-Дону	31,00	Информационные технологии
11	АО «ДЦВ г. Самара»	49,00	Информационные технологии
12	АО «ДЦВ ОЖД»	49,00	Информационные технологии
13	АО «ДЦВ» г. Саратов	25,00	Информационные технологии
14	АО «ДЦВ г. Челябинск»	49,00	Информационные технологии
15	АО «Желдорремаш»	25,00	Локомотиворемонтный завод
16	ОАО «Забайкалстальинвест»	25,10	Прочие виды деятельности
17	ООО «ИНТЕСМО»	25,00	Производство
18	АО «РПМ»	25,00	Производство
19	АО «ОТЛК ЕРА»	33,33	Транспортно-логистическая компания
20	ООО «ОЦРВ»	26,00	Информационные технологии

№	Наименование общества	Доля ОАО «РЖД» в уставном капитале, %	Вид деятельности
21	АО «ПНК»	25,00	Производство
22	АО «ПУЛ транс»	50,00	Железнодорожный оператор
23	КОО «РазвИн»	50,00	Строительство и инфраструктура
24	ЗАО «Раском»	46,00	Телекоммуникации
25	АО «Росжелдорпроект»	25,00	Проектный институт
26	АО «ТрансТех»	49,00	Прочие виды деятельности
27	АО «УК «МТУ»	25,00	Прочие виды деятельности
28	АО «Oy Karelian Trains Ltd»	50,00	Пассажирские перевозки
29	АО «ЦЕНТР ВНЕДРЕНИЯ МЖД»	25,00	Информационные технологии
30	ООО «ЦНИИТЭИ-ИС»	24,00	Информационные технологии
31	АО Забайкальское «ЖАСО»	22,19	Прочие виды деятельности
32	ЗАО «ОЦВ»	43,43	Информационные технологии
33	АО «ЭКЗА»	24,73	Прочие виды деятельности
34	АО «ЯЖДК»	45,00	Инфраструктура
35	ЗАО «Энергет и КО»	10,00	Прочие виды деятельности
36	АО «СПбМТСБ»	5,00	Товарная биржа
37	АО «Компания «Усть-Луга»	7,15	Строительство и инфраструктура
38	АО «МСЗ»	13,33	Производство
39	ООО «Людиновкакабель-Сервис»	10,80	Производство
40	АО «НПФ «БЛАГОСОСТОЯНИЕ»	25,00	Негосударственный пенсионный фонд
41	ЗАО ТК «Магистраль»	13,92	Транспортная компания
42	ОАО «ТЛК»	5,96	Транспортная компания
43	ПАО «УралТрансБанк»	2,16	Прочие виды деятельности
44	АО «Байкальская ППК»	49,90	Пассажирские перевозки
45	АО «ВВППК»	49,33	Пассажирские перевозки
46	АО «Кубань Экспресс-Пригород»	49,00	Пассажирские перевозки
47	АО «МТ ППК»	50,00	Пассажирские перевозки
48	АО «Самарская ППК»	49,00	Пассажирские перевозки
49	АО «Содружество»	49,33	Пассажирские перевозки

**Финансовый результат продажи/реализации акций хозяйственных обществ
ОАО «РЖД» в 2020 году**

№ п/п	Общество	Доля ОАО «РЖД» до продажи	Доля, подлежащая продаже	Доля ОАО «РЖД» после продажи	Поступления от продаж (доходы), тыс. руб.	Балансовая стоимость (расходы), тыс. руб.	Финансовый результат от продажи, тыс. руб.
Реализация акций по договорам купли-продажи в 2020 году							
1	АО «ВРК-2»	100 % – 1 акция	100 % – 1 акция	0	10 700 000	8 959 972	1 740 028
2	АО «РЖД-ЗДОРОВЬЕ»	100 % – 1 акция	100 % – 1 акция	0	6 674 000	8 870 117	–2 196 117
3	АО «БЭТ»	25 % + 1 акция	25 % + 1 акция	0	1 600 000	942 427	657 573
Итого по договорам купли-продажи в 2020 году					18 974 000	18 772 516	201 484
Реализация акций в рамках уменьшения уставного капитала в 2020 году							
1	АО «ОТЛК» ¹	100 % – 1 акция	81,7 %	100 % – 1 акция	25 500 000	25 500 000	–
Итого в рамках уменьшения уставного капитала					25 500 000	25 500 000	–
Выплата корректировки стоимости акций АО «ПНК» в 2020 году							
1	АО «ПНК» ²	25 % + 1 акция			609		609
Итого в рамках выплаты корректировки стоимости акций					609		609
Итого в 2020 году					44 474 609	44 272 516	202 093
Завершение мероприятий по переходу права собственности на акции в 2020 году (по договорам купли-продажи, заключенным в декабре 2019 года)							
1	АО «Русская тройка»	25 % + 1 акция	25 % + 1 акция	0	622 000	236 000	386 000
2	АО «ВРМ»	25 % + 1 акция	25 % + 1 акция	0	1 137 409	1 018 431	118 978
Итого по завершению мероприятий по переходу права собственности на акции в 2020 году (по договорам купли-продажи, заключенным в декабре 2019 года)					1 759 409	1 254 431	504 978
Всего с учетом перехода права собственности на акции в 2020 году					46 234 018	45 526 947	707 071

¹ Реализована сделка по выкупу и погашению АО «ОТЛК» части собственных акций на сумму 25,5 млрд руб. в рамках уменьшения уставного капитала этого общества.

² Сумма полученных в 2020 году доходов от продажи АО «ПНК» (согласно условиям договора купли-продажи акций АО «ПНК» от 2014 года, заключенного между ОАО «РЖД» и ООО «ПНК-Урал», в случае невыполнения условий договора в течение пяти лет осуществляется выплата корректировки стоимости акций. В 2020 году была осуществлена выплата последней корректировки стоимости акций АО «ПНК» за 2019 год в сумме 608 871,48 руб.).

3. Акции и реестродержатель

Выпуски обыкновенных и привилегированных акций

Общее количество акций ОАО «РЖД» на 31 декабря 2020 года составляло 2 497 025 032 шт., из них:

- обыкновенных акций — 2 347 025 032 шт. (выпуски от 2 декабря 2003 года № 1-01-65045-D, от 22 декабря 2020 года № 1-01-65045-D-028D);
- привилегированных акций — 150 000 000 шт. (выпуски от 20 февраля 2015 года № 2-01-65045-D, от 22 декабря 2020 года № 2-01-65045-D-004D).

ОАО «РЖД» включено в перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ, утвержденный Указом Президента Российской Федерации от 4 августа 2004 года № 1009 (№ 404 в разделе 2 перечня «Акционерные общества, акции которых находятся в федеральной собственности и участие которыми обеспечивает стратегические интересы, обороноспособность и безопасность государства, защиту нравственности, здоровья, прав и законных интересов граждан Российской Федерации»).

Реестродержателем ОАО «РЖД» является АО «Регистраторское общество «СТАТУС» (адрес юридического лица: 109 052, Москва, ул. Новохоловская, д. 23, стр. 1, пом. 1).

Государственный регистрационный номер выпуска акций	Дата государственной регистрации выпуска	Количество акций в выпуске, шт.
1-01-65045-D	02.12.2003	1 535 700 000
1-01-65045-D-001D ¹	13.12.2007	5 997 819
1-01-65045-D-002D ¹	23.12.2008	41 500 000
1-01-65045-D-003D ¹	25.08.2009	11 318 400
1-01-65045-D-004D ¹	04.03.2010	60 000 000
1-01-65045-D-005D ¹	23.12.2010	43 611 848
1-01-65045-D-006D ¹	31.03.2011	40 000 000
1-01-65045-D-007D ¹	21.12.2011	48 587 521
1-01-65045-D-008D ¹	20.03.2012	40 460 952
1-01-65045-D-009D ¹	27.12.2012	60 832 676
1-01-65045-D-010D ¹	23.07.2013	31 745 352
1-01-65045-D-011D ¹	26.12.2013	27 724 619
1-01-65045-D-012D ¹	22.05.2014	12 973 678
1-01-65045-D-013D ¹	19.08.2014	12 070 500
1-01-65045-D-014D ¹	29.12.2014	4 708 977
2-01-65045-D	20.02.2015	50 000 000
1-01-65045-D-015D ¹	18.06.2015	64 280 838
1-01-65045-D-016D ¹	29.12.2015	8 950 000
1-01-65045-D-017D ¹	10.03.2016	47 380 991
1-01-65045-D-018D	27.12.2016	24 981 693
1-01-65045-D-019D	27.04.2017	29 786 438
1-01-65045-D-020D	09.11.2017	13 155 453
1-01-65045-D-021D	21.12.2017	17 686 420
1-01-65045-D-022D	23.04.2018	24 103 858
1-01-65045-D-023D	21.12.2018	34 884 072

Государственный регистрационный номер выпуска акций	Дата государственной регистрации выпуска	Количество акций в выпуске, шт.
2-01-65045-D-001D	21.12.2018	20 000 000
1-01-65045-D-024D	16.05.2019	7 021 698
1-01-65045-D-025D	14.10.2019	44 073 905
2-01-65045-D-002D	14.10.2019	40 000 000
1-01-65045-D-026D	23.12.2019	8 606 221
2-01-65045-D-003D	23.04.2020	20 500 000
1-01-65045-D-027D	23.04.2020	32 112 442
1-01-65045-D-028D	22.12.2020	16 385 689
2-01-65045-D-004D	22.12.2020	40 000 000

¹ В связи с истечением трех месяцев с момента регистрации отчетов об итогах дополнительных выпусков обыкновенных именных бездокументарных акций 1-01-65045-D-001D, 1-01-65045-D-002D, 1-01-65045-D-003D, 1-01-65045-D-004D, 1-01-65045-D-005D, 1-01-65045-D-006D, 1-01-65045-D-007D, 1-01-65045-D-008D, 1-01-65045-D-009D индивидуальные номера (коды) 001D, 002D, 003D, 004D, 005D, 006D, 007D, 008D, 009D были аннулированы решениями ФСФР России; в связи с истечением трех месяцев с момента регистрации отчетов об итогах дополнительных выпусков обыкновенных именных бездокументарных акций 1-01-65045-D-010D, 1-01-65045-D-011D, 1-01-65045-D-012D, 1-01-65045-D-013D, 1-01-65045-D-014D, 1-01-65045-D-015D, 1-01-65045-D-016D, 1-01-65045-D-017D, 1-01-65045-D-018D, 1-01-65045-D-019D, 1-01-65045-D-020D, 1-01-65045-D-021D, 1-01-65045-D-022D, 1-01-65045-D-023D, 1-01-65045-D-024D, 1-01-65045-D-025D, 1-01-65045-D-026D, 1-01-65045-D-027D индивидуальные номера (коды) 010D, 011D, 012D, 013D, 014D, 015D, 016D, 017D, 018D, 019D, 020D, 021D, 022D, 023D, 024D, 025D, 026D, 027D были аннулированы решениями Банка России, в связи с истечением трех месяцев с момента регистрации отчетов об итогах дополнительных выпусков привилегированных именных бездокументарных акций 2-01-65045-D-001D, 2-01-65045-D-002D, 2-01-65045-D-003D индивидуальные номера (коды) 001D, 002D, 003D были аннулированы решениями Банка России.

4. Финансовая отчетность по РСБУ и аудиторское заключение за 2020 год



Годовой отчет ОАО «РЖД» подготовлен на основании аудированной финансовой отчетности по РСБУ за 2019 и 2020 годы, размещенной совместно с аудиторскими заключениями на сайте ОАО «РЖД»: <https://company.rzd.ru/ru/9471#RFRS>

5. Финансовая отчетность по МСФО и аудиторское заключение за 2020 год



Консолидированная финансовая отчетность ОАО «РЖД» и его дочерних компаний за 2020 год, подготовленная в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), совместно с аудиторским заключением размещена на сайте ОАО «РЖД»: <https://company.rzd.ru/ru/9471>

6. Уплата налогов и страховых взносов

Общая сумма начисленных к уплате налогов и страховых взносов за 2020 год по данным, отраженным в бухгалтерской отчетности, составила 294,8 млрд руб., или 91,0 %, по отношению к 2019 году, в том числе:

- федеральный бюджет — 18,6 млрд руб., или 54,1 %, по отношению к 2019 году;
- региональные и местные бюджеты — 119,1 млрд руб., или 88,1 %, по отношению к 2019 году;
- внебюджетные фонды — 157,1 млрд руб., или 101,8 %, по отношению к 2019 году.

В 2020 году в счет оплаты текущих налогов и страховых взносов (с учетом зачетов и возвратов) направлено 278,7 млрд руб., в том числе:

- в федеральный бюджет — 16,1 млрд руб.;
- в бюджеты субъектов Российской Федерации и муниципальных образований — 114,0 млрд руб.;
- во внебюджетные фонды — 148,6 млрд руб.

Суммы налогов и страховых взносов, уплаченных в 2020 году, уменьшились по сравнению с размером налоговых платежей, уплаченных в 2019 году, на 39,7 млрд руб., или на 12,5 %, за счет сокращения платежей по налогу на прибыль организаций (по итогам 2020 года получен убыток для целей налогообложения прибыли).

Суммы начисленных платежей по налогам и страховым взносам, отраженным в бухгалтерской отчетности ОАО «РЖД», млрд руб.

Показатель	2019	2020	+/-	%
Всего по налогам и сборам	323,96	294,76	-29,20	91,0
Федеральный бюджет	34,41	18,60	-15,81	54,1
НДС	29,36	18,11	-11,25	61,7
Налог на прибыль	4,64	0,00	-4,64	—
Налог на прибыль, исчисленный в качестве налогового агента с доходов, полученных иностранной организацией от источников в Российской Федерации	0,18	0,25	+0,07	138,9
Налог на прибыль, исчисленный с доходов в виде прибыли контролируемых иностранных компаний (КИК)	0,01	0,01	0,00	100,0
Прочие налоги в федеральный бюджет	0,22	0,23	+0,01	104,5
Региональные и местные бюджеты	135,19	119,05	-16,14	88,1
Налог на прибыль	25,88	0,00	-25,88	—
Налог на доходы физических лиц	66,65	67,48	+0,83	101,2
Налог на имущество	41,21	50,14	+8,93	121,7
Земельный налог	1,22	1,19	-0,03	97,5
Прочие налоги	0,23	0,24	+0,01	104,3
Внебюджетные фонды	154,36	157,11	+2,75	101,8
Пенсионный фонд	113,31	115,48	+2,17	101,9
Фонд социального страхования	12,95	13,19	+0,24	101,9
Фонд медицинского страхования	26,14	26,50	+0,36	101,4
Фонд страхования от несчастных случаев	1,96	1,94	-0,02	99,0

Уплата денежными средствами (с учетом зачетов и возвратов) налоговых платежей и страховых взносов ОАО «РЖД», млрд руб.

Показатель	2019	2020	+/-	%
Всего по налогам и сборам	318,31	278,65	-39,66	87,5
Федеральный бюджет	39,90	16,09	-23,81	40,3
Налог на добавленную стоимость	35,17	16,11	-19,06	45,8
Налог на прибыль	4,50	-0,28	-4,78	-
Прочие налоги	0,23	0,26	+0,03	113,0
Региональные и местные бюджеты	135,21	114,00	-21,21	84,3
Налог на прибыль	23,59	-2,96	-26,55	-
Налог на доходы физических лиц	66,66	68,19	+1,53	102,3
Налог на имущество	43,61	47,42	+3,81	108,7
Земельный налог	1,09	1,12	+0,03	102,8
Прочие налоги	0,26	0,23	-0,03	88,5
Внебюджетные фонды	143,20	148,56	+5,36	103,7
Страховые взносы	141,49	146,83	+5,34	103,8
Фонд страхования от несчастных случаев	1,71	1,73	+0,02	101,2

Федеральный бюджет

Суммы налогов, уплаченных в федеральный бюджет в 2020 году, по сравнению с 2019 годом уменьшились на 23,8 млрд руб., или 59,7 %.

Региональные и местные бюджеты

В бюджеты субъектов Российской Федерации и муниципальных образований уплачено 114,0 млрд руб., что на 21,2 млрд руб. меньше, чем в 2019 году.

Общая сумма уплаченного налога на имущество в 2020 году составила 47,4 млрд руб., что на 3,8 млрд руб., или 8,7 %, больше, чем в 2019 году. Увеличение уплаченного налога связано с ростом ставки по объектам железнодорожной инфраструктуры (в 2019 году — 1,3 %, в 2020 году — 1,6 %) и вводом объектов основных средств по инвестиционной программе ОАО «РЖД».

Перечисления налога на доходы физических лиц возросли на 1,5 млрд руб., или на 2,3 %, по сравнению с 2019 годом.

Внебюджетные фонды

Общая сумма уплаченных страховых взносов во внебюджетные фонды за 2020 год составила 148,6 млрд руб., что на 5,4 млрд руб., или 3,7 %, больше, чем за 2019 год за счет роста фонда оплаты труда.

Тарифы страховых взносов для плательщиков, производящих выплаты физическим лицам, в 2020 году составили: в ПФР — 22 %, в ФСС — 2,9 %, в ФФОМС — 5,1 %.

7. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом.	
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	<ol style="list-style-type: none"> 1. В открытом доступе находится внутренний документ общества, утвержденный общим собранием акционеров и регламентирующий процедуры проведения общего собрания. 2. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в интернете, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные действия предпринимались обществом накануне каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период.
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не менее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания. 2. В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение. 3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в совет директоров и ревизионную комиссию общества.

Статус соответствия принципу корпоративного управления

Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления

Соблюдается в части, применимой к ОАО «РЖД»

1. В соответствии со ст. 5 и 7 Федерального закона № 29-ФЗ от 27 февраля 2003 года все акции ОАО «РЖД» находятся в собственности Российской Федерации, от имени которой полномочия акционера осуществляет Правительство Российской Федерации. В соответствии с п. 3 ст. 47 Федерального закона от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ в обществе, все голосующие акции которого принадлежат одному акционеру, решения по вопросам, относящимся к компетенции общего собрания акционеров, принимаются этим акционером единолично и оформляются письменно. При этом положения указанного закона, определяющие порядок и сроки подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров, не применяются, за исключением положений, касающихся сроков проведения годового общего собрания акционеров.
2. Передача информации акционеру — Правительству Российской Федерации осуществляется по электронному каналу связи «МВ Портал», администрируемому Федеральным агентством по управлению государственным имуществом (Росимуществом), объем передаваемой информации соответствует требованиям Росимущества.
3. В соответствии с п. 67 Устава ОАО «РЖД» решения по вопросам, относящимся к компетенции общего собрания акционеров, принимаются акционером единолично и оформляются письменно.

Соблюдается в части, применимой к ОАО «РЖД»

1. В соответствии со ст. 5 и 7 Федерального закона № 29-ФЗ от 27 февраля 2003 года все акции ОАО «РЖД» находятся в собственности Российской Федерации, от имени которой полномочия акционера осуществляет Правительство Российской Федерации. В соответствии с п. 3 ст. 47 Федерального закона от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ в обществе, все голосующие акции которого принадлежат одному акционеру, решения по вопросам, относящимся к компетенции общего собрания акционеров, принимаются этим акционером единолично и оформляются письменно. При этом положения указанного закона, определяющие порядок и сроки подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров, не применяются, за исключением положений, касающихся сроков проведения годового общего собрания акционеров.
2. Передача информации акционеру — Правительству Российской Федерации осуществляется по электронному каналу связи «МВ Портал», администрируемому Росимуществом, объем передаваемой информации соответствует требованиям Росимущества.
3. В соответствии с п. 67 Устава ОАО «РЖД» решения по вопросам, относящимся к компетенции общего собрания акционеров, принимаются акционером единолично и оформляются письменно.

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом.	<ol style="list-style-type: none"> 1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества накануне и в ходе проведения годового общего собрания. 2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения), по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров. 3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	<ol style="list-style-type: none"> 1. В отчетном периоде акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания. 2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Внутренний документ (внутренняя политика) общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией.

Статус соответствия принципу корпоративного управления

Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления

Соблюдается в части, применимой к ОАО «РЖД»

1. В соответствии со ст. 5 и 7 Федерального закона № 29-ФЗ от 27 февраля 2003 года все акции ОАО «РЖД» находятся в собственности Российской Федерации, от имени которой полномочия акционера осуществляет Правительство Российской Федерации. В соответствии с п. 3 ст. 47 Федерального закона от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ в обществе, все голосующие акции которого принадлежат одному акционеру, решения по вопросам, относящимся к компетенции общего собрания акционеров, принимаются этим акционером единолично и оформляются письменно. При этом положения указанного закона, определяющие порядок и сроки подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров, не применяются, за исключением положений, касающихся сроков проведения годового общего собрания акционеров.
2. Передача информации акционеру — Правительству Российской Федерации осуществляется по электронному каналу связи «МВ Портал», администрируемому Росимуществом, объем передаваемой информации соответствует требованиям Росимущества.
3. В соответствии с п. 67 Устава ОАО «РЖД» решения по вопросам, относящимся к компетенции общего собрания акционеров, принимаются акционером единолично и оформляются письменно.

Соблюдается в части, применимой к ОАО «РЖД»

1. В соответствии со ст. 5 и 7 Федерального закона № 29-ФЗ от 27 февраля 2003 года все акции ОАО «РЖД» находятся в собственности Российской Федерации, от имени которой полномочия акционера осуществляет Правительство Российской Федерации. В соответствии с п. 3 ст. 47 Федерального закона от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ в обществе, все голосующие акции которого принадлежат одному акционеру, решения по вопросам, относящимся к компетенции общего собрания акционеров, принимаются этим акционером единолично и оформляются письменно. При этом положения указанного закона, определяющие порядок и сроки подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров, не применяются, за исключением положений, касающихся сроков проведения годового общего собрания акционеров.
2. Передача информации акционеру — Правительству Российской Федерации осуществляется по электронному каналу связи «МВ Портал», администрируемому Росимуществом, объем передаваемой информации соответствует требованиям Росимущества.
3. В соответствии с п. 67 Устава ОАО «РЖД» решения по вопросам, относящимся к компетенции общего собрания акционеров, принимаются акционером единолично и оформляются письменно.

Не применимо к ОАО «РЖД»

1. В соответствии со ст. 5 и 7 Федерального закона № 29-ФЗ от 27 февраля 2003 года все акции ОАО «РЖД» находятся в собственности Российской Федерации, от имени которой полномочия акционера осуществляет Правительство Российской Федерации. В соответствии с п. 3 ст. 47 Федерального закона от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ в обществе, все голосующие акции которого принадлежат одному акционеру, решения по вопросам, относящимся к компетенции общего собрания акционеров, принимаются этим акционером единолично и оформляются письменно. При этом положения указанного закона, определяющие порядок и сроки подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров, не применяются, за исключением положений, касающихся сроков проведения годового общего собрания акционеров.
2. Передача информации акционеру — Правительству Российской Федерации осуществляется по электронному каналу связи «МВ Портал», администрируемому Росимуществом, объем передаваемой информации соответствует требованиям Росимущества.
3. В соответствии с п. 67 Устава ОАО «РЖД» решения по вопросам, относящимся к компетенции общего собрания акционеров, принимаются акционером единолично и оформляются письменно.

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	<ol style="list-style-type: none"> 1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов. 2. Кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. 3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде.
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов.	
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	<ol style="list-style-type: none"> 1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и раскрыта дивидендная политика. 2. Если дивидендная политика общества использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Дивидендная политика общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует выплачивать дивиденды.
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	<ol style="list-style-type: none"> 1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	<ol style="list-style-type: none"> 1. В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.

Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
Не применимо к ОАО «РЖД»	<ol style="list-style-type: none"> 1. В соответствии со ст. 5 и 7 Федерального закона № 29-ФЗ от 27 февраля 2003 года все акции ОАО «РЖД» находятся в собственности Российской Федерации, от имени которой полномочия акционера осуществляет Правительство Российской Федерации. В соответствии с п. 3 ст. 47 Федерального закона от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ в обществе, все голосующие акции которого принадлежат одному акционеру, решения по вопросам, относящимся к компетенции общего собрания акционеров, принимаются этим акционером единолично и оформляются письменно. При этом положения указанного закона, определяющие порядок и сроки подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров, не применяются, за исключением положений, касающихся сроков проведения годового общего собрания акционеров. 2. Передача информации акционеру — Правительству Российской Федерации осуществляется по электронному каналу связи «МВ Портал», администрируемому Росимуществом, объем передаваемой информации соответствует требованиям Росимущества. 3. В соответствии с п. 67 Устава ОАО «РЖД» решения по вопросам, относящимся к компетенции общего собрания акционеров, принимаются акционером единолично и оформляются письменно.
Частично соблюдается	<p>Решение о выплате ОАО «РЖД» дивидендов принимает Правительство Российской Федерации, так как единственным акционером ОАО «РЖД» является Российская Федерация.</p> <p>Долгосрочной программой развития ОАО «РЖД» до 2025 года, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 19 марта 2019 года № 466-р, предусмотрена выплата дивидендов только по привилегированным акциям.</p>
Частично соблюдается	<p>Решение о выплате ОАО «РЖД» дивидендов принимает Правительство Российской Федерации, так как единственным акционером ОАО «РЖД» является Российская Федерация.</p> <p>Долгосрочной программой развития ОАО «РЖД» до 2025 года, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 19 марта 2019 года № 466-р, предусмотрена выплата дивидендов только по привилегированным акциям.</p>
Соблюдается	
Соблюдается	<p>В соответствии со ст. 5 и 7 Федерального закона № 29-ФЗ от 27 февраля 2003 года все акции ОАО «РЖД» находятся в собственности Российской Федерации, от имени которой полномочия акционера осуществляет Правительство Российской Федерации.</p>

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров — владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества.	
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	1. В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, совет директоров уделил надлежащее внимание.
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	
1.4.1	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Качество и надежность осуществляемой регистратором общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям общества и его акционеров.
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции.	
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества.	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии общества.
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе. 2. Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля общества в течение отчетного периода.

Статус соответствия принципу корпоративного управления

Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления

Не применимо к ОАО «РЖД»

В соответствии со ст. 5 и 7 Федерального закона № 29-ФЗ от 27 февраля 2003 года все акции ОАО «РЖД» находятся в собственности Российской Федерации, от имени которой полномочия акционера осуществляет Правительство Российской Федерации. В соответствии с п. 3 ст. 47 Федерального закона от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ в обществе, все голосующие акции которого принадлежат одному акционеру, решения по вопросам, относящимся к компетенции общего собрания акционеров, принимаются этим акционером единолично и оформляются письменно.

Соблюдается

В соответствии со ст. 5 и 7 Федерального закона № 29-ФЗ от 27 февраля 2003 года все акции ОАО «РЖД» находятся в собственности Российской Федерации, от имени которой полномочия акционера осуществляет Правительство Российской Федерации.

Соблюдается

Соблюдается

Соблюдается в полном объеме, за исключением назначения генерального директора ОАО «РЖД», так как в соответствии с Федеральным законом № 29-ФЗ от 27 февраля 2003 года назначение руководителя ОАО «РЖД» осуществляется Правительством Российской Федерации.

Соблюдается

Соблюдается

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества.	<ol style="list-style-type: none"> 1. В обществе разработана и внедрена одобренная советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов.
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Совет директоров утвердил положение об информационной политике. 2. В обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества.	<ol style="list-style-type: none"> 1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в обществе.
2.2	Совет директоров подотчетен акционерам общества.	
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов отдельными директорами. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде.
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества.	<ol style="list-style-type: none"> 1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю совета директоров вопросы и свою позицию по ним.

Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
Соблюдается	<p>Советом директоров ОАО «РЖД» приняты следующие решения:</p> <ul style="list-style-type: none"> • утверждено актуализированное Положение о системе вознаграждения членов правления ОАО «РЖД» (протокол от 18 декабря 2019 года № 11); • утверждены изменения в Положение о системе вознаграждения членов правления ОАО «РЖД» на заседании совета директоров ОАО «РЖД» (протокол от 20 мая 2020 года № 16); • утверждено Положение о ключевых показателях ОАО «РЖД» (протокол от 18 декабря 2019 года № 11); • утверждены перечень и целевые значения общекорпоративных КПЭ на 2020 год (протокол от 18 декабря 2019 года № 11).
Частично соблюдается	<p>К компетенции Комитета по аудиту и рискам совета директоров ОАО «РЖД» относится анализ и оценка исполнения Политики управления конфликтом интересов. Кроме того, в Компании были утверждены следующие документы по выявлению и урегулированию внутренних конфликтов:</p> <ul style="list-style-type: none"> • распоряжение ОАО «РЖД» от 24 февраля 2016 года № 322р «Об образовании комиссии по урегулированию конфликта интересов в ОАО «РЖД»; • распоряжение ОАО «РЖД» от 4 апреля 2016 года № 584р «Об исключении конфликта интересов при осуществлении закупок»; • распоряжение ОАО «РЖД» от 16 марта 2016 года № 452р «О назначении ответственного в ОАО «РЖД» за работу по урегулированию конфликта интересов»; • распоряжение ОАО «РЖД» от 24 февраля 2016 года № 321р «Об утверждении Положения об урегулировании конфликта интересов в ОАО «РЖД»; • распоряжение ОАО «РЖД» от 30 сентября 2016 года № 2034р «О мерах по предупреждению потенциального конфликта интересов»; • кодекс деловой этики ОАО «РЖД», утвержденный решением совета директоров ОАО «РЖД» от 30 марта 2015 года (протокол № 3); • распоряжение ОАО «РЖД» от 11 декабря 2018 года № 2665р «Об утверждении типового положения о региональной комиссии по урегулированию конфликта интересов». <p>Проект Положения о совете директоров ОАО «РЖД», в котором, в частности, устанавливается порядок действий члена совета директоров при возникновении конфликта интересов, одобрен советом директоров ОАО «РЖД» (протокол от 23 сентября 2020 года № 22).</p>
Соблюдается	
Соблюдается	
Соблюдается	
Соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров.	
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Принятая в обществе процедура оценки эффективности работы совета директоров включает в том числе оценку профессиональной квалификации членов совета директоров. 2. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т. д.
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102–107 Кодекса корпоративного управления, и письменное согласие кандидатов на избрание в состав совета директоров.
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	<ol style="list-style-type: none"> 1. В рамках процедуры оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	<ol style="list-style-type: none"> 1. В рамках процедуры оценки совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров.
2.4	В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.	
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством.	<ol style="list-style-type: none"> 1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса корпоративного управления, или были признаны независимыми по решению совета директоров.

Статус соответствия принципу корпоративного управления

Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления

Частично соблюдается

При отборе кандидатур для избрания в совет директоров ОАО «РЖД» оценку соответствия кандидатов критериям независимости, установленным Кодексом корпоративного управления, осуществляет Росимущество.

Соблюдается

В соответствии со ст. 5 и 7 Федерального закона № 29-ФЗ от 27 февраля 2003 года все акции ОАО «РЖД» находятся в собственности Российской Федерации, от имени которой полномочия акционера осуществляет Правительство Российской Федерации.

Состав совета директоров определяется в распоряжениях Правительства Российской Федерации.

При отборе кандидатур для избрания в совет директоров ОАО «РЖД» оценку соответствия кандидатов критериям независимости, установленным Кодексом корпоративного управления, осуществляет Росимущество.

Соблюдается

Соблюдается

Соблюдается

В соответствии со ст. 5 и 7 Федерального закона № 29-ФЗ от 27 февраля 2003 года все акции ОАО «РЖД» находятся в собственности Российской Федерации, от имени которой полномочия акционера осуществляет Правительство Российской Федерации.

Состав совета директоров определяется в распоряжениях Правительства Российской Федерации.

При отборе кандидатур для избрания в совет директоров ОАО «РЖД» оценку соответствия кандидатов критериям независимости, установленным Кодексом корпоративного управления, осуществляет Росимущество.

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.	<ol style="list-style-type: none"> 1. В отчетном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов совета директоров, которых общество указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров. 3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки представляются совету директоров.
2.5	Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров.	
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Председатель совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор. 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества.
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров.	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности совета директоров в отчетном периоде.
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества.

Статус соответствия принципу корпоративного управления

Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления

Соблюдается

В соответствии со ст. 5 и 7 Федерального закона № 29-ФЗ от 27 февраля 2003 года все акции ОАО «РЖД» находятся в собственности Российской Федерации, от имени которой полномочия акционера осуществляет Правительство Российской Федерации.
 Состав совета директоров определяется в распоряжениях Правительства Российской Федерации.
 При отборе кандидатур для избрания в совет директоров ОАО «РЖД» оценку соответствия кандидатов критериям независимости, установленным Кодексом корпоративного управления, осуществляет Росимущество.

Частично соблюдается

В соответствии со ст. 5 и 7 Федерального закона № 29-ФЗ от 27 февраля 2003 года все акции ОАО «РЖД» находятся в собственности Российской Федерации, от имени которой полномочия акционера осуществляет Правительство Российской Федерации.
 Состав совета директоров утверждается распоряжением Правительства Российской Федерации. При отборе кандидатур для избрания в совет директоров ОАО «РЖД» оценку соответствия кандидатов критериям независимости, установленным Кодексом корпоративного управления, осуществляет Росимущество.

Соблюдается

Частично соблюдается

При отборе кандидатур для избрания в совет директоров ОАО «РЖД» оценку соответствия кандидатов критериям независимости, установленным Кодексом корпоративного управления, осуществляет Росимущество.
 По вопросу об избрании председателя совета директоров ОАО «РЖД» представители Российской Федерации голосуют в соответствии с директивами.

Соблюдается

Соблюдается

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.6	Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.	
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества.
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров.
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывалась в рамках процедуры оценки совета директоров в отчетном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), а также о факте такого назначения.
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров.	1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы.
2.7	Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров.	
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплен порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения.

Статус соответствия принципу корпоративного управления

Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления

Соблюдается

Порядок урегулирования конфликта интересов членов совета директоров ОАО «РЖД» регламентирован Положением о совете директоров Компании, утвержденным распоряжением Правительства Российской Федерации от 25 февраля 2004 года № 265-р (с изменениями и дополнениями), разработанным в соответствии с нормами законодательства Российской Федерации, Кодекса корпоративного управления и Устава ОАО «РЖД». В соответствии с указанным Положением разумные и добросовестные действия членов совета директоров предполагают принятие решений с учетом всей имеющейся информации в отсутствие конфликта интересов. Члены совета директоров не вправе использовать свое положение и полученную информацию о деятельности Компании в личных интересах, а также допускать их использование в личных интересах другими лицами. Член совета директоров, у которого возник конфликт интересов, незамедлительно сообщает совету директоров через его председателя или корпоративного секретаря Компании как о самом факте наличия конфликта интересов, так и об основаниях его возникновения.

Проект Положения о совете директоров ОАО «РЖД», в котором, в частности, устанавливается порядок действий члена совета директоров при возникновении конфликта интересов, одобрен советом директоров ОАО «РЖД» (протокол от 23 сентября 2020 года № 22).

Соблюдается

Соблюдается

соблюдается

Право членов совета директоров получать доступ к информации о деятельности Компании и ее подконтрольных обществ установлено внутренними документами:

- регламентом подготовки и представления материалов и информации в совет директоров ОАО «РЖД» и Комитеты совета директоров ОАО «РЖД» (протокол от 21 декабря 2020 года № 4);
- регламентом проведения ознакомительной программы для вновь избранных членов совета директоров ОАО «РЖД» (протокол от 24 июля 2020 года № 19).

Соблюдается

Соблюдается

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета.
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.
2.8 Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества.		
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, включая, в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. 3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. 4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. 2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров. 3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая, в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса.
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая, в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).	1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам совета директоров и целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.

Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
Соблюдается	<p>Фактически соблюдается.</p> <p>Кроме того, проектом Положения о совете директоров ОАО «РЖД», одобренным советом директоров ОАО «РЖД» (протокол от 23 сентября 2020 года № 22), предусмотрено определение перечня вопросов, решения по которым принимаются на очном заседании совета директоров ОАО «РЖД».</p>
Соблюдается	<p>В соответствии с Уставом ОАО «РЖД» решение об одобрении сделок, предметом которых является имущество, стоимость которого превышает 3 млрд руб., принимается членами совета директоров большинством в три четверти голосов от общего числа избранных членов совета директоров (указанные изменения утверждены постановлением Правительства Российской Федерации от 13 февраля 2019 года № 135).</p> <p>Кроме того, проектом Устава ОАО «РЖД» в новой редакции, одобренным советом директоров ОАО «РЖД» (протокол от 30 июля 2020 года № 20), определяется перечень вопросов, решения по которым принимаются большинством голосов всех избранных членов совета директоров.</p>
Частично соблюдается	<p>В связи со спецификой деятельности ОАО «РЖД» состав Комитета по аудиту и рискам совета директоров ОАО «РЖД» формируется из членов совета директоров, хотя бы один из которых является независимым директором.</p>
Частично соблюдается	<p>В связи со спецификой деятельности ОАО «РЖД» состав Комитета по кадрам и вознаграждениям совета директоров ОАО «РЖД» формируется из членов совета директоров, хотя бы один из которых является независимым директором.</p>
Частично соблюдается	<p>Внесены изменения в Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям совета директоров ОАО «РЖД» в части наделения его дополнительными полномочиями для выполнения функций, которые в соответствии с Кодексом корпоративного управления возлагаются на Комитет по номинациям. Решением совета директоров ОАО «РЖД» от 19 июня 2018 года (протокол № 24) внесены соответствующие изменения в Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям совета директоров ОАО «РЖД».</p>
Соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Комитеты совета директоров возглавляются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	<ol style="list-style-type: none"> 1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров.
2.9 Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров.		
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Самооценка или внешняя оценка работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов совета директоров и совета директоров в целом. 2. Результаты самооценки или внешней оценки совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	<ol style="list-style-type: none"> 1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).
3.1 Корпоративный секретарь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров.		
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	<ol style="list-style-type: none"> 1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ — положение о корпоративном секретаре. 2. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре, с таким же уровнем детализации, как для членов совета директоров и исполнительного руководства общества.
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря.

Статус соответствия принципу корпоративного управления

Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления

Частично соблюдается

Комитеты совета директоров ОАО «РЖД», в отношении которых применимы рекомендации Кодекса корпоративного управления, возглавляются независимыми директорами: Комитет по аудиту и рискам, Комитет по кадрам и вознаграждениям.

Соблюдается

Решением совета директоров ОАО «РЖД» от 19 июня 2018 года (протокол № 24) изменения, предусматривающие предоставление Комитетами совету директоров ОАО «РЖД» информации об их деятельности, внесены в Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям совета директоров ОАО «РЖД», Положение о Комитете по стратегическому планированию совета директоров ОАО «РЖД», Положение о Комитете по аудиту и рискам совета директоров ОАО «РЖД».

Соблюдается

Соблюдается

Соблюдается

Соблюдается

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.	
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.	1. В обществе принят внутренний документ (документы) — политика (политики) по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости — пересматривает и вносит в нее коррективы.	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров.
4.1.3	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению.	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.
4.2	Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.	
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров.	1. Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов совета директоров за работу в совете директоров в течение отчетного периода.

**Статус соответствия принципу
корпоративного управления**

**Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа
корпоративного управления**

Частично соблюдается

В соответствии с законодательством Российской Федерации решение о выплате вознаграждений членам совета директоров ОАО «РЖД» принимается единственным акционером ОАО «РЖД» в лице Правительства Российской Федерации.

Внутренний документ, регламентирующий порядок вознаграждения членов совета директоров ОАО «РЖД», одобрен советом директоров ОАО «РЖД» и рекомендован к утверждению единственным акционером ОАО «РЖД» в лице Правительства Российской Федерации (протокол от 26 июня 2018 года № 25).

Соблюдается

Соблюдается

Соблюдается

Соблюдается

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах.	1. Если внутренний документ (документы) — политика (политики) по вознаграждению общества предусматривают предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата.	
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения. 3. В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иными ключевыми руководящими работниками общества.
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).	1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества). 2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее, чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.
4.3.3	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	1. Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.

Статус соответствия принципу корпоративного управления

Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления

Не применимо к ОАО «РЖД»

В соответствии со ст. 5 и 7 Федерального закона № 29-ФЗ от 27 февраля 2003 года все акции ОАО «РЖД» находятся в собственности Российской Федерации, от имени которой полномочия акционера осуществляет Правительство Российской Федерации.

Соблюдается

Соблюдается

Не применимо к ОАО «РЖД»

В соответствии со ст. 5 и 7 Федерального закона № 29-ФЗ от 27 февраля 2003 года все акции ОАО «РЖД» находятся в собственности Российской Федерации, от имени которой полномочия акционера осуществляет Правительство Российской Федерации.

Соблюдается

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления
5.1	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей.	
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннего контроля четко определены во внутренних документах / соответствующей политике общества, одобренной советом директоров.
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов.
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.	1. В обществе утверждена политика по противодействию коррупции. 2. В обществе организован доступный способ информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	1. В течение отчетного периода совет директоров или комитет по аудиту совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета общества.
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля и практики корпоративного управления общество организует проведение внутреннего аудита.	
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров.	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров или комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками. 2. В обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками.

**Статус соответствия принципу
корпоративного управления**

**Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа
корпоративного управления**

Соблюдается

Соблюдается

Соблюдается

Соблюдается

Соблюдается

Соблюдается

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением обществом его информационной политики как минимум один раз за отчетный период.
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). 3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами.	
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	<ol style="list-style-type: none"> 1. В информационной политике общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку общества и стоимость его ценных бумаг, и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации. 2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года. 3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	<ol style="list-style-type: none"> 1. В течение отчетного периода общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением. 2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала общества в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Годовой отчет общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности общества и его финансовых результатах. 2. Годовой отчет общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности общества.

**Статус соответствия принципу
корпоративного управления**

**Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа
корпоративного управления**

Соблюдается

Частично соблюдается

Не применимо в полном объеме к ОАО «РЖД», так как единственным акционером Компании является Российская Федерация.

Соблюдается

Соблюдается

Соблюдается

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	
6.3.1	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	1. Информационная политика общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных обществу юридических лицах, по запросу акционеров.
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	1. В течение отчетного периода общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.
7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.	
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества.	1. Уставом общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации. 2. Уставом общества к существенным корпоративным действиям отнесены как минимум: реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества.
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества.	1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, — дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством минимальные критерии отнесения сделок общества к существенным корпоративным действиям. 2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.

Статус соответствия принципу корпоративного управления

Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления

Соблюдается

1. В соответствии со ст. 5 и 7 Федерального закона № 29-ФЗ от 27 февраля 2003 года все акции ОАО «РЖД» находятся в собственности Российской Федерации, от имени которой полномочия акционера осуществляет Правительство Российской Федерации.
2. Передача информации акционеру — Правительству Российской Федерации осуществляется по электронному каналу связи «МВ Портал», администрируемому Росимуществом, объем передаваемой информации соответствует требованиям Росимущества.

Соблюдается

1. В соответствии со ст. 5 и 7 Федерального закона № 29-ФЗ от 27 февраля 2003 года все акции ОАО «РЖД» находятся в собственности Российской Федерации, от имени которой полномочия акционера осуществляет Правительство Российской Федерации.
2. Передача информации акционеру — Правительству Российской Федерации осуществляется по электронному каналу связи «МВ Портал», администрируемому Росимуществом, объем передаваемой информации соответствует требованиям Росимущества.

Соблюдается

К компетенции совета директоров ОАО «РЖД» относится рассмотрение вопросов, связанных с одобрением существенных сделок.

Соблюдается

Соблюдается

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.	
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	1. В течение отчетного периода общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях общества, включая основания и сроки совершения таких действий.
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества. 3. Внутренние документы общества предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества.

**Статус соответствия принципу
корпоративного управления**

**Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа
корпоративного управления**

Соблюдается

Соблюдается

8. Сведения о крупных сделках

В 2020 году решений об одобрении сделок, являющихся в соответствии со ст. 78 Федерального закона «Об акционерных обществах»

крупными сделками, общим собранием акционеров и советом директоров ОАО «РЖД» не принималось.

9. Сведения о сделках, в совершении которых имелась заинтересованность

В 2020 году советом директоров ОАО «РЖД» не принималось решений об одобрении сделок, являющихся в соответствии со ст. 81 Федерального

закона «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность.

10. Вопросы, рассмотренные на заседаниях совета директоров ОАО «РЖД»

Заседание от 26 февраля 2020 года (протокол № 13)

- О состоянии системы управления рисками и внутреннего контроля в ОАО «РЖД».
- О рассмотрении проекта нормативного документа общекорпоративного уровня организационно-методического характера, устанавливающего общие подходы и методы, применяемые в рамках формирования и определения (пересмотра) приемлемой величины рисков (риск-аппетита) ОАО «РЖД».
- О рассмотрении заявлений о приемлемой величине риска (риск-аппетите) ОАО «РЖД» на 2020 год.
- О рассмотрении реестра ключевых рисков ОАО «РЖД» на 2020 год совместно с информацией о портфеле рисков.

- О рассмотрении Комплексной программы инновационного развития холдинга «РЖД» на период до 2025 года.
- О включении акций АО «ВПК-2» в реестр непрофильных активов ОАО «РЖД».
- О прекращении участия ОАО «РЖД» в АО «ВПК-2».
- Об утверждении плана мероприятий по реализации непрофильных активов ОАО «РЖД» на 2020 год.
- О назначении члена правления ОАО «РЖД».
- О предварительном рассмотрении итогов работы ОАО «РЖД» и реализации Долгосрочной программы развития ОАО «РЖД» до 2025 года.

Заседание от 25 марта 2020 года (протокол № 14)

- Об избрании председательствующего на заседании совета директоров ОАО «РЖД».
- Об избрании председателя совета директоров ОАО «РЖД».
- Об утверждении составов Комитетов совета директоров ОАО «РЖД» и их председателей.
- О рассмотрении вопроса в соответствии с директивами Правительства Российской Федерации от 16 марта 2020 года № 2150п-П13.
- Об определении цены размещения дополнительных акций ОАО «РЖД».

Заседание от 17 апреля 2020 года (протокол № 15)

- Об определении цены имущества, подлежащего внесению в уставный капитал ОАО «РЖД».
- Об утверждении условий размещения акций ОАО «РЖД».
- Об утверждении проспекта ценных бумаг ОАО «РЖД».
- О согласовании совмещения членами правления ОАО «РЖД» должностей в органах управления других организаций.
- Об участии АО «Компания ТрансТелеКом» (КТТК) в Ассоциации участников рынка сферы транспорта и логистики «Цифровой транспорт и логистика».
- О переходе на налоговый мониторинг.
- О неприменении штрафных санкций, а также о возможности продления сроков исполнения договоров и корректировки цен в 2020 году в случае нарушения обязательств исполнителем из-за последствий распространения новой коронавирусной инфекции.

Заседание от 20 мая 2020 года (протокол № 16)

- О ходе исполнения инвестиционной программы и финансового плана ОАО «РЖД» на 2020 год по итогам работы за I квартал 2020 года.
- Об утверждении проспекта облигаций ОАО «РЖД» без срока погашения.
- О внесении изменений в программу и проспект биржевых облигаций ОАО «РЖД» серии 001P.
- Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») по голосованию при рассмотрении органами управления подконтрольных обществ, включенных в ежегодно утверждаемый советом директоров ОАО «РЖД» перечень, вопроса повестки дня органов управления этих обществ и вопроса повестки дня «О выплате (объявлении) дивидендов по акциям и порядке их выплаты по результатам 2019 года».
- Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей

- ОАО «РЖД») на годовом общем собрании акционеров АО «ОТЛК» по вопросу повестки дня «О выплате (объявлении) АО «ОТЛК» дивидендов по акциям и порядке их выплаты по результатам 2019 года».
- Об утверждении перечня подконтрольных обществ, по которым совет директоров ОАО «РЖД» принимает решения в соответствии с подп. 23 п. 71 Устава ОАО «РЖД».
- О кандидатах в совет директоров обществ, включенных в утвержденный советом директоров ОАО «РЖД» перечень подконтрольных обществ, по которым совет директоров ОАО «РЖД» принимает решение в соответствии с подп. 23 п. 71 Устава ОАО «РЖД».
- О внесении изменений в Положение о системе вознаграждения членов правления ОАО «РЖД».
- Об утверждении стандарта оценки реализации Долгосрочной программы развития и выполнения ключевых показателей эффективности (КПЭ) ОАО «РЖД».
- Об утверждении технического задания для проведения оценки реализации Долгосрочной программы развития ОАО «РЖД» до 2025 года и выполнения КПЭ за 2019 год.
- Об итогах закупочной деятельности ОАО «РЖД» за 2019 год.
- О рассмотрении отчета об использовании средств на спонсорскую и благотворительную деятельность ОАО «РЖД» за 2019 год.

Заседание от 5 июня 2020 года (протокол № 17)

- О предварительном рассмотрении годового отчета ОАО «РЖД» за 2019 год.
- О предварительном утверждении годового бухгалтерской (финансовой) отчетности ОАО «РЖД» за 2019 год по российским стандартам, в том числе отчета о финансовых результатах и о рассмотрении заключения аудитора по итогам проверки бухгалтерской (финансовой) отчетности ОАО «РЖД» за 2019 год.
- О рассмотрении консолидированной финансовой отчетности ОАО «РЖД», подготовленной в соответствии с МСФО за 2019 год,

- и о рассмотрении заключения аудитора по итогам проверки консолидированной финансовой отчетности ОАО «РЖД» за 2019 год.
- О рекомендациях годовому общему собранию акционеров по утверждению аудитора ОАО «РЖД» на 2020 год.
- Об утверждении размера оплаты услуг аудитора ОАО «РЖД» на 2020 год.
- О заключении ревизионной комиссии ОАО «РЖД» по итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности ОАО «РЖД» за 2019 год.
- О рекомендациях годовому общему собранию акционеров по выплате вознаграждения членам ревизионной комиссии ОАО «РЖД» по итогам работы за 2019–2020 корпоративный год.
- Об итогах достижения КПЭ и обобщенной качественной оценке деятельности правления и ОАО «РЖД» в целом за 2019 год.
- О согласовании совмещения членами правления ОАО «РЖД» должностей в органах управления других организаций.

Заседание от 26 июня 2020 года (протокол № 18)

- Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на заседании совета директоров АО «ФГК» по вопросу повестки дня «Об утверждении отчета о выполнении бюджета АО «ФГК» за 2019 год».
- Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на заседании совета директоров АО «ФПК» по вопросу повестки дня «Об утверждении отчета о выполнении бюджета АО «ФПК» за 2019 год».
- Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на заседании совета директоров АО «Компания «ТрансТелеком» по вопросу повестки дня «Об утверждении отчета о выполнении бюджета АО «Компания «ТрансТелеком» за 2019 год».
- Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей

ОАО «РЖД») на заседании совета директоров АО «ВРК-1» по вопросу повестки дня «Об утверждении отчета о выполнении бюджета АО «ВРК-1» за 2019 год».

- Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на внеочередном общем собрании акционеров АО «ОТЛК Логистика» по вопросу повестки дня «Об утверждении отчета о выполнении бюджета АО «ОТЛК Логистика» за 2019 год».
- О рассмотрении отчета о результатах деятельности компании «ЖЕФКО С.А.» за 2019 год.
- О рассмотрении отчета о выполнении бюджета АО «РЖД Логистика» за 2019 год.
- О безвозмездном отчуждении непрофильных активов ОАО «РЖД» в собственность публично-правовых образований.
- О прекращении полномочий и назначении членом правления ОАО «РЖД».
- О кандидатах в советы директоров АО «ВРК-1», АО «Компания ТрансТелеКом» и АО «ФПК», включенных в утвержденный советом директоров ОАО «РЖД» перечень подконтрольных обществ, по которым совет директоров ОАО «РЖД» принимает решения в соответствии с подп. 23 п. 71 Устава ОАО «РЖД».
- О согласовании совмещения членом правления ОАО «РЖД» должности в органе управления другой организации.

Заседание от 22 июля 2020 года (протокол № 19)

- Об утверждении Положения о внутреннем аудите.
- О назначении руководителя подразделения внутреннего аудита и размере его вознаграждения.
- Об утверждении регламента проведения ознакомительной программы для вновь избранных членов совета директоров ОАО «РЖД».
- Об участии ОАО «РЖД» в АО «ФПК».
- Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») при рассмотрении органами управления АО «ФПК» отдельных вопросов.

- О предварительном одобрении прекращения участия ОАО «РЖД» в АО «ТрансВудСервис» (АО «ТВС»).
- О ходе реализации Долгосрочной программы развития ОАО «РЖД» до 2025 года.
- Об оценке наличия либо отсутствия реализуемых либо планируемых к реализации крупных инвестиционных проектов.
- О рассмотрении отчета по мониторингу рисков ОАО «РЖД» за 2019 год (включая отчет о самооценке системы управления рисками и внутреннего контроля ОАО «РЖД»).
- Об утверждении отчета о реализации в 2019 году Комплексной программы инновационного развития холдинга «РЖД» на период до 2020 года.
- О практике корпоративного управления ОАО «РЖД».

Заседание от 30 июля 2020 года (протокол № 20)

- О проекте Устава ОАО «РЖД» в новой редакции.

Заседание от 7 сентября 2020 года (протокол № 21)

- Об определении цены размещения дополнительных акций ОАО «РЖД».
- О предварительном одобрении сделки с акциями АО «ОТЛК».
- Об утверждении дополнений в реестр непрофильных активов ОАО «РЖД» (в части имущества, необходимого для создания на территории Хабаровского края российско-японского центра превентивной медицины и диагностики).
- Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») при рассмотрении органами управления АО «Компания ТрансТелеКом» отдельных вопросов.
- О прекращении участия ОАО «РЖД» в АО «РЖД-ЗДОРОВЬЕ».
- Об участии ОАО «РЖД» в АНО «Инновационный инжиниринговый центр» в качестве учредителя.

- О закупке автомобильной продукции в 2020 году.
- Оказание благотворительной помощи на софинансирование строительства здания школы в г. Тулуне Иркутской области.

Заседание от 23 сентября 2020 года (протокол № 22)

- О проекте Положения о совете директоров ОАО «РЖД».
- О внесении изменений в Положение о закупке товаров, работ, услуг для нужд ОАО «РЖД», утвержденное советом директоров ОАО «РЖД» 28 июня 2018 года.
- Об утверждении Положения о системе управления качеством ОАО «РЖД».
- Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на заседании совета директоров АО «Компания ТрансТелеКом» по вопросу повестки дня «Об утверждении корректировки бюджета АО «Компания ТрансТелеКом» на 2020 год».
- О внесении акций ПАО «Уралтрансбанк» в реестр непрофильных активов ОАО «РЖД».
- О предварительном одобрении сделки с акциями хозяйственных обществ, включенных в реестр непрофильных активов ОАО «РЖД».
- О предварительном одобрении участия ОАО «РЖД» в АО «РЖД Управление активами».
- Об участии АО «ВРК-1» в Союзе вагоноремонтных предприятий.
- О рассмотрении отчета о выполнении бюджета АО «РЖДстрой» за 2019 год (включая ход реализации комплексной программы финансового оздоровления АО «РЖДстрой»).
- О рассмотрении отчета о результатах деятельности АО «НПФ «БЛАГОСОСТОЯНИЕ» за 2019 год.
- Об итогах реализации мероприятий по повышению операционной эффективности и оптимизации расходов.
- Об итогах реализации непрофильных активов ОАО «РЖД», включенных в реестр непрофильных активов ОАО «РЖД», за второе полугодие 2019 года.

Заседание от 29 сентября 2020 года (протокол № 23)

- О рекомендациях годовому общему собранию акционеров по выплате вознаграждения членам совета директоров ОАО «РЖД» по итогам работы за 2019–2020 корпоративный год.
- О рекомендациях годовому общему собранию акционеров по выплате вознаграждения членам ревизионной комиссии ОАО «РЖД» по итогам работы за 2019–2020 корпоративный год.
- О прекращении полномочий и назначении членов правления ОАО «РЖД».
- Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») по вопросам повестки дня общего собрания акционеров и заседания совета директоров АО «ФПК», включенного в утвержденный советом директоров ОАО «РЖД» перечень подконтрольных обществ, по которым совет директоров ОАО «РЖД» принимает решения в соответствии с подп. 23 п. 71 Устава ОАО «РЖД», по вопросам «Об избрании генерального директора АО «ФПК» и «О переизбрании совета директоров АО «ФПК».

Заседание от 30 сентября 2020 года (протокол № 24)

- О рекомендациях по максимальному размеру дивидендов по акциям и порядку их выплаты для годового общего собрания акционеров ОАО «РЖД» по итогам деятельности общества за 2019 год, а также о распределении чистой прибыли ОАО «РЖД» по итогам 2019 года.

Заседание от 19 ноября 2020 года (протокол № 1)

- Об избрании председательствующего на заседании совета директоров ОАО «РЖД».
- О внесении изменений в положения о Комитетах совета директоров ОАО «РЖД».

- Об утверждении составов Комитетов совета директоров ОАО «РЖД» и их председателей.
- Об утверждении плана работы совета директоров ОАО «РЖД» на 2020–2021 корпоративный год.
- Об участии ОАО «РЖД» в АО «ВРК-1».
- Об определении позиции ОАО «РЖД» при рассмотрении органами управления АО «ВРК-1» отдельных вопросов.
- О прекращении участия ОАО «РЖД» в АО «Вологодский ВРЗ».
- О прекращении участия ОАО «РЖД» в АО «БЭТ».
- Об изменении доли участия ОАО «РЖД» в АО «ОТЛК».
- О прекращении полномочий члена правления ОАО «РЖД».
- О согласовании совмещения членами правления ОАО «РЖД» должностей в органах управления других организаций.
- Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») по вопросу повестки дня общего собрания акционеров АО «ОТЛК Логистика», включенного в утвержденный советом директоров ОАО «РЖД» перечень подконтрольных обществ, по которым совет директоров ОАО «РЖД» принимает решение в соответствии с подп. 23 п. 71 Устава ОАО «РЖД».
- О безвозмездном отчуждении непрофильных активов ОАО «РЖД» в собственность публично-правовых образований.
- О рассмотрении отчета компании «ЖЕФКО С.А.» за первое полугодие 2020 года.

Заседание от 30 ноября 2020 года (протокол № 2)

- Об избрании председательствующего на заседании совета директоров ОАО «РЖД».
- Об участии ОАО «РЖД» в АО «Акционерная компания «Железные дороги Якутии».
- О прекращении участия ОАО «РЖД» в АО «ТВС».
- Об определении денежной оценки (цены) имущества, вносимого в уставный капитал ОАО «РЖД».

Заседание от 10 декабря 2020 года (протокол № 3)

- Об избрании председательствующего на заседании совета директоров ОАО «РЖД».
- О назначении члена правления ОАО «РЖД».
- Об утверждении дополнений в реестр непрофильных активов ОАО «РЖД».
- О проекте стратегии развития группы компаний «ТрансТелеКом» на период до 2025 года.
- Об утверждении корректировки бюджета АО «ФГК» на 2020 год.
- Об утверждении корректировки бюджета АО «ФПК» на 2020 год.
- Об утверждении корректировки бюджета АО «ОТЛК Логистика» на 2020 год.
- О рассмотрении отчета о результатах деятельности АО «РЖД Логистика» за первое полугодие 2020 года.
- О рассмотрении отчета о результатах деятельности АО «РЖДстрой» за первое полугодие 2020 года (включая ход реализации комплексной программы финансового оздоровления АО «РЖДстрой»).
- О корректировке размера фонда спонсорской поддержки и благотворительности на 2020 год.
- Об отчетах Комитетов совета директоров и совета директоров ОАО «РЖД» за 2019–2020 корпоративный год.
- Об утверждении проспекта привилегированных именных бездокументарных акций ОАО «РЖД» и условий размещения обыкновенных именных бездокументарных акций ОАО «РЖД».

Заседание от 21 декабря 2020 года (протокол № 4)

- Об избрании председательствующего на заседании совета директоров ОАО «РЖД».
- Об утверждении регламента подготовки и представления материалов и информации в совет директоров ОАО «РЖД» и Комитеты совета директоров ОАО «РЖД».
- Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на заседании совета директоров

АО «ВРК-1» по вопросу повестки дня «Об утверждении корректировки бюджета АО «ВРК-1» на 2020 год».

- Об утверждении дополнений в реестр непрофильных активов ОАО «РЖД».
- О безвозмездном отчуждении непрофильных активов ОАО «РЖД» в собственность публично-правовых образований.
- Об утверждении технического задания на проведение оценки реализации Долгосрочной

программы развития ОАО «РЖД» до 2025 года и выполнении КПЭ ОАО «РЖД» за 2020 год.

- Об определении начальной (максимальной) цены контракта на оказание услуг по проведению обязательного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности ОАО «РЖД» и консолидированной финансовой отчетности ОАО «РЖД» за 2021 год.
- О прекращении участия ОАО «РЖД» в АО «ЭКЗА».

Заседание от 29 декабря 2020 года (протокол № 5)

- Об избрании председателя совета директоров ОАО «РЖД».
- О корректировке инвестиционной программы и финансового плана ОАО «РЖД» на 2020 год.
- Об утверждении финансового плана и инвестиционной программы ОАО «РЖД» на 2021 год и плановый период 2022 и 2023 годов.

11. Информация о заседаниях Комитетов совета директоров ОАО «РЖД» и их повестке дня

Комитет по стратегическому планированию совета директоров ОАО «РЖД»

№ п/п	Дата заседания	Протокол	Форма проведения	Повестка дня заседания
1	14 февраля 2020 года	№ 4 от 17 февраля 2020 года	Очная	<ul style="list-style-type: none"> • О предварительном одобрении прекращения участия ОАО «РЖД» в АО «ТВС». • О включении акций АО «ВРК-2» в реестр непрофильных активов ОАО «РЖД». • О прекращении участия ОАО «РЖД» в АО «ВРК-2». • Об утверждении плана мероприятий по реализации непрофильных активов ОАО «РЖД» на 2020 год. • О рассмотрении укрупненного плана-графика реализации и достижения целевых показателей основных проектов, связанных с выполнением поручений Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации. • О результатах реализации плана мероприятий (дорожной карты) по внедрению системы управления и контроля за реализацией крупных строительных проектов ОАО «РЖД» по итогам 2019 года. • О внесении изменений в программу и проспект биржевых облигаций ОАО «РЖД» серии 001P. • О повышении производительности труда. • Об оценке наличия либо отсутствия реализуемых либо планируемых к реализации крупных инвестиционных проектов.

№ п/п	Дата заседания	Протокол	Форма проведения	Повестка дня заседания
2	29 апреля 2020 года	№ 5 от 30 апреля 2020 года	Очная, в режиме видео-конференц-связи	<ul style="list-style-type: none"> • О внесении изменений в программу и проспект биржевых облигаций ОАО «РЖД» серии 001Р. • Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») по голосованию при рассмотрении органами управления подконтрольных обществ, включенных в ежегодно утверждаемый советом директоров ОАО «РЖД» перечень, по вопросу повестки дня органов управления этих обществ «О выплате (объявлении) дивидендов по акциям и порядке их выплаты по результатам 2019 года». • Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на годовом общем собрании акционеров АО «ОТЛК» по вопросу повестки дня «О выплате (объявлении) АО «ОТЛК» дивидендов по акциям и порядке их выплаты по результатам 2019 года». • Об утверждении стандарта проведения оценки реализации Долгосрочной программы развития и выполнения ключевых показателей эффективности (КПЭ) ОАО «РЖД». • Об утверждении технического задания для проведения оценки реализации Долгосрочной программы развития ОАО «РЖД» до 2025 года и выполнения КПЭ за 2019 год. • О ходе исполнения инвестиционной программы и финансового плана ОАО «РЖД» на 2020 год по итогам работы за I квартал 2020 года.
3	3 июля 2020 года	№ 6 от 14 июля 2020 года	Очная, в режиме видео-конференц-связи	<ul style="list-style-type: none"> • О ходе реализации Долгосрочной программы развития ОАО «РЖД» до 2025 года. • О предварительном одобрении прекращения участия ОАО «РЖД» в АО «ТВС». • Об участии ОАО «РЖД» в АО «ФПК». • Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») при рассмотрении органами управления АО «ФПК» отдельных вопросов. • Об оценке наличия либо отсутствия реализуемых либо планируемых к реализации крупных инвестиционных проектов. • О предложениях менеджмента ОАО «РЖД» в части основных подходов к реформированию тарифной системы на грузовые железнодорожные перевозки после 2024 года.
4	24 июля 2020 года	№ 7 от 27 июля 2020 года	Очная, в режиме видео-конференц-связи	<ul style="list-style-type: none"> • О проекте Устава ОАО «РЖД» в новой редакции. • О проекте стратегии развития группы компаний «ТрансТелеКом» на период до 2025 года. • Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») при рассмотрении органами управления АО «Компания ТрансТелеКом» отдельных вопросов.

№ п/п	Дата заседания	Протокол	Форма проведения	Повестка дня заседания
5	26 августа 2020 года	№ 8 от 26 августа 2020 года	Заочная	<ul style="list-style-type: none"> • Об утверждении дополнений в реестр непрофильных активов ОАО «РЖД» (в части имущества, необходимого для создания на территории Хабаровского края российско-японского центра превентивной медицины и диагностики). • О внесении акций ПАО «Уралтрансбанк» в реестр непрофильных активов ОАО «РЖД». • О предварительном одобрении сделки с акциями хозяйственных обществ, включенных в реестр непрофильных активов ОАО «РЖД». • О предварительном одобрении участия ОАО «РЖД» в АО «РЖД Управление активами». • О предварительном одобрении прекращения участия ОАО «РЖД» в ООО «ОЦРВ». • О предварительном одобрении участия ОАО «РЖД» в ООО «РЖД-Технологии». • Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») при рассмотрении советом директоров АО «ВРК-1» вопроса «Об участии АО «ВРК-1» в Союзе вагоноремонтных предприятий». • О предварительном одобрении сделки с акциями АО «ОТЛК».
6	8 сентября 2020 года	№ 9 от 10 сентября 2020 года	Очная, в режиме видео-конференц-связи	<ul style="list-style-type: none"> • Об итогах реализации непрофильных активов ОАО «РЖД», включенных в реестр непрофильных активов ОАО «РЖД», за второе полугодие 2019 года. • Об утверждении дополнений в реестр непрофильных активов ОАО «РЖД». • О предварительном одобрении прекращения участия ОАО «РЖД» в ООО «Аэроэкспресс». • О предварительном одобрении прекращения участия ОАО «РЖД» в АО «Экспериментальный завод «Металлист-Ремпутьмаш». • Об итогах реализации мероприятий по повышению операционной эффективности и оптимизации расходов.
7	7 декабря 2020 года	№ 1 от 10 декабря 2020 года	Очная, в режиме видео-конференц-связи	<ul style="list-style-type: none"> • О проекте регламента подготовки и представления материалов и информации в совет директоров ОАО «РЖД» и Комитеты совета директоров ОАО «РЖД». • Об утверждении перечня подконтрольных обществ, по которым совет директоров ОАО «РЖД» принимает решения в соответствии с подп. 23 п. 71 Устава ОАО «РЖД». • Об утверждении дополнений в реестр непрофильных активов ОАО «РЖД». • Об утверждении технического задания на проведение оценки реализации Долгосрочной программы развития ОАО «РЖД» до 2025 года и выполнении КПЭ ОАО «РЖД» за 2020 год. • Об утверждении плана работы Комитета по стратегическому планированию совета директоров ОАО «РЖД» на 2020–2021 корпоративный год.

Комитет по аудиту и рискам совета директоров ОАО «РЖД»

№ п/п	Дата заседания	Протокол	Форма проведения	Повестка дня заседания
1	28 января 2020 года	№ 7 от 29 января 2020 года	Очная	<ul style="list-style-type: none"> • Отчет о деятельности Центра внутреннего аудита «Желдораудит» ОАО «РЖД» за девять месяцев 2019 года и предварительные итоги работы за 2019 год. • О рассмотрении плана деятельности Центра внутреннего аудита «Желдораудит» ОАО «РЖД» на 2020 год. • О согласовании бюджета Центра внутреннего аудита «Желдораудит» ОАО «РЖД» на 2020 год. • О ходе реализации проекта по совершенствованию и развитию интегрированной модели управления рисками ОАО «РЖД». • О рассмотрении заявлений о приемлемой величине риска (риск-аппетите) ОАО «РЖД» на 2020 год. • О рассмотрении реестра ключевых рисков ОАО «РЖД» на 2020 год совместно с информацией о портфеле рисков. • Об утверждении стандарта проведения оценки реализации Долгосрочной программы развития и выполнения КПЭ ОАО «РЖД». • Об утверждении технического задания для проведения оценки реализации Долгосрочной программы развития ОАО «РЖД» до 2025 года и выполнения КПЭ за 2019 год.
2	21 февраля 2020 года	№ 8 от 25 февраля 2020 года	Очная	<ul style="list-style-type: none"> • О ходе выполнения Плана мероприятий по устранению замечаний и выполнению рекомендаций ревизионной комиссии по итогам проверок финансово-хозяйственной деятельности и выполнения поручений Президента и Правительства Российской Федерации. • О практике корпоративного управления ОАО «РЖД». • Отчет о совершенствовании внутреннего контроля за обеспечением полноты, надежности и достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности ОАО «РЖД» с раскрытием информации о ранжировании реестра рисков бухгалтерского блока ОАО «РЖД» с учетом их материальности. • О состоянии системы управления рисками и внутреннего контроля в ходе реализации инвестиционной программы ОАО «РЖД». • Об основных показателях, характеризующих состояние системы внутреннего контроля ОАО «РЖД» и дочерних и зависимых обществ ОАО «РЖД», порядке их мониторинга и динамике их изменений, а также об итогах анализа исполнения подразделениями ОАО «РЖД» и дочерних и зависимых обществ ОАО «РЖД» требований к организации и внедрению системы внутреннего контроля. • О результатах мониторинга организации процессов управления рисками и внутреннего контроля в области предупреждения и противодействия коррупции, а также эффективности применяемых ОАО «РЖД» антикоррупционных мер в 2019 году. • О рассмотрении итогов выполнения плана деятельности Центра внутреннего аудита «Желдораудит» за 2019 год. • О согласовании анкеты для целей проведения ежегодной оценки деятельности внутреннего аудита Комитетом по аудиту и рискам совета директоров ОАО «РЖД».

№ п/п	Дата заседания	Протокол	Форма проведения	Повестка дня заседания
3	13 апреля 2020 года	№ 9 от 15 апреля 2020 года	Заочная	<ul style="list-style-type: none"> • Об избрании секретаря Комитета по аудиту и рискам совета директоров ОАО «РЖД». • Об определении цены (денежной оценки) имущества, подлежащего внесению в уставный капитал ОАО «РЖД». • Об итогах закупочной деятельности ОАО «РЖД» за 2019 год. • О результатах проведения оценки деятельности внутреннего аудита по итогам 2019 года Комитетом по аудиту и рискам совета директоров ОАО «РЖД». • О результатах проведенного анализа эффективности отчуждения образовательных учреждений в 2017–2019 годах (в том числе целевое использование отчужденных активов) согласно утвержденной Концепции реформирования системы дошкольного и общего образования ОАО «РЖД» на 2017–2020 годы. • О сообщении информации лицам, отвечающим за корпоративное управление, на стадии завершения аудита. • О рассмотрении отчета об использовании средств на спонсорскую и благотворительную деятельность ОАО «РЖД» за 2019 год.
4	29 апреля 2020 года	№ 10 от 30 апреля 2020 года	Очная, в режиме видео-конференц-связи	<ul style="list-style-type: none"> • О рассмотрении отчета по мониторингу рисков ОАО «РЖД» за 2019 год (включая отчет о самооценке системы управления рисками и внутреннего контроля ОАО «РЖД»). • О внесении изменений в Положение о закупке товаров, работ, услуг для нужд ОАО «РЖД», утвержденное советом директоров ОАО «РЖД» 28 июня 2018 года. • О ежегодной оценке Центром внутреннего аудита «Желдораудит» состояния корпоративного управления, системы управления рисками и внутреннего контроля. • О принципах выбора Центром внутреннего аудита «Желдораудит» дочерних подконтрольных обществ (ДПО) при планировании проверок и взаимодействии Центра внутреннего контроля «Желдорконтроль» с Центром внутреннего аудита «Желдораудит», ревизионными комиссиями дочерних подконтрольных обществ и внешним аудитором по вопросам проверок ДПО. • Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на заседании совета директоров АО «ФГК» по вопросу повестки дня «Об утверждении отчета о выполнении бюджета АО «ФГК» за 2019 год». • О рассмотрении отчета о выполнении бюджета АО «РЖД Логистика» за 2019 год. • О предварительном одобрении прекращения участия ОАО «РЖД» в АО «Экспериментальный завод «Металлист-Ремпутьмаш» (в части вопросов оценки).

№ п/п	Дата заседания	Протокол	Форма проведения	Повестка дня заседания
5	21 мая 2020 года	№ 11 от 21 мая 2020 года	Очная, в режиме видео-конференц-связи	<ul style="list-style-type: none"> • О рассмотрении годового отчета ОАО «РЖД» за 2019 год. • О предварительном утверждении годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ОАО «РЖД» за 2019 год по российским стандартам, в том числе отчета о финансовых результатах. • О рассмотрении заключения аудитора по итогам проверки бухгалтерской (финансовой) отчетности ОАО «РЖД» за 2019 год. • О рассмотрении консолидированной финансовой отчетности ОАО «РЖД», подготовленной в соответствии с МСФО, за 2019 год. • О рассмотрении заключения аудитора по итогам проверки консолидированной финансовой отчетности ОАО «РЖД» за 2019 год. • О рекомендациях годовому общему собранию акционеров по утверждению аудитора ОАО «РЖД» на 2020 год. • О независимости, объективности и отсутствии конфликта интересов аудитора ОАО «РЖД» на 2020 год. • О предложениях по размеру оплаты услуг аудитора ОАО «РЖД» на 2020 год. • О заключении ревизионной комиссии ОАО «РЖД» по итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности ОАО «РЖД» за 2019 год. • Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на заседании совета директоров АО «ФПК» по вопросу повестки дня «Об утверждении отчета о выполнении бюджета АО «ФПК» за 2019 год. • О рассмотрении отчета о выполнении Программы мероприятий по повышению операционной эффективности и оптимизации расходов АО «ФПК» на 2018–2020 годы. • О формате и порядке информирования членов совета директоров ОАО «РЖД» об основных финансовых и производственных показателях ОАО «РЖД».
6	5 июня 2020 года	№ 12 от 5 июня 2020 года	Очная, в режиме видео-конференц-связи	<ul style="list-style-type: none"> • О рассмотрении проекта Положения о внутреннем аудите. • О рассмотрении проекта Положения о системе управления качеством ОАО «РЖД». • Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на заседании совета директоров АО «Компания «ТрансТелеком» по вопросу повестки дня «Об утверждении отчета о выполнении бюджета АО «Компания «ТрансТелеком» за 2019 год». • Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на заседании совета директоров АО «ВРК-1» по вопросу повестки дня «Об утверждении отчета о выполнении бюджета АО «ВРК-1» за 2019 год». • Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на внеочередном общем собрании акционеров АО «ОТЛК Логистика» по вопросу повестки дня «Об утверждении отчета о выполнении бюджета АО «ОТЛК Логистика» за 2019 год». • О рассмотрении отчета о результатах деятельности компании «ЖЕФКО С.А.» за 2019 год. • Об итогах закупочной деятельности ОАО «РЖД» за I квартал 2020 года. • О безвозмездном отчуждении непрофильных активов ОАО «РЖД» в собственность публично-правовых образований.

№ п/п	Дата заседания	Протокол	Форма проведения	Повестка дня заседания
7	16 июня 2020 года	№ 13 от 16 июня 2020 года	Очная, в режиме видео-конференц-связи	<ul style="list-style-type: none"> О рассмотрении проекта Устава ОАО «РЖД» в новой редакции. О рассмотрении проекта регламента подготовки и представления материалов и информации в совет директоров ОАО «РЖД» и Комитета совета директоров ОАО «РЖД». О предварительном рассмотрении проекта Положения о совете директоров ОАО «РЖД».
8	15 июля 2020 года	№ 14 от 15 июля 2020 года	Заочная	<ul style="list-style-type: none"> О назначении руководителя подразделения внутреннего аудита и размере его вознаграждения.
9	22 июля 2020 года	№ 15 от 23 июля 2020 года	Очная, в режиме видео-конференц-связи	<ul style="list-style-type: none"> О внесении изменений в Положение о закупке товаров, работ, услуг для нужд ОАО «РЖД», утвержденное советом директоров ОАО «РЖД» 28 июня 2018 года. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на заседании совета директоров АО «Компания ТрансТелеКом» по вопросу повестки дня «Об утверждении корректировки бюджета АО «Компания ТрансТелеКом» на 2020 год». Об исполнении бюджета АО «ФГК» и целесообразности его корректировки по результатам анализа рыночных тенденций в течение I квартала 2020 года. О рассмотрении отчета о выполнении бюджета АО «РЖДстрой» за 2019 год (включая ход реализации комплексной программы финансового оздоровления АО «РЖДстрой»). О рассмотрении отчета о результатах деятельности АО «НПФ «БЛАГОСОСТОЯНИЕ» за 2019 год. Отчет о деятельности Центра внутреннего аудита «Желдораудит» ОАО «РЖД» за I квартал 2020 года. О мерах, принятых Центром внутреннего аудита «Желдораудит», по учету полученных рекомендаций Комитета по аудиту и рискам совета директоров ОАО «РЖД». О ходе реализации соглашения от 24 октября 2018 года № 145 между ОАО «РЖД» и ООО «РУСЭНЕРГОСБЫТ», в том числе об условиях выбора ценовых категорий. Оказание благотворительной помощи на софинансирование строительства здания школы в г. Тулуне Иркутской области.
10	29 сентября 2020 года	№ 16 от 30 сентября 2020 года	Очная, в режиме видео-конференц-связи	<ul style="list-style-type: none"> О рассмотрении отчетов по результатам мониторинга рисков ОАО «РЖД» за I квартал и первое полугодие 2020 года. Об итогах закупочной деятельности за первое полугодие 2020 года. Отчет о деятельности Центра внутреннего аудита «Желдораудит» ОАО «РЖД» за первое полугодие 2020 года. О рассмотрении отчета компании «ЖЕФКО С.А.» за первое полугодие 2020 года. О безвозмездном отчуждении непрофильных активов ОАО «РЖД» в собственность публично-правовых образований. Об утверждении корректировки бюджета АО «ОТЛК Логистика» на 2020 год. Об итогах работы Комитета по аудиту и рискам совета директоров ОАО «РЖД» в 2019–2020 корпоративном году.

№ п/п	Дата заседания	Протокол	Форма проведения	Повестка дня заседания
11	27 ноября 2020 года	№ 1 от 30 ноября 2020 года	Очная, в режиме видео-конференц-связи	<ul style="list-style-type: none"> • Об избрании секретаря Комитета по аудиту и рискам совета директоров ОАО «РЖД». • О корректировке бюджета АО «ФГК» на 2020 год. • О корректировке бюджета АО «ФПК» на 2020 год. • О рассмотрении отчета о выполнении Программы мероприятий по повышению операционной эффективности и оптимизации расходов АО «ФПК» на 2018–2020 годы за первое полугодие 2020 года и результатах управления ключевыми рисками АО «ФПК» за первое полугодие 2020 года. • О рассмотрении отчета о результатах деятельности АО «РЖД Логистика» за первое полугодие 2020 года. • О рассмотрении отчета о выполнении бюджета АО «РЖДстрой» за первое полугодие 2020 года, а также о ходе реализации комплексной программы финансового оздоровления АО «РЖДстрой». • О рассмотрении отчета об использовании средств на спонсорскую и благотворительную деятельность ОАО «РЖД» за первое полугодие 2020 года. • О корректировке размера фонда спонсорской поддержки и благотворительности ОАО «РЖД» в 2020 году. • О плане работы Комитета по аудиту и рискам совета директоров ОАО «РЖД» на 2020–2021 корпоративный год.
12	8 декабря 2020 года	№ 2 от 9 декабря 2020 года	Очная, в режиме видео-конференц-связи	<ul style="list-style-type: none"> • Об утверждении плана работы Комитета по аудиту и рискам совета директоров ОАО «РЖД» на 2020–2021 корпоративный год. • О рассмотрении корректировки бюджета АО «ВРК-1» на 2020 год. • О программе повышения эффективности деятельности АО «РЖДстрой». • О внесении изменений в Положение о закупке товаров, работ, услуг для нужд ОАО «РЖД», утвержденное советом директоров ОАО «РЖД» 28 июня 2018 года. • Об итогах закупочной деятельности ОАО «РЖД» за девять месяцев 2020 года. • О безвозмездном отчуждении непрофильного актива ОАО «РЖД» в собственность города Москвы. • О безвозмездном отчуждении непрофильных активов ОАО «РЖД» в собственность публично-правовых образований. • О предоставлении информации аудитором ОАО «РЖД». • Об определении начальной (максимальной) цены контракта на оказание услуг по проведению обязательного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности ОАО «РЖД» и консолидированной финансовой отчетности ОАО «РЖД» за 2021 год.

Комитет по кадрам и вознаграждениям совета директоров ОАО «РЖД»

№ п/п	Дата заседания	Протокол	Форма проведения	Повестка дня заседания
1	20 февраля 2020 года	№ 3 от 20 февраля 2020 года	Очная	<ul style="list-style-type: none"> О назначении члена правления ОАО «РЖД». О кандидатах в советы директоров обществ, включенных в утвержденный советом директоров ОАО «РЖД» перечень подконтрольных обществ, по которым совет директоров ОАО «РЖД» принимает решение в соответствии с подп. 23 п. 71 Устава ОАО «РЖД». О соответствии кандидатов в независимые члены совета директоров подконтрольных обществ критериям независимости. О согласовании совмещения членами правления ОАО «РЖД» должностей в органах управления других организаций. О проведении самооценки совета директоров ОАО «РЖД» за 2019–2020 корпоративный год.
2	27 апреля 2020 года	№ 4 от 27 апреля 2020 года	Очная, в режиме видео-конференц-связи	<ul style="list-style-type: none"> Об избрании секретаря Комитета по кадрам и вознаграждениям совета директоров ОАО «РЖД». О проведении ознакомительной встречи с кандидатами в независимые члены советов директоров подконтрольных обществ ОАО «РЖД», впервые выдвигаемыми к избранию. Об итогах проведения самооценки совета директоров ОАО «РЖД» за 2019–2020 корпоративный год. О внесении изменений в Положение о системе вознаграждения членов правления ОАО «РЖД». О ходе согласования Положения о вознаграждении членов совета директоров ОАО «РЖД».
3	19 мая 2020 года	№ 5 от 19 мая 2020 года	Очная, в режиме видео-конференц-связи	<ul style="list-style-type: none"> О рекомендациях годовому общему собранию акционеров по выплате вознаграждения членам ревизионной комиссии ОАО «РЖД» по итогам работы за 2019–2020 корпоративный год. О рекомендациях годовому общему собранию акционеров по выплате вознаграждения членам совета директоров ОАО «РЖД» по итогам работы за 2019–2020 корпоративный год. Об итогах достижения КПЭ и обобщенной качественной оценке деятельности правления и ОАО «РЖД» в целом за 2019 год. О согласовании совмещения членами правления ОАО «РЖД» должностей в органах управления других организаций. Об утверждении регламента проведения ознакомительной программы для вновь избранных членов совета директоров ОАО «РЖД». О внесении изменений в положения о Комитетах совета директоров ОАО «РЖД». О внедрении документов, регламентирующих формирование КПЭ и вознаграждение руководящего состава дочерних обществ ОАО «РЖД».

№ п/п	Дата заседания	Протокол	Форма проведения	Повестка дня заседания
4	16 июня 2020 года	№ 6 от 16 июня 2020 года	Очная, в режиме видео-конференц-связи	<ul style="list-style-type: none"> • О прекращении полномочий и назначении членов правления ОАО «РЖД». • О кандидатах в советы директоров АО «ВРК-1», АО «Компания ТрансТелеКом» и АО «ФПК», включенных в утвержденный советом директоров ОАО «РЖД» перечень подконтрольных обществ, по которым совет директоров ОАО «РЖД» принимает решения в соответствии с подп. 23 п. 71 Устава ОАО «РЖД». • О согласовании совмещения членами правления ОАО «РЖД» должностей в органах управления других организаций. • О рассмотрении проекта Устава ОАО «РЖД» в новой редакции. • О рассмотрении проекта регламента подготовки и представления материалов и информации в совет директоров ОАО «РЖД» и Комитеты совета директоров ОАО «РЖД». • О предварительном рассмотрении проекта Положения о совете директоров ОАО «РЖД».
5	23 сентября 2020 года	№ 7 от 23 сентября 2020 года	Очная, в режиме видео-конференц-связи	<ul style="list-style-type: none"> • О прекращении полномочий и назначении членов правления ОАО «РЖД». • О согласовании совмещения членами правления ОАО «РЖД» должностей в органах управления других организаций. • Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») по вопросам повестки дня общего собрания акционеров и заседания совета директоров АО «ФПК», включенного в утвержденный советом директоров ОАО «РЖД» перечень подконтрольных обществ, по которым совет директоров ОАО «РЖД» принимает решения в соответствии с подп. 23 п. 71 Устава ОАО «РЖД», по вопросам «Об избрании генерального директора АО «ФПК» и «О переизбрании совета директоров АО «ФПК». • Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») по вопросу повестки дня общего собрания акционеров АО «ОТЛК Логистика», включенного в утвержденный советом директоров ОАО «РЖД» перечень подконтрольных обществ, по которым совет директоров ОАО «РЖД» принимает решение в соответствии с подп. 23 п. 71 Устава ОАО «РЖД». • О рекомендациях годовому общему собранию акционеров по выплате вознаграждения членам совета директоров ОАО «РЖД» по итогам работы за 2019–2020 корпоративный год. • О рекомендациях годовому общему собранию акционеров по выплате вознаграждения членам ревизионной комиссии ОАО «РЖД» по итогам работы за 2019–2020 корпоративный год. • Об итогах работы Комитета по кадрам и вознаграждениям совета директоров ОАО «РЖД» в 2019–2020 корпоративном году.
6	26 ноября 2020 года	№ 1 от 26 ноября 2020 года	Очная, в режиме видео-конференц-связи	<ul style="list-style-type: none"> • Об избрании секретаря Комитета по кадрам и вознаграждениям совета директоров ОАО «РЖД». • О назначении члена правления ОАО «РЖД». • Об утверждении плана работы Комитета по кадрам и вознаграждениям совета директоров ОАО «РЖД» на 2020–2021 корпоративный год.
7	25 декабря 2020 года	№ 2 от 25 декабря 2020 года	Очная, в режиме видео-конференц-связи	<ul style="list-style-type: none"> • О назначении заместителя генерального директора ОАО «РЖД». • О корректировке целевых значений общекорпоративных КПЭ ОАО «РЖД» на 2020 год. • Об утверждении целевых значений общекорпоративных КПЭ ОАО «РЖД» на 2021 год.

Комитет по цифровой трансформации и инновационному развитию совета директоров ОАО «РЖД»

№ п/п	Дата заседания	Протокол	Форма проведения	Повестка дня заседания
1	20 февраля 2020 года	№ 2 от 20 февраля 2020 года	Очная	<ul style="list-style-type: none"> Об утверждении Комплексной программы инновационного развития холдинга «РЖД» на период до 2025 года. О стратегии развития информационных технологий ОАО «РЖД» до 2025 года. Об участии АО «Компания ТрансТелеКом» в Ассоциации участников рынка сферы транспорта и логистики «Цифровой транспорт и логистика».
2	30 июня 2020 года	№ 3 от 30 июня 2020 года	Заочная	<ul style="list-style-type: none"> О рассмотрении отчета о реализации в 2019 году Комплексной программы инновационного развития ОАО «РЖД» до 2020 года. О рассмотрении проекта стратегии развития группы компаний «ТрансТелеКом» на период до 2025 года. О предварительном одобрении участия ОАО «РЖД» в ООО «РЖД-Технологии».

12. Информация о судебных разбирательствах

Судебные разбирательства за 2020 год, в которых ОАО «РЖД» выступало в качестве ответчика:

- всего — 20 391 иск на сумму 28 301 646,2 тыс. руб.;
- рассмотрено — 15 525 исков на сумму 18 606 894,5 тыс. руб.:
 - не в пользу ОАО «РЖД» — 12 010 исков на сумму 5 013 980,1 тыс. руб.;
 - в пользу ОАО «РЖД» — 3 515 исков на сумму 13 592 914,4 тыс. руб.;
- не рассмотрено — 4 866 исков на сумму 9 694 751,7 тыс. руб.

Информация о судебных разбирательствах за 2020 год, в которых ОАО «РЖД» выступало в качестве истца:

- всего — 21 972 иска на сумму 12 207 689,7 тыс. руб.;
- рассмотрено — 16 905 исков на сумму 7 548 588,6 тыс. руб.:
 - не в пользу ОАО «РЖД» — 2 128 исков на сумму 1 552 982,5 тыс. руб.;
 - в пользу ОАО «РЖД» — 14 777 исков на сумму 5 995 606,1 тыс. руб.;
- не рассмотрено — 5 067 исков на сумму 4 659 101,1 тыс. руб.

13. Сведения о фактических результатах исполнения поручений Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации

№ п/п	Поручения	Результаты исполнения
1	<p>Создание благоприятных условий для привлечения частных инвестиций в проекты, реализуемые на территории Российской Федерации, в том числе путем заключения между государством и инвестором соглашений о защите и поощрении капиталовложений:</p> <ul style="list-style-type: none"> • п. 1 поручения Президента Российской Федерации В. В. Путина от 4 апреля 2019 года № Пр-566; • поручение Правительства Российской Федерации от 21 сентября 2019 года № ДК-П13-8075 	<p>Федеральный закон от 1 апреля 2020 года № 69-ФЗ «О защите и поощрении капиталовложений в Российской Федерации» (об основах и систематизации инвестиционной деятельности в Российской Федерации), законы-спутники:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Федеральный закон от 1 апреля 2020 года № 70-ФЗ «О внесении изменений в ст. 5 части первой Налогового кодекса Российской Федерации» (в части создания стабильных налоговых условий ведения инвестиционной деятельности); • Федеральный закон от 1 апреля 2020 года № 71-ФЗ «О внесении изменений в Бюджетный кодекс Российской Федерации» (в части обеспечения государственной поддержки инвестиционной деятельности)
2	<p>Отмена устаревших и противоречивых норм, устанавливающих обязательные требования к бизнесу, и формирование новой системы актуальных требований:</p> <ul style="list-style-type: none"> • п. 2 плана мероприятий (дорожной карты) по реализации механизма «регуляторной гильотины», утвержденного Правительством Российской Федерации 29 мая 2019 года № 4714п-ПЗ6 	<p>Федеральный закон от 31 июля 2020 года № 247-ФЗ «Об обязательных требованиях в Российской Федерации»</p>
3	<p>Устранение недостатков действующего правового регулирования государственного контроля (надзора), муниципального контроля, таких как несистемность и наличие пробелов в регулировании, недостаточность регулирования вопросов профилактики нарушений обязательных требований, а также неоправданный акцент на проведении проверок, являющихся наиболее затратным мероприятием как для бизнеса, так и для контрольно-надзорных органов:</p> <ul style="list-style-type: none"> • п. 1 плана мероприятий (дорожной карты) по реализации механизма «регуляторной гильотины», утвержденного Правительством Российской Федерации 29 мая 2019 года № 4714п-ПЗ6; • поручение Правительства Российской Федерации от 16 декабря 2019 года № ПЗ6-72026 	<p>Федеральный закон от 31 июля 2020 года № 248-ФЗ «О государственном контроле (надзоре) и муниципальном контроле в Российской Федерации»</p>

№ п/п	Поручения	Результаты исполнения
4	<p>Установление особенности регулирования градостроительных, земельных и иных отношений в целях модернизации и расширения магистральной инфраструктуры:</p> <ul style="list-style-type: none"> • поручение Аппарата Правительства Российской Федерации от 12 февраля 2020 года № П16-6986; • п. 3 раздела 1 протокола заседания Правительственной комиссии по региональному развитию в Российской Федерации от 17 июля 2020 года № 7 	<p>Федеральный закон от 31 июля 2020 года № 254-ФЗ «Об особенностях регулирования отдельных отношений в целях модернизации и расширения магистральной инфраструктуры и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»</p>
5	<p>Установление, что ставки по налогу на имущество, определяемые законами субъектов Российской Федерации в отношении железнодорожных путей общего пользования и сооружений, являющихся их неотъемлемой технологической частью, не могут превышать в 2021 году, так же, как и в 2020 году, 1,6 %</p>	<p>Федеральный закон от 23 ноября 2020 года № 374-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации»</p>
6	<p>Утверждение методики по распределению доступа угледобывающих компаний к услуге перевозки грузов железнодорожным транспортом в восточном направлении:</p> <ul style="list-style-type: none"> • протокол совещания у Первого заместителя Председателя Правительства Российской Федерации Белоусова А. Р. от 25 февраля 2020 года № АБ-П9-19пр; • подп. «б» п. 3 перечня поручений Президента Российской Федерации от 25 марта 2020 года № Пр-573; • протокол совещания у Первого заместителя Председателя Правительства Российской Федерации Белоусова А. Р. от 30 марта 2020 года № АБ-П9-46пр; • протокол совещания у Первого заместителя Председателя Правительства Российской Федерации Белоусова А. Р. от 10 апреля 2020 года № АБ-П9-58пр 	<p>Постановление Правительства Российской Федерации от 22 мая 2020 года № 734 «О внесении изменений в Правила недискриминационного доступа перевозчиков к инфраструктуре железнодорожного транспорта общего пользования», утверждающее Правила экспортных перевозок угольной продукции грузоотправителей (угольных компаний) железнодорожным транспортом общего пользования в восточном направлении, предусматривающие методику по распределению доступа к услуге перевозки грузов железнодорожным транспортом</p>
7	<p>Включение пассажирских перевозок железнодорожным транспортом в список отраслей, пострадавших от распространения новой коронавирусной инфекции, что позволит получить меры поддержки, в том числе отсрочку по уплате всех налогов (кроме НДС), арендных платежей при использовании недвижимого имущества, находящегося в государственной, муниципальной или частной собственности, беспроцентные кредиты на неотложные нужды и выплату зарплат, льготные кредиты по ставке 2 % на любые цели, мораторий на банкротство и проведение плановых и внеплановых проверок:</p> <ul style="list-style-type: none"> • подп. «а» п. 1 перечня поручений Президента Российской Федерации от 7 мая 2020 года № Пр-890; • п. 1 поручения Первого заместителя Председателя Правительства Российской Федерации Белоусова А. Р. от 4 июня 2020 года № АБ-П9-5877кв 	<p>Постановление Правительства Российской Федерации от 26 июня 2020 года № 927 «О внесении изменений в раздел 1 перечня отраслей российской экономики, в наибольшей степени пострадавших в условиях ухудшения ситуации в результате распространения новой коронавирусной инфекции»</p>

№ п/п	Поручения	Результаты исполнения
8	<p>Предотвращение массовых неплатежей по договорам лизинга и снижение рисков возврата уже используемых вагонов:</p> <ul style="list-style-type: none"> подп. «д» п. 1 перечня поручений Президента Российской Федерации от 7 мая 2020 года № Пр-890 	<p>Постановление Правительства Российской Федерации от 6 июля 2020 года № 992 «Об утверждении Правил предоставления субсидий из федерального бюджета организациям железнодорожного транспорта в целях финансового обеспечения затрат на уплату лизинговых платежей за железнодорожный подвижной состав», что позволит в 2020 году получить субсидии на выплаты по договорам лизинга подвижного состава для осуществления перевозок пассажиров железнодорожным транспортом общего пользования в пригородном сообщении</p>
9	<p>Увеличение спроса на услуги по транзиту грузов:</p> <ul style="list-style-type: none"> абз. 4 подп. «г» п. 1 перечня поручений Президента Российской Федерации от 7 мая 2020 года № Пр-890 	<p>Постановление Правительства Российской Федерации от 21 августа 2020 года № 1265 «Об утверждении Правил предоставления субсидий из федерального бюджета ОАО «РЖД» на возмещение недополученных доходов, возникающих в результате установления льготных тарифов на транзитные перевозки по территории Российской Федерации железнодорожным транспортом общего пользования грузов в контейнерах»</p>
10	<p>Увеличение срока использования средств Фонда национального благосостояния с 30 дней до трех месяцев, что позволит обеспечить реализацию проекта «Модернизация железнодорожной инфраструктуры Байкало-Амурской и Транссибирской железнодорожных магистралей с развитием пропускных и провозных способностей» в установленные Правительством Российской Федерации сроки:</p> <ul style="list-style-type: none"> поручение Аппарата Правительства Российской Федерации от 24 апреля 2020 года № П13-22939 	<p>Постановление Правительства Российской Федерации от 7 сентября 2020 года № 1370 «О внесении изменений в п. 19 Правил размещения средств Фонда национального благосостояния в ценные бумаги российских эмитентов, связанные с реализацией самокупаемых инфраструктурных проектов»</p>
11	<p>Определение процедуры оборудования владельцами инфраструктуры железнодорожного транспорта общего пользования железнодорожных переездов специальными техническими средствами, имеющими функции фото- и киносъемки, видеозаписи:</p> <ul style="list-style-type: none"> Федеральный закон от 27 декабря 2018 года № 508-ФЗ «О внесении изменений в ст. 20 Федерального закона «О безопасности дорожного движения» и Федеральный закон «Об автомобильных дорогах и дорожной деятельности в Российской Федерации и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» 	<p>Постановление Правительства Российской Федерации от 19 сентября 2020 года № 1504 «Об утверждении Правил оборудования железнодорожных переездов, расположенных на железнодорожных путях общего пользования, работающими в автоматическом режиме специальными техническими средствами, имеющими функции фото- и киносъемки, видеозаписи, обеспечения обслуживания таких специальных технических средств, а также передачи информации о выявленных с помощью этих специальных технических средств нарушениях правил проезда через железнодорожные переезды в органы государственного контроля (надзора)»</p>

№ п/п	Поручения	Результаты исполнения
12	<p>Включение компаний, осуществляющих перевозку пассажиров железнодорожным транспортом в пригородном сообщении, в список отраслей, пострадавших от распространения новой коронавирусной инфекции, что позволит получить меры поддержки, в том числе отсрочку по уплате всех налогов (кроме НДС), арендных платежей при использовании недвижимого имущества, находящегося в государственной, муниципальной или частной собственности, беспроцентные кредиты на неотложные нужды и выплату зарплат, льготные кредиты по ставке 2 % на любые цели, мораторий на банкротство и проведение плановых и внеплановых проверок:</p> <ul style="list-style-type: none"> • подп. «а» п. 1 перечня поручений Президента Российской Федерации от 7 мая 2020 года № Пр-890; • п. 1 поручения Первого заместителя Председателя Правительства Российской Федерации Белоусова А. Р. от 4 июня 2020 года № АБ-П9-5877кв; • поручение Первого заместителя Председателя Правительства Российской Федерации Белоусова А. Р. от 16 июня 2020 года № АБ-П9-6460; • поручение Первого заместителя Председателя Правительства Российской Федерации Белоусова А. Р. от 9 июля 2020 года № АБ-П9-7469 	<p>Постановление Правительства Российской Федерации от 16 октября 2020 года № 1698 «О внесении изменений в перечень отраслей российской экономики, в наибольшей степени пострадавших в условиях ухудшения ситуации в результате распространения новой коронавирусной инфекции»</p>
13	<p>Закрепление положений о компенсации ОАО «РЖД» выпадающих доходов, возникающих в 2011–2020 годах, от предоставления инфраструктуры железнодорожного транспорта общего пользования в пригородном сообщении:</p> <ul style="list-style-type: none"> • поручение Председателя Правительства Российской Федерации Мишустина М. В. от 19 февраля 2020 года № ММ-П9-1073р; • поручение Первого заместителя Председателя Правительства Российской Федерации Белоусова А. Р. от 4 марта 2020 года № АБ-П9-1501 	<p>Постановление Правительства Российской Федерации от 26 декабря 2020 года № 2284</p>
14	<p>Привлечение заемных средств в форме бессрочных облигаций без отражения их стоимости в составе долговой нагрузки ОАО «РЖД»:</p> <ul style="list-style-type: none"> • поручение Аппарата Правительства Российской Федерации от 18 февраля 2020 года № П9-8189; • протокол Первого заместителя Председателя Правительства Российской Федерации Белоусова А. Р. от 7 апреля 2020 года № АБ-П9-54пр 	<p>Распоряжение Правительства Российской Федерации от 13 мая 2020 года № 1260-р о размещении облигаций нескольких выпусков ОАО «РЖД» без срока погашения, с совокупной номинальной стоимостью всех выпусков облигаций до 370 млрд руб.</p>
15	<p>Внесение изменений в паспорт инвестиционного проекта «Модернизация железнодорожной инфраструктуры Байкало-Амурской и Транссибирской железнодорожных магистралей с развитием пропускных и провозных способностей», направленных на увеличение темпов строительства объектов в рамках проекта за счет корректировки сроков (приближения) и источников финансирования:</p> <ul style="list-style-type: none"> • протокол Первого заместителя Председателя Правительства Российской Федерации Белоусова А. Р. от 7 апреля 2020 года № АБ-П9-54пр 	<p>Распоряжение Правительства Российской Федерации от 1 июня 2020 года № 1463-р «О внесении изменений в распоряжение Правительства Российской Федерации от 24 октября 2014 года № 2116-р»</p>

№ п/п	Поручения	Результаты исполнения
16	<p>Утверждение Национальной программы социально-экономического развития Дальнего Востока на период до 2024 года и на перспективу до 2035 года, синхронизированной с развитием железнодорожной инфраструктуры:</p> <ul style="list-style-type: none"> • подп. «а» п. 2 Указа Президента Российской Федерации от 26 июня 2020 года № 427 «О мерах по социально-экономическому развитию Дальнего Востока»; • поручение Председателя Правительства Российской Федерации Мишустина М. В. от 8 июля 2020 года № ММ-П47-7410; • поручение Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации — полномочного представителя Президента Российской Федерации в Дальневосточном федеральном округе Трутнева Ю. П. от 10 июля 2020 года № ЮТ-П47-7665; • поручение Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации — полномочного представителя Президента Российской Федерации в Дальневосточном федеральном округе Трутнева Ю. П. от 14 июля 2020 года № ЮТ-П47-7676; • поручение Аппарата Правительства Российской Федерации от 24 июля 2020 года № П47-44778 	<p>Распоряжение Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2020 года № 2464-р «Об утверждении Национальной программы социально-экономического развития Дальнего Востока на период до 2024 года и на перспективу до 2035 года»</p>
17	<p>Утверждение перечней объектов инфраструктуры, необходимых для увеличения пропускной способности Байкало-Амурской и Транссибирской железнодорожных магистралей, в отношении которых применяются особенности, установленные Федеральным законом «Об особенностях регулирования отдельных отношений в целях модернизации и расширения магистральной инфраструктуры и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»:</p> <ul style="list-style-type: none"> • п. 1 плана-графика по подготовке проектов актов Правительства Российской Федерации и федеральных органов исполнительной власти, необходимых для реализации норм Федерального закона «Об особенностях регулирования отдельных отношений в целях модернизации и расширения магистральной инфраструктуры и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», утвержденного Заместителем Председателя Правительства Российской Федерации Хуснуллиным М. Ш. от 25 августа 2020 года № 8011п-П16 	<p>Распоряжение Правительства Российской Федерации от 26 октября 2020 года № 2774-р</p>

14. Отчет по исполнению поручений Правительства Российской Федерации и Президента Российской Федерации

№ п/п	Поручение	Отчет по исполнению
1	О внедрении положений Кодекса корпоративного управления в соответствии с поручениями Правительства Российской Федерации от 31 июля 2014 года № ИШ-П13-5859, от 28 мая 2014 года № ДМ-П36-46пр (пункт 2) и пунктом 4 раздела 1 протокола заседания Правительства Российской Федерации от 13 февраля 2014 года № 5	План мероприятий (дорожная карта) по внедрению положений Кодекса корпоративного управления, утвержденный советом директоров ОАО «РЖД» (протокол от 12 декабря 2016 года № 18), был признан советом директоров ОАО «РЖД» выполненным (протокол от 24 июля 2020 года № 19).
2	Об утверждении обществом долгосрочных программ развития и проведения аудита таких программ в обществе в соответствии с подпунктами 32, 33 и 34 пункта 1 перечня поручений Президента Российской Федерации от 27 декабря 2013 года № Пр-3086 и поручением Правительства Российской Федерации от 31 декабря 2013 года № ДМ-П13-9589 (пункты 32, 33 и 34)	ДГП разработана во исполнение поручения Президента Российской Федерации от 27 декабря 2013 года № Пр-3086, в соответствии с директивами Правительства Российской Федерации от 17 июля 2014 года № 4955п-П13. ДГП утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 19 марта 2019 года № 466-р. Советом директоров ОАО «РЖД» утвержден Стандарт оценки реализации Долгосрочной программы развития и выполнения ключевых показателей эффективности ОАО «РЖД», регламентирующий порядок проведения оценки (аудита) ДГП (протокол от 20 мая 2020 года № 16). В соответствии со Стандартом в 2020 году независимым аудитором проведена оценка реализации ДГП (по итогам 2019 отчетного финансового года). При этом советом директоров ОАО «РЖД» с учетом положительного заключения аудитора утвержден Отчет о реализации ДГП и выполнении КПЭ за 2019 год (протокол от 22 июля 2020 года № 19). Техническое задание на проведение независимым аудитором оценки реализации ДГП за 2020 год утверждено советом директоров ОАО «РЖД» 21 декабря 2020 года (протокол № 4). 31 марта 2021 года конкурсная комиссия ОАО «РЖД» утвердила аудитора ООО «Эрнст энд Янг» для проведения оценки реализации ДГП и выполнения КПЭ за 2020 год.
3	О включении в долгосрочную программу развития основных параметров потребности в трудовых ресурсах, в том числе по инженерно-техническим специальностям, необходимых для реализации основных мероприятий программы в соответствии с подпунктом «б» пункта 2 перечня поручений Президента Российской Федерации от 1 июля 2014 года № Пр-1627, поручением Правительства Российской Федерации от 15 августа 2014 года № ИШ-П8-6196	В соответствии с подпунктом «б» пункта 2 перечня поручений Президента Российской Федерации от 1 июля 2014 года № Пр-1627 в ДГП включен показатель потребности в инженерно-техническом персонале ОАО «РЖД», необходимый для реализации основных мероприятий ДГП. По состоянию на 31 декабря 2020 года доля списочной численности инженерно-технического персонала достаточна для выполнения мероприятий программы и составляет 35,7 %.

№ п/п	Поручение	Отчет по исполнению
4	<p>Об обеспечении принятия обществом ключевых показателей эффективности для оценки работы менеджмента в соответствии с пунктом 5 перечня поручений Президента Российской Федерации от 5 июля 2013 года № Пр-1474, поручением Правительства Российской Федерации от 27 марта 2014 года № ИШ-П13-2043</p>	<p>В соответствии с директивами Правительства Российской Федерации от 25 апреля 2014 года № 2579п-П13 советом директоров ОАО «РЖД» 30 июня 2014 года было утверждено Положение о ключевых показателях эффективности деятельности ОАО «РЖД» (протокол № 15). Согласно директивам Правительства Российской Федерации от 2 октября 2019 года № 9054п-П13, а также на основании Методических рекомендаций по применению ключевых показателей эффективности деятельности хозяйственных обществ, утвержденных распоряжением Правительства Российской Федерации от 27 июня 2019 года № 1388-р, на заседании совета директоров ОАО «РЖД» 18 декабря 2019 года утверждено актуализированное Положение о ключевых показателях эффективности деятельности ОАО «РЖД» (протокол № 11).</p>
5	<p>О внедрении системы премирования руководителей на основе ключевых показателей эффективности их деятельности исходя из необходимости снижения операционных расходов (затрат) не менее чем на 2–3 % ежегодно в соответствии с подпунктом 5 пункта 1 перечня поручений Президента Российской Федерации от 5 декабря 2014 года № Пр-2821, поручением Правительства Российской Федерации от 8 декабря 2014 года № ДМ-П13-9024 (пункт 5)</p>	<p>В рамках исполнения поручения Президента Российской Федерации от 5 декабря 2014 года № Пр-2821 (подпункт 5 пункта 1) и директив Правительства Российской Федерации от 16 апреля 2015 года № 2303п-П13 советом директоров ОАО «РЖД» принято решение о включении в перечень общекорпоративных КПЭ показателя «снижение операционных расходов не менее чем на 2 % ежегодно» (протокол заседания совета директоров ОАО «РЖД» от 18 мая 2015 года № 6).</p>
6	<p>О включении интегрального ключевого показателя эффективности инновационной деятельности в перечень ключевых показателей эффективности долгосрочной программы развития в соответствии с подпунктом «б» пункта 2 раздела 2 протокола заседания президиума Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России от 17 апреля 2015 года № 2, поручением Правительства Российской Федерации от 10 декабря 2015 года № АД-П36-8381 (пункт 1) и от 15 сентября 2015 года № АД-П36-6296 (пункт 5)</p>	<p>В соответствии с поручением заместителя Председателя Правительства Российской Федерации от 15 сентября 2015 года № АД-П36-6296 разработаны предложения по составу и параметрам значений ключевых показателей эффективности, входящих в состав интегрального ключевого показателя эффективности инновационной деятельности (ИКПЭ). Состав и параметры ИКПЭ согласованы в федеральных органах исполнительной власти. Плановые значения ИКПЭ на период до 2025 года утверждены ДПР (утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 19 марта 2019 года № 466-р), включены в КПИР 2025 и утверждены советом директоров ОАО «РЖД» в составе КПИР 2025 (протокол заседания совета директоров ОАО «РЖД» от 26 февраля 2020 года № 13). Целевые значения показателей, входящих в состав ИКПЭ, утверждены протоколом заседания Межведомственной рабочей группы по технологическому развитию при Правительственной комиссии по модернизации экономики и инновационному развитию России от 21 декабря 2020 года № 23-Д01.</p>

№ п/п	Поручение	Отчет по исполнению
7	<p>О разработке и утверждении перечня внутренних нормативных документов, регламентирующих деятельность общества в соответствии с пунктом 1 и 2 поручения Президента Российской Федерации от 27 декабря 2014 года № Пр-3013, поручением Правительства Российской Федерации от 13 января 2015 года № ИШ-П13-54 и от 30 декабря 2016 года № ИШ-П13-8144</p>	<p>Во исполнение перечня поручений Президента Российской Федерации по итогам совещания по вопросу повышения эффективности деятельности государственных компаний от 27 декабря 2014 года № Пр-3013 и согласно директивам Правительства Российской Федерации от 24 июня 2015 года № 3984п-П13 разработаны и утверждены:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Регламент повышения инвестиционной и операционной эффективности и сокращения расходов ОАО «РЖД» утвержден на заседании совета директоров ОАО «РЖД» 18 декабря 2017 года (протокол № 16). В 2019 году в соответствии с решениями, принятыми на Комитете по стратегическому планированию совета директоров ОАО «РЖД» (протокол от 19 июня 2018 года № 26), регламент повышения инвестиционной и операционной эффективности и сокращения расходов доработан и утвержден на заседании совета директоров ОАО «РЖД» (протокол от 26 апреля 2019 года № 15). • Положение о внутреннем аудите (утверждено советом директоров ОАО «РЖД», протокол от 22 июля 2020 года № 19); • Положение о порядке разработки и выполнения Программы инновационного развития холдинга «РЖД» (утверждено распоряжением ОАО «РЖД» от 30 октября 2015 года № 2596р, протокол заседания совета директоров ОАО «РЖД» от 7 декабря 2015 года № 22); • Положение о системе управления качеством ОАО «РЖД» утверждено решением совета директоров ОАО «РЖД» от 23 сентября 2020 года (протокол № 22) и принято к руководству распоряжением ОАО «РЖД» от 9 декабря 2020 года № 2723/р; • Политика по управлению рисками и внутреннему контролю утверждена решением совета директоров ОАО «РЖД» от 27 мая 2019 года (протокол № 17) и введена в действие распоряжением ОАО «РЖД» от 18 июня 2019 года № 1223/р.
8	<p>Об изменении структуры годового отчета общества в соответствии с пунктом 3 поручения Президента Российской Федерации 27 декабря 2014 года № Пр-3013, поручением Правительства Российской Федерации от 13 января 2015 года № ИШ-П13-54</p>	<p>Во исполнение директивы Правительства Российской Федерации от 6 апреля 2015 года № 2007п-П13 и в соответствии с решением совета директоров ОАО «РЖД» 20 апреля 2015 года (протокол № 4) в структуру годового отчета внесены требуемые изменения. С момента внесения указанных изменений ежегодно издаваемый годовой отчет ОАО «РЖД» содержит соответствующую информацию.</p>

№ п/п	Поручение	Отчет по исполнению
9	<p>О поэтапном замещении закупки иностранной продукции (работ, услуг) закупкой эквивалентной по техническим характеристикам и потребительским свойствам российской продукции (работ, услуг) в соответствии с подпунктом 4 пункта 1 перечня поручений Президента Российской Федерации от 5 декабря 2014 года № Пр-2821, поручением Правительства Российской Федерации от 25 ноября 2013 года № ДМ-П9-87пр (пункты 3 и 6), от 12 декабря 2014 года № АД-П9-9176 и от 5 марта 2015 года № ИШ-П13-1419</p>	<p>Мероприятия, направленные на плановое и поэтапное замещение закупки иностранной продукции (работ, услуг) закупкой эквивалентной по техническим характеристикам и потребительским свойствам российской продукции (работ, услуг), в соответствии с поручениями Правительства Российской Федерации от 8 декабря 2014 года № АД-П9-9176 и от 5 марта 2015 года № ИШ-П13-1419 отражены в Сводной программе импортозамещения холдинга «РЖД» на период до 2025 года, утвержденной распоряжением от 31 декабря 2019 года № 3125/р.</p> <p>Основные положения программы импортозамещения холдинга «РЖД» включены в обосновывающие материалы ДПР.</p> <p>В 2020 году в холдинге «РЖД» продолжена системная работа в вопросах замещения иностранной продукции эквивалентной по техническим характеристикам и потребительским свойствам российской продукцией, используемой при осуществлении деятельности ОАО «РЖД» в рамках реализации Сводной программы импортозамещения холдинга «РЖД» на период до 2025 года. В качестве приоритетных для замещения в 2020 году были определены следующие группы оборудования:</p> <ul style="list-style-type: none"> • аппаратура и устройства электрической централизации, устройства микропроцессорной централизации стрелок и сигналов, аппаратура автоблокировки, программно-технические комплексы для централизованного автоматизированного управления технологическим процессом; • инженерно-технологическое оборудование, подъемно-транспортная техника, смазочные материалы. <p>Всего по ОАО «РЖД» доля закупок товаров российского производства, работ, услуг, выполняемых (оказываемых) российскими компаниями по итогам 2020 года, составила 96,8 % от общего объема закупок товаров, работ, услуг, приобретаемых для нужд ОАО «РЖД».</p>
10	<p>О реализации программ отчуждения непрофильных активов в соответствии с абзацем 4 подпункта «в» пункта 2 Указа Президента Российской Федерации от 7 мая 2012 года № 596, поручением Президента Российской Федерации от 22 февраля 2016 года № Пр-348, распоряжением Правительства Российской Федерации от 10 мая 2017 года № 894-р (пункты 3, 5 и 7)</p>	<p>Информация о реализации в 2020 году непрофильных активов ОАО «РЖД» отражена в приложении 16 настоящего годового отчета, кроме этого информация о реализации в 2020 году непрофильных активов ОАО «РЖД» и его дочерних обществ размещена на МВ Портале.</p>
11	<p>Об обеспечении создания единых казначейств головных, дочерних и зависимых организаций в соответствии с пунктом 1 Перечня поручений Президента Российской Федерации от 7 мая 2014 года № Пр-1032, пунктом 1 перечня поручений Президента Российской Федерации от 5 декабря 2014 года № Пр-2821</p>	<p>В соответствии с директивой Правительства Российской Федерации от 26 марта 2015 года № 1796п-П13 в адрес Минфина России и Росфинмониторинга направлены отчеты о результатах создания единого казначейства ОАО «РЖД», его дочерних и зависимых организаций.</p> <p>Выполнение директив Правительства Российской Федерации подтверждено актами ревизионной комиссии по итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности ОАО «РЖД» за 2015 и 2016 годы.</p>

№ п/п	Поручение	Отчет по исполнению
12	Внесение изменений в закупочную политику в части инновационных строительных материалов в соответствии с пунктом 7 протокола совещания у Председателя Правительства Российской Федерации от 14 июня 2016 года № ДМ-П9-38пр	На текущий момент данная директива в ОАО «РЖД» не поступала.
13	Внесение изменений в закупочную политику общества в части закупок отечественного конкурентоспособного программного обеспечения в соответствии с поручением Правительства Российской Федерации от 1 апреля 2016 года № ИШ-П13-1872	Во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 11 июля 2016 года № 4972п-П13 в примерные формы документаций, утвержденные в установленном ОАО «РЖД» порядке, включено требование о том, что сведения о поставляемом программном обеспечении (о программном обеспечении, на которое передается право использования) должны быть включены в единый реестр российских программ для электронных, вычислительных машин и баз данных, созданный в соответствии со статьей 12.1 Федерального закона «Об информации, информационных технологиях и о защите информации».
14	Расширение практики использования факторинга при исполнении договоров на поставку товаров (выполнение работ, оказание услуг) в соответствии с поручением Правительства Российской Федерации от 1 марта 2016 года № ДМ-П13-1100 (п. 89 Плана действий Правительства Российской Федерации, направленных на обеспечение стабильного социально-экономического развития Российской Федерации в 2016 году) и указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 года № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» определяющего направление развития малого и среднего предпринимательства, а также в рамках исполнения пункт 4.2 раздела 3 Федерального проекта «Акселерация субъектов малого и среднего предпринимательства», пунктом 4.1 раздела 4.3 паспорта национального проекта «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы», одобренного президиумом при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам (протокол от 24 сентября 2018 года № 12)	Во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 11 октября 2016 года № 7704п-П13 30 марта 2018 года советом директоров ОАО «РЖД» были утверждены изменения, вносимые, в том числе в Положение о закупке товаров, работ, услуг для нужд ОАО «РЖД», утвержденное советом директоров ОАО «РЖД» 28 июня 2018 года, в части возможности использования субъектами МСП уступки права требования (факторинга) при исполнении договоров на поставку товаров, выполнение работ, оказание услуг. С 2018 года в договорах, заключаемых по результатам закупок среди субъектов МСП, предусмотрена возможность применения механизма факторинга. В соответствии с директивой Правительства Российской Федерации от 8 мая 2019 года № 4111п-П13 в Положение о закупке, внесено изменение, направленное на установление возможности использования субъектами МСП механизма факторинга по результатам закупок, предусмотренных Положением о закупке, в том числе проводимых в форме торгов (конкурса, аукциона, запроса котировок, запроса предложений). Во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 8 мая 2019 года № 4111п-П13 советом директоров ОАО «РЖД» (протокол от 28 июня 2019 года № 20) утверждены изменения в Положение о закупке, в части расширения практики использования факторинга при исполнении договоров на поставку товаров, выполнение работ, оказание услуг. Распоряжением ОАО «РЖД» от 23 июля 2019 года № 1571/р соответствующие изменения приняты к руководству и исполнению.

№ п/п	Поручение	Отчет по исполнению
15	<p>Внедрение в обществе, функционирующем в сфере оборонно-промышленного комплекса, системы бережливого производства с включением данного показателя в систему КПЭ общества в соответствии с подпунктом 2.3 раздела I протокола заседания Военно-промышленной комиссии при Правительстве Российской Федерации от 25 апреля 2014 года № 4</p>	<p>Основным приоритетом ДПР является организация непрерывного процесса повышения операционной эффективности и оптимизации расходов, включающего целостность и комплексность всех ключевых аспектов деятельности за счет изменений бизнес-процессов, технологий, внедрения новой техники и программного обеспечения, пересмотра внутренней и внешней нормативной базы, совместной работы с поставщиками и подрядчиками в области оптимизации закупок и сдерживания ценового давления.</p> <p>Показатели повышения эффективности, направленные на реализацию проектов бережливого производства включены в Сводную программу повышения эффективности и оптимизации расходов ОАО «РЖД» и являются частью системы показателей для расчета рейтинга производственных подразделений. Эффект от реализации проектов бережливого производства и улучшения процессов в 2020 году составил 1,8 млрд руб. и превысил плановый показатель на 13 %.</p>
16	<p>О направлении в федеральный бюджет части чистой прибыли в виде дивидендов по акциям, принадлежащим Российской Федерации в соответствии с указанием Президента Российской Федерации от 20 апреля 2017 года № Пр-758, распоряжением Правительства Российской Федерации от 29 мая 2006 года № 774-р, поручением Правительства Российской Федерации от 26 апреля 2017 года № ДМ-П13-2672, распоряжением Правительства Российской Федерации от 18 мая 2017 года № 944-р</p>	<p>Выплата дивидендов по привилегированным акциям ОАО «РЖД» в 2020 году по итогам работы за 2019 год осуществлена в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 30 сентября 2020 года № 2509-р. На выплату дивидендов ОАО «РЖД» по итогам 2019 года было направлено по привилегированным акциям 2,7 млрд руб., что составляет 4,99 % от годовой чистой прибыли Компании по РСБУ.</p>
17	<p>О разработке и утверждении положения, обеспечивающего осуществление нормирования закупочной деятельности и внедрения нормативов закупок в акционерных обществах в соответствии с пунктом 2 Перечня поручений Правительства Российской Федерации от 12 декабря 2015 года № ДМ-П9-8413</p>	<p>Во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 19 апреля 2016 года № 2793п-П13, в соответствии с решением совета директоров ОАО «РЖД» от 18 июня 2016 года № 11 в ОАО «РЖД» разработаны и приняты локальные нормативные акты, устанавливающие нормирование закупок отдельных видов товаров, работ, услуг, в том числе в области приобретения служебных легковых автомобилей, мебели и предметов интерьера, сувенирной продукции, электробытовых приборов, вычислительной техники, аренды, охраны, связи и уборки. Указанные документы размещены на официальном сайте ОАО «РЖД» в закладке «Нормативные документы» раздела «Тендеры», а также в личном кабинете на МВ Портале.</p>
18	<p>О внедрении профессиональных стандартов в деятельность акционерных обществ с учетом положений Федерального закона от 2 мая 2015 года № 122-ФЗ «О внесении изменений в Трудовой кодекс Российской Федерации и статьи 11 и 73 Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации», подпункта «а» пункта 1 поручения Президента Российской Федерации от 20 февраля 2015 года № Пр-285</p>	<p>В 2020 году разработано восемь профессиональных стандартов в области железнодорожного транспорта и 15 актуализировано.</p> <p>Всего в ОАО «РЖД» действует 92 профессиональных стандарта, охватывающих 203 должности и профессии работников железнодорожного транспорта.</p>

№ п/п	Поручение	Отчет по исполнению
19	Об осуществлении расчетов в рублях по новым экспортным контрактам в соответствии с подпунктом 1 пункта 1 раздела I протокола заседания Национального совета по обеспечению финансовой стабильности от 10 апреля 2015 года № 7	<p>Все действующие контракты холдинга «РЖД» на реализацию инфраструктурных проектов за рубежом финансируются за счет средств межправительственного кредита по линии Минфина России. В 2019 году подписан второй контракт с заказчиком в Сербии. По согласованию с Минфином России в качестве валюты указанного контракта установлено евро. Поступление оплаты от Минфина России в пользу ООО «РЖД Интернешнл» по контракту с сербским заказчиком будет производиться в российских рублях.</p> <p>На данный момент холдинг «РЖД» не участвует в реализации инфраструктурных проектов за рубежом, финансирование которых осуществляется за счет коммерческих источников. При расчетах за перевозки транзитных грузов ОАО «РЖД» руководствуется действующей Тарифной политикой и оплата, номинированная в швейцарских франках, происходит в рублях.</p>
20	О заполнении анкеты анализа внедрения внутренних документов в соответствии с пунктом 2 поручения Президента Российской Федерации от 26 апреля 2016 года № Пр-769, пунктом 6 поручения Правительства Российской Федерации от 20 июля 2016 года № АД-П36-4292	<p>В личном кабинете ОАО «РЖД» на МВ Портале Росимущества в установленные сроки актуализированы:</p> <ul style="list-style-type: none"> • анкета анализа внедрения в ОАО «РЖД» Регламента повышения инвестиционной и операционной эффективности и сокращения расходов ОАО «РЖД»; • анкета анализа внедрения ОАО «РЖД» Положения о порядке разработки и выполнения программы инновационного развития; • анкета анализа внедрения ОАО «РЖД» Положения о внутреннем аудите; • анкета анализа внедрения в ОАО «РЖД» Положения о системе управления рисками.
21	Об актуализации долгосрочной программы развития общества и представлении аудиторских заключений на ДПР в соответствии с указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 года № 204, поручением Правительства Российской Федерации от 21 июля 2018 года № ДМ-П13-4513 (пункт 3.6 Плана)	<p>Положительное аудиторское заключение на Отчет о реализации ДПР и выполнения КПЭ за 2019 в соответствии с директивами Правительства Российской Федерации от 17 января 2019 года № 276п-П13 представлены в Минэкономразвития России, Росимущество, Минтранс России (письмо от 2 июня 2020 года № ИСХ-12006), в том числе путем размещения аудиторского заключения на МВ Портале Росимущества.</p>
22	О переходе общества на преимущественное отечественное программное обеспечение в соответствии с пунктом 4 и 6 раздела II протокола заседания правительственной комиссии по использованию информационных технологий от 9 февраля 2018 года № 1	<p>Директивы выполняются с учетом корректировки сроков и ожидаемых результатов, которые одобрены Межведомственной комиссией по импортозамещению (протокол от 19 ноября 2019 года № 684), за исключением мероприятия по импортозамещению системы электронного документооборота, которое не было реализовано в связи с сокращением финансирования по причине сложившейся в 2020 году эпидемиологической ситуации.</p> <p>В Росимущество направлен отчет об исполнении директив Правительства Российской Федерации от 6 декабря 2018 года № 10068п-П13 за IV квартал и за 2020 год.</p>

№ п/п	Поручение	Отчет по исполнению
23	<p>О порядке согласования Министерством Российской Федерации по развитию Дальнего Востока инвестиционных программ и иных планов по развитию инфраструктуры, реализуемых государственными корпорациями, государственными компаниями и иными организациями с государственным участием в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 27 декабря 2016 года № 1502</p>	<p>Порядок согласования с Министерством Российской Федерации по развитию Дальнего Востока плановых и программно-целевых документов ОАО «РЖД», включающих мероприятия, реализуемые ОАО «РЖД» на территории Дальневосточного федерального округа был рассмотрен и утвержден на заседании совета директоров ОАО «РЖД» 30 ноября 2018 года (протокол № 5). В рамках рассмотрения и подготовки параметров финансового плана и инвестиционной программы ОАО «РЖД» Правительством Российской Федерации, и для последующего утверждения советом директоров ОАО «РЖД» указанные стратегические документы были согласованы с Министерством Российской Федерации по развитию Дальнего Востока (письмо Министерства от 23 декабря 2020 года № АК-09-18/16071).</p>
24	<p>О реализации программ партнерства с МСП в соответствии с пунктом 7, 10, 12, 17–20 плана мероприятий (дорожной карты) «Расширение доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам инфраструктурных монополий и компаний с государственным участием», утвержденного распоряжением Правительства Российской Федерации от 29 мая 2013 года № 867-р, Федеральный закон от 18 июля 2011 года № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»</p>	<p>В соответствии с директивами, утвержденными Председателем Правительства Российской Федерации 7 декабря 2013 года № 7377п-П13, на основании решения совета директоров ОАО «РЖД» (протокол от 23 декабря 2013 года № 19), распоряжением ОАО «РЖД» от 5 февраля 2014 года 276/р утверждена Программа партнерства ОАО «РЖД» с субъектами малого и среднего предпринимательства.</p>
25	<p>Об объемах, заключаемых с предприятиями оборонно-промышленного комплекса контрактов на закупку гражданской продукции для топливно-энергетического комплекса в соответствии с пунктом 2 поручения Правительства Российской Федерации от 28 июня 2017 года № РД-П7-4168</p>	<p>Согласно п. 2 Постановления Правительства Российской Федерации от 20 февраля 2004 года № 96 «О сводном реестре организаций оборонно-промышленного комплекса», сводный реестр организаций оборонно-промышленного комплекса относится к сведениям ограниченного доступа и подлежит защите в соответствии с законодательством Российской Федерации. ОАО «РЖД» осуществляет закупки по Федеральному закону от 18 июля 2011 года № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», в связи с чем прямые контракты с предприятиями оборонно-промышленного комплекса не заключаются.</p>

№ п/п	Поручение	Отчет по исполнению
26	<p>О разработке программ по повышению качества управления закупочной деятельностью в соответствии с указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 года № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года», определяющего направление развития малого и среднего предпринимательства, а также в рамках исполнения пункта 4.2 раздела 3 Федерального проекта «Акселерация субъектов малого и среднего предпринимательства», абзацы 15 и 18 подпункта «а» пункта 2 Национального плана развития конкуренции в Российской Федерации на 2018–2020 годы, утвержденного Указом Президента Российской Федерации от 21 декабря 2017 года № 618, а также пункта 4.2 раздела 4.3 паспорта национального проекта «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы», одобренного президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам (протокол от 24 декабря 2018 года № 16)</p>	<p>В соответствии с директивами Правительства Российской Федерации от 20 февраля 2019 года № 1519п-П13 и решением совета директоров ОАО «РЖД» (протокол от 8 апреля 2019 года № 14) разработана и утверждена приказом ОАО «РЖД» от 16 мая 2019 года № 49 Программа повышения качества управления закупочной деятельностью ОАО «РЖД». Утвержденная программа рассчитана на срок реализации с 2019 по 2024 год и содержит цели, задачи и показатели эффективности выполнения.</p>
27	<p>О внедрении рекомендаций по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности в соответствии с протоколом Правительства Российской Федерации от 1 октября 2014 года № АД-П36-153пр (пункт 1 и пункт 4), поручениями Правительства Российской Федерации от 7 ноября 2015 года № ДМ-П36-7563, от 25 августа 2017 года № ИШ-П8-5594</p>	<p>Комплексная программа инновационного развития холдинга «РЖД» на период до 2025 года утверждена советом директоров ОАО «РЖД» (протокол от 26 декабря 2020 года № 13).</p>
28	<p>О сопоставлении общества уровня технологического развития и текущих значений КПЭ с уровнем развития и показателями ведущих компаний-аналогов в соответствии с Методическими рекомендациями, пунктом 9 раздела III протокола заседания Межведомственной рабочей группы по реализации приоритетов инновационного развития президиума Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России от 14 апреля 2017 года № 1, письмом Минэкономразвития России от 13 ноября 2017 года № 32225-ОФ/Д01и, поручением Правительства Российской Федерации от 7 ноября 2015 года № ДМ-П36-7563</p>	<p>Сопоставление уровня технологического развития и значений КПЭ холдинга «РЖД» с уровнем развития и показателями ведущих компаний-аналогов проведено во исполнение Директив Правительства Российской Федерации от 27 апреля 2018 года № 3262п-П13. Результаты технологического сопоставления рассмотрены Комитетом по цифровой трансформации и инновационному развитию (протокол от 26 июля 2019 года № 1), приняты и рекомендованы к учету при разработке Комплексной программы инновационного развития холдинга «РЖД» на период до 2025 года советом директоров ОАО «РЖД» (протокол от 7 августа 2019 года № 2), учтены при разработке КПИР.</p>

№ п/п	Поручение	Отчет по исполнению
29	<p>Об инвентаризации прав на результаты интеллектуальной деятельности с целью последующей организации мероприятий по обеспечению выявленных результатов, права на которые принадлежат обществу, правовой охраной, постановки прав на них на баланс в качестве нематериальных активов для последующего введения в экономический оборот, и оценки стоимости прав на них в соответствии с поручением Правительства Российской Федерации от 5 апреля 2018 года № ИШ-П13-1925</p>	<p>Во исполнение поручения Правительства Российской Федерации от 5 апреля 2018 года № ИШ-П13-1925 о проведении инвентаризации прав на результаты интеллектуальной деятельности советом директоров ОАО «РЖД» было принято решение о проведении инвентаризации прав на результаты интеллектуальной деятельности (п. 6 протокола заседания от 20 ноября 2018 года № 4). Как было предписано указанным решением, в ОАО «РЖД» в рамках реализации стратегии управления интеллектуальной собственностью холдинга «РЖД» (утверждена решением совета директоров ОАО «РЖД» п. 3 протокола от 7 февраля 2019 года № 11) организована работа и проведена инвентаризация прав на результаты интеллектуальной деятельности (протокол заседания Координационного совета по вопросам управления интеллектуальной собственностью от 25 ноября 2019 года № СК-133/пр).</p>
30	<p>Об актуализации КПЭ в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 27 июня 2019 года № 1388-р</p>	<p>В соответствии с директивами Правительства Российской Федерации от 2 октября 2019 года № 9054п-П13 и на основании Методических рекомендаций по применению ключевых показателей эффективности деятельности хозяйственных обществ (утверждены распоряжением Правительства Российской Федерации от 27 июня 2019 года № 1388-р) на заседании совета директоров ОАО «РЖД» 18 декабря 2019 года (протокол от № 11) утверждено Положение о ключевых показателях эффективности деятельности ОАО «РЖД» (далее — Положение о КПЭ). Положение о КПЭ устанавливает основы формирования ключевых показателей эффективности деятельности ОАО «РЖД» и включает актуализированный перечень общекорпоративных КПЭ ОАО «РЖД», который применялся на протяжении 2020 года.</p> <p>Таким образом, распоряжение Правительства Российской Федерации от 27 июня 2019 года № 1388-р Компанией выполнено.</p> <p>В то же время в соответствии с поручением Председателя Правительства Российской Федерации М. В. Мишустина от 26 ноября 2020 года № ММ-П13-15370, а также в соответствии с директивами Правительства Российской Федерации от 29 марта 2021 года № 2787п-П13 и Методическими рекомендациями по формированию и применению ключевых показателей эффективности деятельности акционерных обществ, акции которых находятся в собственности Российской Федерации, и отдельных некоммерческих организаций в целях определения размера вознаграждения их руководящего состава (распоряжение Правительства Российской Федерации от 28 декабря 2020 года № 3579-р) в 2020 году Компания приступила к работе по актуализации КПЭ, которые будут применяться в Компании с 2021 года.</p>
31	<p>О закупке российской продукции, используемой для реализации национальных проектов и комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры в соответствии с пунктом 6 поручения заместителя Председателя Правительства Российской Федерации Д. Н. Козака от 13 мая 2019 года № ДК-П9-81пр</p>	<p>Во исполнение директив Правительства Российской Федерации, устанавливающих приоритет закупок российской продукции, целевые значения показателей, отражающих долю отечественного оборудования в общем объеме закупок, включенных в паспорта федерального проекта «Железнодорожный транспорт и транзит» национального проекта «Транспортная часть комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 года» достигнуты.</p>

№ п/п	Поручение	Отчет по исполнению
32	О возможности перехода общества на налоговый контроль в форме налогового мониторинга в соответствии с пунктом 4 поручения Правительства Российской Федерации от 13 февраля 2019 года № ДМ-П13-8пр	В соответствии с согласованным с ФНС России планом в дополнение к ОАО «РЖД», АО «ФПК» и АО «ФГК» в 2020 году проведена работа по присоединению с 2021 года к режиму налогового мониторинга АО «ТрансТелеКом» и АО «ВРК-1». Соответствующие решения вынесены Межрайонной инспекцией ФНС России по крупнейшим налогоплательщикам № 11 28 и 30 октября 2020 года. Теперь совокупные активы входящих в Холдинг участников налогового мониторинга составляют более 90 % активов Холдинга, а выручка — более 75 %. Таким образом, с 2021 года Холдинг обеспечивает полную прозрачность для налоговых органов таких видов деятельности, как инфраструктура, грузовые и пассажирские перевозки, ремонт грузовых вагонов и телекоммуникации. Федеральным законом от 29 декабря 2020 года № 470-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации о налогах и сборах» расширяется круг потенциальных участников налогового мониторинга за счет снижения критериев (объем уплачиваемых налогов, размер доходов и стоимость активов), позволяющих компаниям перейти на этот налоговый режим. В связи с этим в настоящее время прорабатывается возможность перехода на налоговый мониторинг иных дочерних обществ ОАО «РЖД».
33	О повышении производительности труда в соответствии с пунктом 1 раздела I протокола расширенного совещания по мониторингу реализации национальных проектов «Производительность труда и поддержка занятости», «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы», «Международная кооперация и экспорт» от 5 марта 2019 года № СА-П13-25пр, поручением Правительства Российской Федерации об анализе исполнения директив от 25 декабря 2019 года № СА-П13-11470	В рамках исполнения директивы Правительства Российской Федерации от 25 декабря 2019 года № 12153п-П13 ОАО «РЖД» вынесен на рассмотрение советом директоров ОАО «РЖД» вопрос «О повышении производительности труда» (письмо от 20 января 2020 года № ИСХ-837). Данные материалы рассмотрены на заседании Комитета по стратегическому планированию совета директоров ОАО «РЖД» (протокол от 17 февраля 2020 года № 4), по итогам которого, рекомендовано совету директоров ОАО «РЖД» подготовить обращение в Правительство Российской Федерации с предложениями по актуализации методики расчета значений показателя производительности труда, утвержденной приказом Минэкономразвития России от 15 октября 2019 года № 659, для нивелирования имеющихся рисков ее применения, а также предложения по актуализации соответствующих директив представителям интересов Российской Федерации в совете директоров ОАО «РЖД» с учетом специфики деятельности ОАО «РЖД».
34	Об оценке наличия или отсутствия реализуемых или планируемых к реализации крупных инвестиционных проектов в соответствии с указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 года № 204, поручением Правительства Российской Федерации от 21 июля 2018 года № ДМ-П13-4513 (пункт 3.7 Плана действий по ускорению темпов роста инвестиций в основной капитал и повышению до 25 % их доли в валовом внутреннем продукте, одобренного на заседании Правительства Российской Федерации 12 июля 2018 года (протокол № 20, раздел I)	В соответствии с решениями, принятыми на заседании совета директоров ОАО «РЖД» от 22 июня 2020 года № 19, утвержден перечень крупных проектов, общая сумма первоначальных капитальных вложений в которые на инвестиционной фазе превышает 10 млрд руб., для представления отчетов в Минэкономразвития России и Росимущество ежегодно в срок до 20 апреля и 20 октября.

№ п/п	Поручение	Отчет по исполнению
35	<p>Внесение дополнений в положение о закупках, в части установления приоритета закупок у российских предприятий продукции с использованием алюминия и (или) алюминиевых полуфабрикатов в соответствии с пунктом 2 протокола совещания у Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации Д. Н. Козака от 29 мая 2019 года № ДК-П13-100пр</p>	<p>Решением совета директоров ОАО «РЖД» от 7 августа 2019 года (протокол № 2), принятым во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 18 июля 2019 года № 6574п-П13, внесены изменения в Положение о закупке товаров, работ, услуг для нужд ОАО «РЖД», утвержденное советом директоров ОАО «РЖД» 28 июня 2018 года.</p> <p>В соответствии с указанными изменениями Положение о закупке дополнено пунктами 214.1–214.6, которые предусматривают установление в качестве дополнительного критерия при оценке заявок участников конкурентных закупок товаров факта использования при изготовлении поставляемой продукции установленной номенклатуры российского алюминия и (или) алюминиевых полуфабрикатов. Соответствующие изменения также внесены в примерные формы документаций, используемых для организации и проведения конкурентных закупок.</p>
36	<p>Участие в подготовке нормативных документов по проведению чемпионатов профессионального мастерства по стандартам «Ворлдскиллс» в соответствии с подпунктом «г» пункта 1 перечня поручений Президента Российской Федерации от 21 сентября 2015 года № Пр-1921, поручением Правительства Российской Федерации от 29 сентября 2015 года № ОГ-П8-6629</p>	<p>В целях развития практических навыков сотрудников Компании проводится работа по внедрению технологии проведения конкурсов профессионального мастерства по стандартам WorldSkills. В 2020 году разработано 11 железнодорожных компетенций, обучено 66 экспертов, которые имеют право выступать главными экспертами в конкурсах по методике WorldSkills, проведено 39 региональных этапов Чемпионата профессионального мастерства по методике WorldSkills — RZDSkills, в которых приняли участие 414 конкурсантов и 300 экспертов. Работники Компании завоевали две бронзовые медали в VII Национальном чемпионате сквозных рабочих профессий WorldSkills Hi-Tech — в компетенциях «Рекрутинг» и «Охрана окружающей среды». Началась подготовка к Чемпионату мира по методике WorldSkills: впервые в нем заявлена профильная для ОАО «РЖД» компетенция — «Технология железнодорожного транспорта».</p>
37	<p>О неприменении штрафных санкций, а также о возможности продления сроков исполнения договоров и корректировки цен в 2020 году в случае нарушений обязательств из-за последствий распространения новой коронавирусной инфекции в соответствии с поручением Правительства Российской Федерации от 21 марта 2020 года № ММ-П13-2166</p>	<p>Во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 3 апреля 2020 года № 2850п-П13кв решением совета директоров ОАО «РЖД» от 17 апреля 2020 года (протокол № 15) Положение о закупке товаров, работ, услуг для нужд ОАО «РЖД», утвержденное советом директоров ОАО «РЖД» 28 июня 2018 года, дополнено пунктом 476.2 следующего содержания:</p> <p>«476.2. В связи с обстоятельствами, вызванными распространением новой коронавирусной инфекции, устанавливаются следующие особенности исполнения договоров:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) неприменение в 2020 году штрафных санкций в связи с нарушением поставщиком (подрядчиком, исполнителем) обязательств, предусмотренных договором, в связи с распространением новой коронавирусной инфекции; 2) возможность в 2020 году изменения срока исполнения договора и (или) цены договора и (или) цены единицы товара, работы, услуги, если при его исполнении в связи с распространением новой коронавирусной инфекции возникли независящие от сторон договора обстоятельства, влекущие невозможность его исполнения».

№ п/п	Поручение	Отчет по исполнению
38	Предоставление сведений об исполнении требований постановления Правительства Российской Федерации от 3 апреля 2020 года № 439 «Об установлении требований к условиям и срокам отсрочки уплаты арендной платы по договорам аренды недвижимого имущества» в соответствии с поручением Правительства Российской Федерации от 17 апреля 2020 года № МХ-П16-3596кв	<p>В соответствии со статьей 19 Федерального закона от 1 апреля 2020 года № 98-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации по вопросам предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций», Требованиями к условиям и срокам отсрочки уплаты арендной платы по договорам аренды недвижимого имущества, утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 3 апреля 2020 года № 439, и решениями правления ОАО «РЖД» (протоколы от 6 апреля 2020 года № 19 и от 23 июня 2020 года № 35) в связи с распространением новой коронавирусной инфекции ОАО «РЖД» для отдельных категорий арендаторов недвижимого имущества предоставлены следующие меры поддержки:</p> <ul style="list-style-type: none">а) организациям и индивидуальным предпринимателям, осуществляющим деятельность в отраслях российской экономики, в наибольшей степени пострадавших в условиях ухудшения ситуации в результате распространения новой коронавирусной инфекции, — в виде беспроцентной отсрочки по уплате арендной платы в объеме 100 % на период действия режима повышенной готовности или чрезвычайной ситуации на территории субъекта Российской Федерации и в виде беспроцентной отсрочки по уплате арендной платы в объеме 50 % за период со дня прекращения действия режима повышенной готовности или чрезвычайной ситуации на территории субъекта Российской Федерации до 1 октября 2020 года;б) субъектам малого и среднего предпринимательства, включенным в единый реестр субъектов малого и среднего предпринимательства (далее — субъекты МСП), и социально ориентированным некоммерческим организациям, исполнителям общественно полезных услуг, включенным в реестр некоммерческих организаций — исполнителей общественно полезных услуг (далее — социально ориентированные некоммерческие организации), осуществляющих деятельность в отраслях российской экономики в наибольшей степени пострадавших в условиях ухудшения ситуации в результате распространения новой коронавирусной инфекции, — в виде освобождения от уплаты арендной платы в объеме 100 % за период с 1 апреля 2020 года по 30 июня 2020 года;в) субъектам МСП и социально ориентированным некоммерческим организациям, не указанным в предыдущих пунктах, — в виде беспроцентной отсрочки по уплате арендной платы с 1 апреля 2020 года по 1 октября 2020 года.

№ п/п	Поручение	Отчет по исполнению
39	<p>О проведении оценки реализации долгосрочных программ развития и выполнении ключевых показателей эффективности в соответствии с указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 года № 204, поручением Правительства Российской Федерации от 21 июля 2018 года № ДМ-П13-4513 (пункт 3.5), поручением Правительства Российской Федерации от 21 ноября 2019 года № СА-П13-10176 (Типовой стандарт оценки реализации ДПР)</p>	<p>Советом директоров ОАО «РЖД» утвержден Стандарт оценки реализации Долгосрочной программы развития и выполнения ключевых показателей эффективности ОАО «РЖД», регламентирующий порядок проведения оценки (аудита) ДПР (протокол от 20 мая 2020 года № 16, далее Стандарт). Техническое задание на проведение независимым аудитором оценки реализации ДПР за 2020 год утверждено советом директоров ОАО «РЖД» 21 декабря 2020 года (протокол № 4). 31 марта 2021 года конкурсная комиссия ОАО «РЖД» утвердила аудитора ООО «Эрнст энд Янг» для проведения оценки реализации ДПР и выполнения КПЭ за 2020 год.</p>
40	<p>О владении активами, находящимися на территории Российской Федерации через иностранные юридические лица</p>	<p>В рамках исполнения Директивы Правительства Российской Федерации от 25 августа 2017 года № 5945п-П13 письмом от 26 января 2021 года № ИСХ-1250 Министерство экономики Российской Федерации проинформировано о владении ОАО «РЖД» активами, находящимися на территории Российской Федерации, через иностранные юридические лица по состоянию на 31 декабря 2020 года.</p>

15. Результаты деятельности пригородных пассажирских компаний в 2020 году

В условиях сложившейся эпидемиологической ситуации и вводимых ограничительных мер по нераспространению в регионах коронавирусной инфекции в 2020 году доходы пригородных пассажирских компаний — дочерних

и зависимых обществ ОАО «РЖД» от перевозки пассажиров составили 23,7 млрд руб., что на 24 % ниже аналогичного периода 2019 года.

Расходы по перевозочной деятельности пригородных пассажирских компаний — дочерних и зависимых обществ ОАО «РЖД» составили 42 млрд руб., что выше уровня 2019 года на 1,6 %.

№ п/п	Наименование пригородной пассажирской компании	Чистая прибыль, млн руб.	
		2019	2020
1	АО «Северо-Западная ППК»	294,0	-1 026,4
2	АО «Московско-Тверская ППК»	1 284,8	-1 024,8
3	АО «Калининградская ППК»	14,0	-145,5
4	АО «Волго-Вятская ППК»	0,9	-50,1
5	АО «Содружество»	27,0	-9,1
6	АО «Северная ППК»	4,2	-175,0
7	АО «Северо-Кавказская ППК»	103,1	-82,9
8	АО «Кубань Экспресс-пригород»	80,4	-100,2
9	АО «ППК «Черноземье»	0,1	-275,9
10	АО «Саратовская ППК»	-51,4	-2,3

№ п/п	Наименование пригородной пассажирской компании	Чистая прибыль, млн руб.	
		2019	2020
11	АО «Волгоградтранспригород»	2,1	0,1
12	АО «Самарская ППК»	3,9	-21,7
13	АО «Башкортостанская ППК»	22,1	18,0
14	АО «Свердловская пригородная компания»	15,1	-431,7
15	АО «Пермская пригородная компания»	4,4	-140,0
16	АО «Омск-пригород»	0,2	-57,6
17	АО «Экспресс-пригород»	-76,5	15,3
18	АО «Кузбасс-пригород»	-69,9	-33,2
19	АО «Алтай-Пригород»	1,2	-10,8
20	АО «Краспригород»	9,9	-22,2
21	АО «Байкальская ППК»	66,7	-127,7
22	АО «Забайкальская ППК»	1,9	-40,9
23	АО «Экспресс Приморья»	4,2	-27,0
24	АО «ПК «Сахалин»	-75,3	-99,7
25	ОАО «Южно-Уральская ППК»	-0,2	0,2
Всего по 25 пригородным пассажирским компаниям		1 666,9	-3 871,1

16. Отчуждение непрофильных активов

Во исполнение Методических рекомендаций по выявлению и реализации непрофильных активов, утвержденных распоряжением Правительства Российской Федерации от 10 мая 2017 года № 894-р, утверждена в новой редакции Программа отчуждения непрофильных активов ОАО «РЖД» (протокол заседания совета директоров ОАО «РЖД» от 30 мая 2019 года № 17).

Реестр непрофильных активов ОАО «РЖД» утвержден протоколом совета директоров ОАО «РЖД» от 8 ноября 2016 года № 17. Дополнения в реестр непрофильных активов ОАО «РЖД» утверждены советом директоров ОАО «РЖД» 18 сентября 2017 года, 13 апреля 2018 года (протокол № 22), 14 сентября 2018 года (протокол № 2), 26 апреля 2019 года (протокол № 15), 6 ноября 2019 года (протокол № 6), 10 декабря 2020 года (протокол № 3), 21 декабря 2020 года (протокол № 4).

В развитие Программы отчуждения непрофильных активов ОАО «РЖД» в 2020 году в Компании разработаны и внедрены:

- порядок выявления непрофильного недвижимого имущества ОАО «РЖД», утвержденный распоряжением ОАО «РЖД» от 13 марта 2020 года № 549/р;

- порядок ведения реестра непрофильных активов ОАО «РЖД», утвержденный распоряжением ОАО «РЖД» от 3 апреля 2020 года № 757/р;
- инструкция по планированию, подготовке и совершению сделок по отчуждению непрофильного имущества ОАО «РЖД», утвержденная распоряжением ОАО «РЖД» от 16 июня 2020 года № 1283/р;
- методические указания по проведению рекламно-информационных мероприятий и взаимодействию с клиентами при планировании, подготовке и совершении сделок с недвижимым имуществом ОАО «РЖД», утвержденные распоряжением ОАО «РЖД» от 4 декабря 2020 года № 2676/р.

В течение 2020 года в ОАО «РЖД» проведена масштабная работа по анализу профильности имущества Компании, по результатам которой составлены соответствующие отчеты. На их основании в настоящее время формируются предложения по внесению изменений в реестр непрофильных активов ОАО «РЖД» в части включения вновь выявленных объектов, исключения активов, признанных профильными, а также списанных, либо подлежащих списанию объектов. Проведение аналогичных процедур будет осуществляться ОАО «РЖД» ежегодно.

Планом реализации непрофильных активов на 2020 год, утвержденным советом директоров ОАО «РЖД» (протокол заседания совета директоров ОАО «РЖД» от 26 февраля 2019 года № 13), предусмотрена реализация 863 непрофильных активов балансовой (остаточной) стоимостью 27,99 млрд руб. По итогам 2020 года отчуждено 707 непрофильных активов (82 % от плановых показателей) балансовой (остаточной) стоимостью 21,49 млрд руб. с получением денежных средств в размере 20,37 млрд руб. при плане 23,51 млрд руб. (87 % от плановых показателей).

Финансовый результат от реализации непрофильных активов ОАО «РЖД» за 2020 год составил -1,12 млрд руб., с учетом сделок по безвозмездному отчуждению на сумму 2,17 млрд руб.

Информация о реализации непрофильных активов ОАО «РЖД» за 2020 год

Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)	Балансовая стоимость актива, тыс. руб.	Фактическая стоимость реализации, тыс. руб.	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб.	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
704 объекта недвижимого имущества	704 инвентарных номера	11 500	91 01 100 *** 91 02 100 ***	2 718 031, в том числе активы, отчужденные по договорам дарения — 2 173 456 тыс. руб.	1 394 586	-1 323 445	Установление цены продажи актива по результатам торгов
3 пакета акций хозяйственных обществ	Не применимо	11 700	91 01 100 *** 91 02 100 ***	18 772 482	18 974 000	201 518	
Всего: 707 непрофильных активов				21 490 513	20 368 586	-1 121 927	

17. Использование ресурсов

Потребление ОАО «РЖД» топливно-энергетических ресурсов (ТЭР)

№ п/п	Вид энергоресурса	Единица измерения ТЭР в натуральном исчислении	Потреблено ТЭР		
			в натуральном исчислении	тыс. т у. т.	2019 год % в общем потреблении ТЭР
1.	Электрическая энергия всего	млн кВт · ч	50 067,5	16 772,6	74,8
1.1.	на тягу поездов		44 553,8	14 925,5	66,6
1.2.	на нетяговые нужды ¹		5 513,7	1 847,1	8,2
2.	Дизельное топливо всего	тыс. т	2 633,3	3 818,3	17,0
2.1.	на тягу поездов		2 473,8	3 587,1	16,0
2.2.	нетяговые нужды		159,5	231,2	1,0
3.	Сжиженный газ на тягу поездов	тыс. т	0,9	1,5	0,0
4.	Котельно-печное топливо всего	тыс. т у. т.		1 297,3	5,8
4.1.	уголь	тыс. т	630,4	447,6	2,0
4.2.	мазут	тыс. т	256,0	350,8	1,6
4.3.	газ природный	млн м ³	430,8	495,4	2,2
4.4.	газ сжиженный	тыс. т	1,7	2,6	0,01
4.5.	дрова топливные	тыс. м ³ пл.	3,7	1,0	0,00
4.6.	прочие виды котельно-печного топлива (кокс)	тыс. т у. т.		0,01	0,00002
5.	Бензин автомобильный	тыс. т	37,2	55,4	0,2
6.	Тепловая энергия со стороны	млн Гкал	2,2	379,8	1,7
7.	Прочие виды топлива	тыс. т у. т.		95,2	0,4
Всего ТЭР на тягу поездов		тыс. т у. т.		18 514,1	82,6
Всего ТЭР на нетяговые нужды		тыс. т у. т.		3 906,0	17,4
Итого ТЭР по всем видам деятельности		тыс. т у. т.		22 420,1	

¹ Данные за 2020 год с учетом объема электроэнергии, приобретаемой ОАО «РЖД» в целях компенсации технологических потерь в электрических сетях при оказании услуги по передаче электроэнергии.

в натуральном исчислении	Потреблено ТЭР				Оценка затрат на приобретение ТЭР, млн руб.			
	тыс. т у. т.	% в общем потреблении ТЭР	2020 год		2019 год	2020 год		% к 2019 году
			% к 2019 году			Всего	% в общих затратах на ТЭР	
49 149,8	16 465,2	75,7	-1,8	175 936,5	177 890,6	60,1	1,1	
42 806,6	14 340,2	66,0	-3,9	155 938,2	154 103,9	52,2	-1,2	
6 343,1	2 124,9	9,8	15,0	19 998,3	23 786,7	8,0	18,9	
2 457,1	3 562,8	16,4	-6,7	116 363,5	105 734,4	35,8	-9,1	
2 305,3	3 342,7	15,4	-6,8	109 316,1	99 200,1	33,6	-9,3	
151,9	220,2	1,0	-4,8	7 047,3	6 534,4	2,2	-7,3	
1,0	1,6	0,007	8,4	16,5	24,7	0,01	49,9	
	1 203,5	5,5	-7,2	7 953,3	6 730,6	2,3	-15,4	
612,5	431,2	2,0	-3,7	1 812,9	1 622,4	0,5	-10,5	
231,5	317,2	1,5	-9,6	3 831,2	2 900,6	1,0	-24,3	
390,8	449,4	2,1	-9,3	2 272,8	2 142,8	0,7	-5,7	
1,7	2,6	0,01	-1,0	30,0	41,1	0,014	36,9	
2,8	0,8	0,00	-23,6	6,2	5,0	0,002	-20,5	
	2,3	0,01	44 526,3	0,1	18,8	0,006	14 474,4	
36,5	54,3	0,3	-1,9	1 813,0	1 799,1	0,6	-0,8	
2,0	358,0	1,6	-5,7	3 744,9	2 616,0	0,9	-30,1	
	93,1	0,4	-2,1	1 123,9	1 091,5	0,4	-2,9	
	17 684,5	81,4	-4,5	265 270,8	253 328,7	85,6	-4,5	
	4 054,0	18,6	3,8	41 680,7	42 558,4	14,4	2,1	
	21 738,5		-3,0	306 951,6	295 887,1		-3,6	

18. Эффективное управление запасами

В 2020 году закупка материально-технических ресурсов (МТР) для нужд ОАО «РЖД» составила 270,8 млрд руб. без НДС, из которых на сумму 104,7 млрд руб. приобретены материалы верхнего строения пути, на 111 млрд руб. — топливные ресурсы.

Содержание запасов МТР на 31 декабря 2020 года обеспечено в размере 118,2 млрд руб., или 2 мес. производственного потребления (в том числе 2,4 мес. — по материалам, 1 мес. — по топливу).

Увеличение запасов в течение 2020 года преимущественно связано с поддержанием загрузки производственных мощностей ключевых производителей элементов верхнего строения пути с учетом предоставления скидок к цене, для дальнейшего вовлечения материалов на работах по оздоровлению пути в 2021 году.

С целью совершенствования системы управления запасами и оптимизации их уровня в 2020 году в Компании реализованы следующие мероприятия:

- оптимизирована в рамках бюджетной кампании величина закупки МТР за счет вовлечения имеющихся на складах структурных подразделений запасов МТР в объеме 2,2 млрд руб.;
- разработаны и утверждены планы реализации материалов повторного использования от 5 февраля 2020 года № П-АК-15 и № П-АК-16;
- усовершенствована отчетность для выявления низкооборотимых запасов.

Структура запасов МТР ОАО «РЖД», млрд руб.

Показатель	На 31 декабря 2019 года	На 31 декабря 2020 года	Изменения	
			+/-	%
Всего запасы МТР	101,5	118,2	+16,7	+16,5
в том числе:				
МВСП	47,1	61,7	+14,6	+31,0
запасные части	22,9	24,4	+1,5	6,6
топливо	10,1	9,2	-0,9	-8,9
смазочные материалы	0,7	0,7	–	–
инструменты, инвентарь	0,4	0,3	-0,1	-25,0
специальная одежда	7,6	10,4	+2,8	+36,8
форменная одежда	1,3	1,5	+0,2	+15,4
прочие материалы	11,4	10,0	-1,4	-12,3

19. Государственная поддержка ОАО «РЖД» в 2020 году

Государственная поддержка из федерального бюджета, региональных бюджетов и внебюджетных фондов в 2020 году, млрд руб.

Направления государственной поддержки	Цель использования	Объем	Использование/освоение, %
Государственная поддержка перевозчиков, грузоотправителей (грузополучателей) через бюджет ОАО «РЖД»		35,87	99
1. Субсидии на компенсацию потерь в доходах, возникающих в результате государственного регулирования тарифов на услуги по использованию инфраструктуры железнодорожного транспорта общего пользования, оказываемые при осуществлении перевозок пассажиров в пригородном сообщении	Компенсация потерь в доходах	33,49	100
2. Субсидии на возмещение потерь в доходах, возникающих в результате установления льготных тарифов на перевозку зерновых культур, продуктов переработки семян масличных культур, овощной продукции и минеральных удобрений	Возмещение потерь в доходах	1,90	100
3. Субсидии на возмещение недополученных доходов, возникающих в результате установления льготных тарифов на транзитные перевозки по территории Российской Федерации железнодорожным транспортом общего пользования грузов в контейнерах	Возмещение недополученных доходов	0,25 ¹	93
4. Субсидии в целях возмещения недополученных доходов, возникающих в результате государственного регулирования тарифов на перевозки пассажиров железнодорожным транспортом в пригородном сообщении на территории Краснодарского края	Возмещение недополученных доходов	0,07	100
5. Субсидии, предоставленные в связи с регулированием тарифов на электро- и теплоэнергию	Компенсация потерь в доходах	0,16	100
Прямая поддержка ОАО «РЖД»		0,56	100
1. Финансирование, полученное из Фонда социального страхования на планово-предупредительные мероприятия по травматизму	Компенсация расходов	0,43	100
2. Субсидии, полученные на содержание малоинтенсивных участков железной дороги	Возмещение затрат	0,02	100
3. Возмещение затрат по реконструкции объектов инфраструктуры железнодорожного транспорта общего пользования	Возмещение затрат	0,04	100
4. Субсидия на возмещение затрат, связанных с выполнением работ по строительству транспортно-пересадочного узла в г. Можге	Возмещение затрат	0,06	100
5. Субсидия на проведение тематических смен в сезонных лагерях для школьников по передовым направлениям дискретной математики, информатики, цифровых технологий	Возмещение затрат	0,02	100

¹ По условиям соглашения с Росжелдором бюджетные средства получены в полном объеме в 2020 году, в том числе по перевозкам, завершение которых состоялось в 2021 году.

Направления государственной поддержки	Цель использования	Объем	Использование/освоение, %
Реализация государственных проектов за счет средств федерального бюджета и бюджета г. Москвы		48,15	98
1. Развитие Центрального транспортного узла:	Развитие железнодорожной инфраструктуры ЦТУ	47,83	96 ¹
в том числе за счет средств федерального бюджета		12,20	
в том числе из федерального бюджета через межбюджетный трансферт из бюджета г. Москвы		35,63	
2. Реализация мероприятий по развитию высокотехнологичной области «Квантовые коммуникации»	Создание квантовых сетей связи	0,32	0 ²
Реализация государственных проектов за счет средств Фонда национального благосостояния		45,00	100
1. Программа модернизации железнодорожной инфраструктуры Байкало-Амурской и Транссибирской железнодорожных магистралей с развитием пропускных и провозных способностей	Развитие пропускных и провозных способностей	45,00	100
Передача в уставный капитал ОАО «РЖД» недвижимого имущества из государственной собственности		0,38	100
Итого государственная поддержка		129,96	99

¹ Долгосрочный договор со сроками ввода объектов в 2022 году, остатки бюджетных инвестиций в соответствии с договором запланированы на 2021–2022 годы.

² В связи с поступлением средств федерального бюджета по договору в размере 0,32 млрд руб. в ОАО «РЖД» 28 декабря 2020 года расходы за счет этого источника в 2020 году не осуществлялись, их расходование планируется в 2021 году для реализации мероприятий дорожной карты.

20. Управление оборотным капиталом

Дебиторская и кредиторская задолженность

Структура и динамика дебиторской и кредиторской задолженности, млрд руб.

Показатель	На 31 декабря 2019 года	На 31 декабря 2020 года	Изменения	
			+/-	%
Дебиторская задолженность				
Коммерческая (торговая) задолженность покупателей и заказчиков	13,7	34,8	+21,1	254
Авансы по хозяйственным договорам	64,6	51,1	-13,5	79
Некоммерческая задолженность (связана с решениями, принятыми на правительственном уровне), в том числе:	135,1	153,9	+18,8	114
Пригородные пассажирские компании	36,9	43,1	+6,2	117
Федеральное агентство железнодорожного транспорта по компенсации потерь в доходах, возникших в результате государственного регулирования тарифов на услуги инфраструктуры железнодорожного транспорта	29,1	41,7	+12,6	143
Авансы по договору мены автомобильной составляющей совмещенной дороги Адлер — горноклиматический курорт «Альпика-Сервис» на объекты федерального имущества, подлежащие передаче в собственность ОАО «РЖД»	69,1	69,1	—	100
Прочие дебиторы, в том числе переплата по налогам и сборам	36,7	29,5	-7,2	80
Итого	250,1	269,3	+19,1	108
Кредиторская задолженность				
Задолженность перед поставщиками и подрядчиками	257,2	321,0	+63,8	125
Налоги и сборы, социальное страхование и обеспечение	25,5	28,2	+2,7	111
Авансы полученные, из них:	126,1	107,0	-19	85
за перевозку	93,4	82,7	-10,7	88
прочие авансы	32,6	24,3	-8,3	74
Оплата труда и прочие кредиторы	32,9	27,8	-5,1	85
Итого	441,6	484,0	+42,4	110

По состоянию на конец 2020 года общая величина дебиторской задолженности выросла на 8 % (или на 19,1 млрд руб.), до 269,3 млрд руб. Рост задолженности обусловлен пандемией коронавирусной инфекции, а также мерами предупредительного характера, принятыми Правительством Российской Федерации, правительствами Московской области и города Москвы с марта 2020 года, в связи с чем резко сократился пассажиропоток, что привело к падению выручки у перевозочных компаний и росту дебиторской

задолженности ОАО «РЖД» за оказанные услуги инфраструктуры и аренды подвижного состава. Кроме того, увеличилась задолженность по договорам аренды недвижимого имущества ввиду установления правительством Российской Федерации (постановление Правительства Российской Федерации от 3 апреля 2020 года № 439) требований к условиям и срокам отсрочки уплаты арендной платы, предусматривающих удлинение сроков погашения задолженности по обязательствам.

Кредиторская задолженность в 2020 году выросла на 10 % (или на 42,4 млрд руб.), до 484,0 млрд руб.

Просроченная кредиторская задолженность составляет 1,8 млрд руб. (0,4 % в общем объеме задолженности). Просроченная дебиторская задолженность составляет 2,1 млрд руб. (0,8 % в общем объеме задолженности).

21. Активы, капитал и обязательства (РСБУ)

млрд руб.

Наименование показателя	На 31 декабря 2018 года	На 31 декабря 2019 года	На 31 декабря 2020 года	Изменение 2020/2019 +/-
Основные средства	5 159,5	5 514,4	5 898,0	383,6
Финансовые вложения	430,8	441,0	413,2	-27,8
Прочие внеоборотные активы	329,5	351,3	388,8	37,5
Итого внеоборотные активы	5 919,8	6 306,7	6 700,0	393,3
Запасы ¹	94,6	104,3	120,7	16,4
Дебиторская задолженность	137,5	138,7	156,8	18,1
Денежные средства и денежные эквиваленты	76,0	65,1	61,0	-4,1
Прочие оборотные активы	45,5	43,1	43,3	0,2
Итого оборотные активы	353,6	351,2	381,8	30,6
Капитал	4 358,5	4 283,4	4 587,9	304,5
Заемные средства	997,5	1143,0	1 269,7	126,7
Прочие обязательства	174,5	396,0	409,0	13,0
Итого долгосрочные обязательства	1 172,0	1 539,0	1 678,7	139,7
Заемные средства	263,7	334,5	262,0	-72,5
Кредиторская задолженность	419,6	441,6	484,0	42,4
Прочие краткосрочные обязательства	59,7	59,4	69,2	9,8
Итого краткосрочные обязательства	743,0	835,5	815,2	-20,3
Баланс	6 273,4	6 657,9	7 081,8	423,9

По итогам 2020 года прирост дебиторской задолженности по крупным контрагентам в связи с предоставлением отсрочки оплаты составил: АО «ФПК» +17,1 млрд руб. (в том числе +10,3 млрд руб. за услуги инфраструктуры, +6,8 млрд руб. за услуги предоставления тягового подвижного состава), АО «ЦППК» +5,9 млрд руб. за услуги предоставления подвижного состава.

Также в связи с дефицитом бюджетных средств увеличилась задолженность Федерального агентства железнодорожного транспорта +12,5 млрд руб.

по компенсации потерь в доходах, возникающих в результате государственного регулирования тарифов на услуги по использованию инфраструктуры железнодорожного транспорта общего пользования, оказываемые при осуществлении перевозок пассажиров в пригородном сообщении.

Кроме того, увеличилась задолженность по договорам аренды недвижимого имущества (+1,5 млрд руб. к началу 2020 года) ввиду предоставления отсрочки оплаты в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 3 апреля 2020 года № 439.

Увеличение запасов в течение 2020 года преимущественно связано с поддержанием загрузки производственных мощностей ключевых производителей элементов верхнего строения пути с учетом предоставления скидок к цене, для дальнейшего вовлечения материалов на работах по оздоровлению пути в 2021 году.

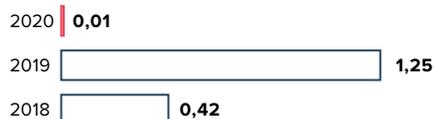
¹ Запасы включают МТР (см. Приложение 18), а также незавершенное производство, готовую продукцию и расходы будущих периодов.

22. Анализ рентабельности

Рентабельность собственного капитала

По итогам 2020 года рентабельность собственного капитала (ROE) составила 0,01 %.

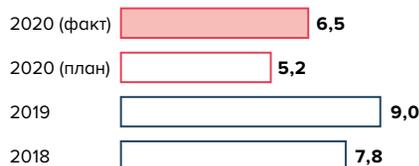
Рентабельность собственного капитала (ЧП/СК)¹, %



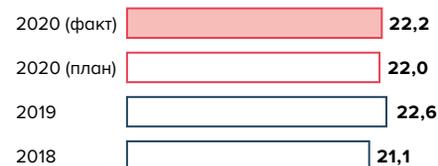
Рентабельность продаж, операционная эффективность и рентабельность по EBITDA (по РСБУ)

Рентабельность продаж составила 6,5 % в 2020 году со снижением к 2019 году на 2,5 п. п. (к плану +1,3 п. п.). Рентабельность по EBITDA составила 22,2 % в 2020 году со снижением к 2019 году на 0,4 п. п. (к плану +0,2 п. п.). Снижение показателей на конец отчетного периода произошло в связи с ухудшением показателя прибыли от продаж на 29,4 % к 2019 году.

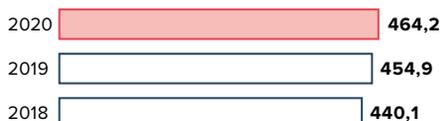
Рентабельность продаж, %



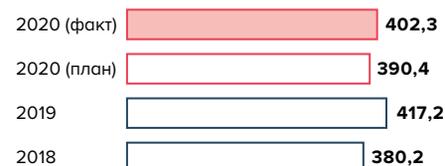
Рентабельность по EBITDA (РСБУ), %



Доходная ставка, коп. / 10 ткм



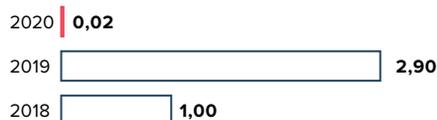
EBITDA (РСБУ), млрд руб.



Рентабельность по чистой прибыли (рентабельность деятельности)

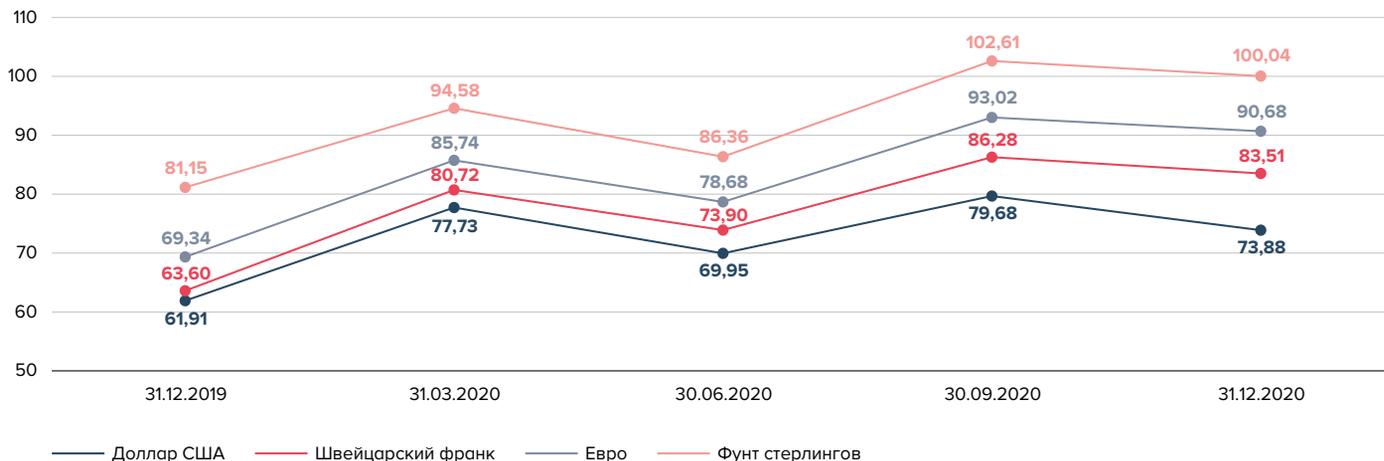
Снижение доходов за отчетный период привело к снижению показателя рентабельности по чистой прибыли (рентабельность деятельности) на 2,88 п. п.

Рентабельность по чистой прибыли, %



¹ Чистая прибыль/собственный капитал.

23. Динамика курсов основных валют в 2020 году



24. Основные виды деятельности ОАО «РЖД» по Уставу

В соответствии с п. 11 Устава ОАО «РЖД» Компания вправе осуществлять следующие основные виды деятельности:

- оказание услуг по использованию инфраструктуры железнодорожного транспорта общего пользования и иных услуг, связанных с предоставлением этой инфраструктуры (ее элементов);
- оказание услуг по предоставлению железнодорожных путей необщего пользования, принадлежащих Компании;
- выполнение работ по эксплуатации, содержанию и ремонту инфраструктуры железнодорожного транспорта общего пользования и железнодорожных путей необщего пользования;
- перевозку пассажиров, грузов, багажа и грузобагажа железнодорожным транспортом общего пользования, в том числе для государственных нужд, воинские и специальные железнодорожные перевозки;
- оказание услуг по предоставлению локомотивной тяги;
- транспортировку грузов (перемещение грузов без заключения договора перевозки) по железнодорожным путям общего и необщего пользования;
- погрузочно-разгрузочную деятельность на железнодорожных путях общего и необщего пользования;
- сопровождение и охрану грузов в пути следования и на железнодорожных станциях;
- оказание услуг по хранению грузов, в том числе находящихся под таможенным контролем, а также грузобагажа, багажа и ручной клади пассажиров;
- транспортно-экспедиционную деятельность;
- производство, текущее содержание и эксплуатацию железнодорожного подвижного состава (в том числе пожарных поездов), контейнеров и технических средств, используемых на железнодорожном транспорте;
- оказание услуг по проведению планового и текущего ремонта, технического обслуживания вагонов, контейнеров и локомотивов, проведению ремонта колесных пар, а также промывочно-пропарочных работ;
- производство работ по ремонту электромашин, изготовлению электрощитов, электроосветительной аппаратуры и металлоконструкций;
- оказание услуг по приемке железнодорожного подвижного состава и запасных частей к нему на вагоностроительных и вагоноремонтных заводах;
- оказание услуг по разработке конструкторско-технологической

- документации, изготовлению и поставке технологического оборудования и его сервисному обслуживанию;
- оказание услуг связи, информационных, маркетинговых, сервисных услуг (в редакции постановления Правительства Российской Федерации от 26 июля 2007 года № 483);
 - строительство, техническое обслуживание и ремонт средств связи, включая линейные сооружения, системы и средства радиосвязи;
 - разработку автоматизированных информационных систем, систем, предназначенных для научных исследований, проектирования и управления, системных и прикладных программных средств;
 - техническое обслуживание и ремонт вычислительной и иной техники и используемого совместно с ней периферийного оборудования;
 - поставку (продажу) электрической, тепловой энергии, оказание услуг по электроснабжению, теплоснабжению, водоснабжению и водоотведению;
 - оказание услуг по осуществлению производственного контроля и надзора за устройством, изготовлением, монтажом, ремонтом и безопасной эксплуатацией подъемных механизмов и оборудования;
 - выполнение метрологических работ, изготовление и ремонт средств измерений;
 - выполнение работ по предупреждению и ликвидации пожаров, других аварийных и чрезвычайных ситуаций на железнодорожном транспорте, в том числе проведение аварийно-восстановительных работ;
 - оказание природоохранных услуг, в том числе услуг по осуществлению производственного экологического контроля;
 - выполнение работ и оказание услуг по защите государственной тайны, противодействию иностранным техническим разведкам и технической защите информации в соответствии с нормативными правовыми актами Российской Федерации;
 - ведение научно-исследовательских, опытно-конструкторских, проектных, изыскательских, строительных,
- строительно-монтажных и ремонтно-строительных работ;
- управление и распоряжение интеллектуальной собственностью Компании;
 - производство и реализацию продовольственных и промышленных товаров;
 - посредническую, торгово-закупочную и снабженческо-сбытовую деятельность;
 - хранение и реализацию горючесмазочных материалов;
 - информационную, рекламно-издательскую и полиграфическую деятельность;
 - оказание услуг по воспроизведению аудиовизуальных произведений и фонограмм на любых видах носителей;
 - оказание консультационных услуг, в том числе связанных с компьютерными комплексами технических средств, программным, информационным обеспечением и обработкой данных;
 - перевозку грузов и пассажиров автомобильным транспортом;
 - выполнение работ по обеспечению промышленной безопасности опасных производственных объектов, эксплуатацию и ремонт котлов и сосудов, работающих под давлением, трубопроводов, грузоподъемных средств и других технических средств;
 - оказание испытательными лабораториями Компании услуг в области сертификации;
 - организацию и эксплуатацию логистических центров, а также создание интегрированной логистической документации и ее реализацию на рынке транспортных услуг;
 - организацию работы детских железных дорог и проведение профессионально-ориентационной работы среди молодежи;
 - деятельность по распространению лекарственных средств и изделий медицинского назначения;
 - медицинскую деятельность;
 - фармацевтическую деятельность;
 - образовательную деятельность;
 - строительство, эксплуатацию, технический надзор и ремонт объектов социально-культурного, спортивно-оздоровительного и коммунально-бытового назначения,
- проведение образовательной, культурно-массовой и спортивно-оздоровительной работы, экскурсионно-туристическое и гостиничное обслуживание, организацию отдыха и санаторно-курортного лечения;
- предоставление коммунально-бытовых услуг;
 - производство и реализацию строительных конструкций и изделий, нерудных строительных материалов, лесозаготовку, деревообработку, заготовку, переработку и реализацию металлолома;
 - эксплуатацию горных производств и объектов;
 - производство маркшейдерских работ;
 - хранение и применение взрывчатых материалов промышленного назначения;
 - оказание инжиниринговых услуг;
 - проведение выставок и презентаций;
 - внешнеэкономическую деятельность, в том числе оказание услуг на железнодорожном транспорте общего пользования в международном сообщении, сотрудничество с иностранными организациями железнодорожного транспорта, привлечение в установленном порядке к сооружению объектов железнодорожного транспорта иностранных организаций;
 - обучение работодателей и работников вопросам охраны труда.

25. Инвестиционная программа ОАО «РЖД» на период до 2023 года

ОАО «РЖД» сформировало инвестиционную программу на 2021–2023 годы, общий объем которой составил 2 299,5 млрд руб., в том числе в 2021 году — 731,6 млрд руб., в 2022 году — 807,4 млрд руб., в 2023 году — 760,6 млрд руб.

Основным приоритетом при формировании инвестиционной программы ОАО «РЖД» на 2021–2023 годы является обеспечение надежности и безопасности инфраструктуры, а также реализация мероприятий Комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 года.

В 2021 году планируется закончить первый этап модернизации БАМа и Транссиба. К концу 2023 года планируется обеспечить:

- провозную способность Восточного полигона в размере 173 млн т (к концу 2021 года — 144 млн т);
- провозную способность на подходах к портам Азово-Черноморского бассейна — 125,1 млн т;
- пассажиропоток в Центральном транспортном узле — 791,1 млн пассажиров (к концу 2021 года — 771,1 млн пассажиров);
- выполнить проектные работы по строительству ВСЖМ Санкт-Петербург — Москва.

В рамках прочих проектов развития ОАО «РЖД» инвестиции в объеме 181,2 млрд руб. на период 2021–2023 годов будут направлены в проекты «Увеличение пропускной способности участка «Артышта — Междуреченск — Тайшет», «Электрификация участка «Ртищево — Кочетовка (специализация под грузовое движение)», «Развитие Пермского железнодорожного узла со строительством мостового перехода», «Развитие направления «Пермь — Соликамск», «Усиление железнодорожной инфраструктуры на Северной и Свердловской железных дорогах для пропускания дополнительного грузопотока в рамках проекта по созданию Северного железнодорожного широтного хода.

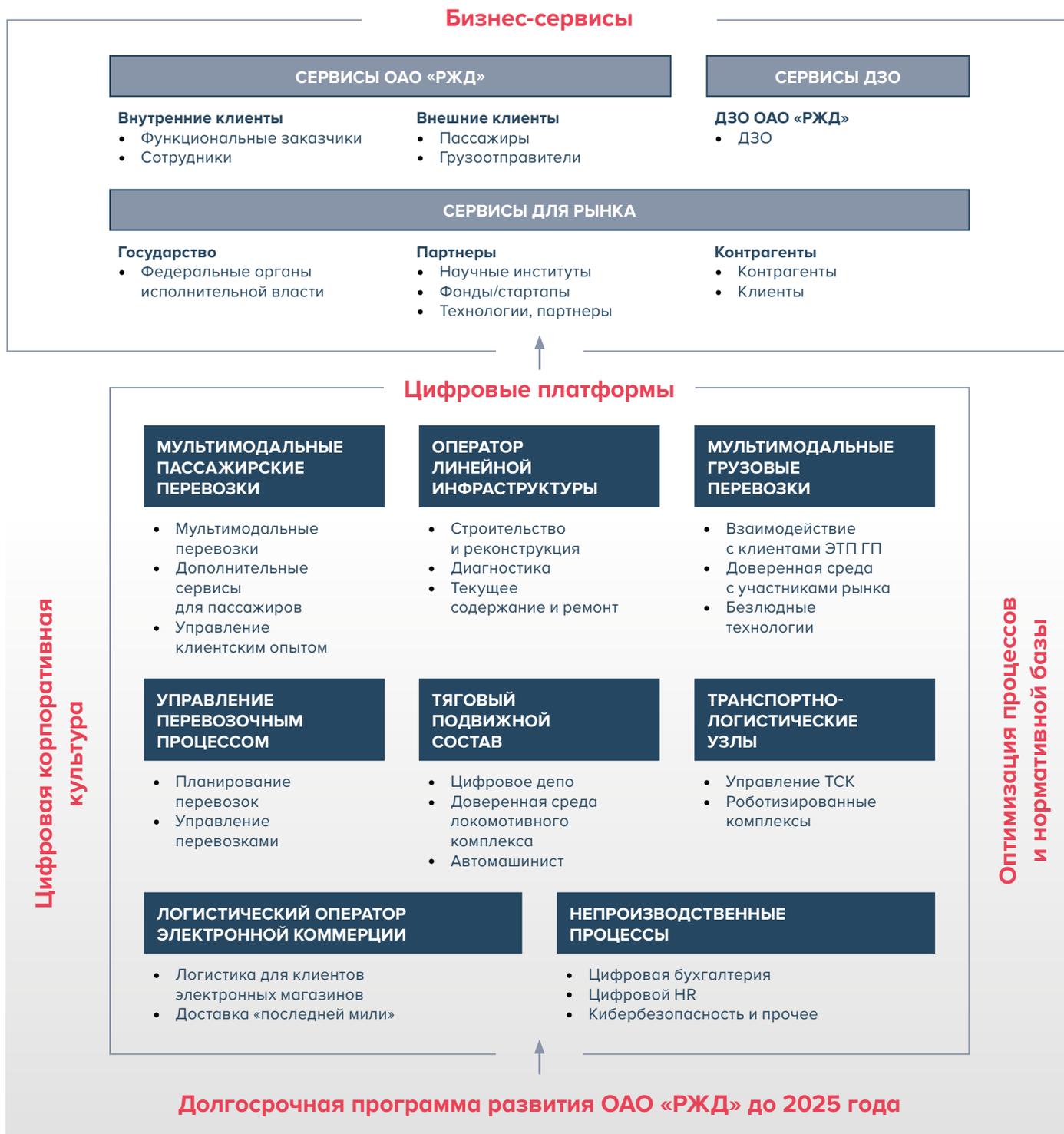
Кроме того, средства предусмотрены на завершение мероприятий по комплексному развитию участка Междуреченск — Тайшет, модернизации железнодорожной инфраструктуры острова Сахалин, развитию участка Тобольск — Сургут — Коротчаево и на начало реализации новых проектов «Строительство новой железнодорожной линии Аэропорт Анапа — Тамань-Пасс. — ст. Анапа» и «Развитие железнодорожного узла транспортной системы Санкт-Петербурга».

В 2021–2023 годах на цели цифровизации и внедрения ресурсосберегающих технологий, приведения объектов к нормативным требованиям и обеспечения устойчивости перевозочного процесса предусмотрено 526,0 млрд руб.

Инвестиции также планируется направить на обновление предприятий путевого комплекса, устройств электропитания, автоматики и телемеханики, искусственных сооружений и предприятий локомотивного и инфраструктуры пассажирского комплексов.

Объем инвестиций Компании по обновлению подвижного состава в 2021–2023 годах предусмотрен в размере 401,1 млрд руб. (в том числе в 2021 году — 141,8 млрд руб., в 2022 году — 139,7 млрд руб., в 2023 году — 119,6 млрд руб.), что позволит приобрести около 290 ед. моторвагонного подвижного состава и 1,5 тыс. локомотивов.

26. Ключевые элементы Стратегии цифровой трансформации ОАО «РЖД»



27. Взаимодействие с заинтересованными сторонами

ОАО «РЖД» привержено политике информационной открытости и стремится предоставлять всем заинтересованным сторонам достоверную и полную информацию по ключевым направлениям деятельности.

Заинтересованные стороны	Подходы и механизмы взаимодействия
Персонал	<ul style="list-style-type: none"> • Трудовые отношения в рамках Коллективного договора • Социальное партнерство • Опросы работников и социологические мониторинги • Отчетность перед заинтересованной стороной • Управленческие функции • Процедуры урегулирования конфликтов
Учебные заведения	<ul style="list-style-type: none"> • Организация целевого обучения • Проведение совместных научных, образовательных и спортивных мероприятий • Участие работников холдинга «РЖД» в деятельности учебных заведений
Акционеры и инвесторы	<ul style="list-style-type: none"> • Организация работы по выдаче технических условий • Организация работы по определению экономической эффективности проекта для ОАО «РЖД» и инвестора • Создание рабочих групп по реализации проекта • Разработка и подписание соглашений о сотрудничестве при реализации проектов • Проведение регулярных рабочих встреч на различных уровнях • Заключение договоров оказания услуг по присоединению инфраструктуры необщего пользования инвестора к инфраструктуре ОАО «РЖД»
Органы государственной власти и местные сообщества в регионах присутствия	<ul style="list-style-type: none"> • Реализация генеральных соглашений о взаимодействии и сотрудничестве в области железнодорожного транспорта • Подготовка, заключение и реализация соглашений о социально-экономическом сотрудничестве с органами государственной власти субъектов Российской Федерации на среднесрочную перспективу • Проведение «Дней железных дорог» с участием руководителей регионов и представителей холдинга «РЖД» • Проведение регулярных рабочих встреч региональных подразделений Компании с руководством субъектов РФ • Совместное участие в имиджевых торжественных мероприятиях субъектов РФ и холдинга «РЖД» • Проведение межрегиональных и региональных транспортных координационных советов, постоянно действующих рабочих групп и комитетов с участием представителей региональных подразделений Компании, субъектов РФ, предприятий регионов • Подготовка и совместная работа при проведении селекторных совещаний Минтранса РФ с участием представителей холдинга «РЖД», ППК, субъектов РФ • Обеспечение взаимодействия с законодательными органами регионов в рамках заседаний профильных комитетов • Экспертная поддержка сенаторов и депутатов • Подготовка и реализация планов мероприятий ОАО «РЖД», разработанных на основании планов законопроектной работы Совета Федерации и Государственной Думы, а также с учетом законопроектной деятельности Правительства Российской Федерации • Мониторинг и организация мероприятий на площадках Федерального Собрания

Заинтересованные стороны	Подходы и механизмы взаимодействия
Субъекты социального партнерства	<ul style="list-style-type: none"> • Мониторинг и анализ информации, размещенной в автоматизированной системе обеспечения законодательной деятельности Государственной Думы • Организация встреч представителей ОАО «РЖД» с Администрацией Президента Российской Федерации, Федеральным Собранием Российской Федерации, Аппаратом Правительства Российской Федерации, министерствами и другими федеральными органами власти, органами власти субъектов Российской Федерации и местного самоуправления • Работа с обращениями сенаторов и депутатов • Вовлечение внешних стейкхолдеров в совместную деятельность с Компанией • Установка на превентивное управление внешней средой
СМИ и общественные организации	<ul style="list-style-type: none"> • Взаимодействие с национальными и международными общественными организациями в части реализации Целей устойчивого развития ООН, участие в совместных мероприятиях, рассмотрение инициатив, в том числе в части федерального законодательства в области социально-трудовых отношений • Взаимодействие с отраслевыми профсоюзами в части обеспечения социальной защиты работников и неработающих пенсионеров • Подготовка публичной нефинансовой отчетности в области устойчивого развития
Клиенты пассажирского комплекса	<ul style="list-style-type: none"> • Подготовка и распространение пресс-релизов о деятельности ОАО «РЖД» • Подготовка ответов на запросы журналистов • Организация пресс-конференций, брифингов, интервью с руководством Компании • Сопровождение журналистов при съемках на объектах инфраструктуры
Клиенты по грузовым перевозкам	<ul style="list-style-type: none"> • Предоставление услуг вокзального комплекса ОАО «РЖД» • Предоставление услуг по перевозке пассажиров • Предоставление услуг питания в пути следования • Реализация каналов обратной связи: <ul style="list-style-type: none"> – анкетирование на вокзалах; – единый информационно-справочный центр; – обращение через мобильное приложение; – сайт ОАО «РЖД»; – опрос на сайте www.opros.frc.ru и в поездах «Сапсан»; – исследование удовлетворенности пассажиров ВЦИОМ • Внутренние исследования удовлетворенности пассажиров
Клиенты по грузовым перевозкам	<ul style="list-style-type: none"> • Предоставление базовой услуги перевозки грузов • Предоставление транспортно-логистических услуг, сопутствующих базовой услуге перевозки грузов, включая услуги железнодорожной инфраструктуры общего пользования • Предоставление информационных услуг ОАО «РЖД» • Реализация каналов обратной связи: <ul style="list-style-type: none"> – единый кол-центр ОАО «РЖД» по грузовым перевозкам в рамках Единого информационно-сервисного центра ОАО «РЖД»; – обращение через мобильное приложение RZD Cargo; – сайт ОАО «РЖД», раздел «Грузовые перевозки»; – центры продаж услуг; – исследование удовлетворенности клиентов ВЦИОМ • «РЖД-Партнер» (профильное информирование)

28. Основные мероприятия по взаимодействию с заинтересованными сторонами в 2020 году

Наименование мероприятия	Обсуждаемые вопросы
<p>Реализация генеральных соглашений о взаимодействии и сотрудничестве в области железнодорожного транспорта, а также подготовка, заключение и реализация соглашений о социально-экономическом сотрудничестве с органами государственной власти субъектов Российской Федерации на среднесрочную перспективу</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Основные направления взаимодействия в сфере транспортного обслуживания населения и промышленных предприятий в регионах • Совместные проекты, направленные на развитие инфраструктуры железнодорожного транспорта • Обеспечение транспортной безопасности и социально-экономического роста
<p>Проведение Дней железных дорог с участием руководителей регионов и представителей холдинга «РЖД»</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Повышение транспортной доступности и развитие железнодорожной инфраструктуры в субъектах Российской Федерации в рамках ДПР, а также безопасность движения на железнодорожных переездах
<p>Проведение регулярных рабочих встреч с руководством субъектов Российской Федерации, а также совместное участие в имиджевых торжественных мероприятиях субъектов Российской Федерации и холдинга «РЖД»</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Компенсация выпадающих доходов от государственного регулирования тарифов на пригородные железнодорожные перевозки • Совместные проекты, направленные на повышение качества транспортного обслуживания населения и предприятий • Развитие железнодорожной инфраструктуры • Обеспечение сбалансированности интересов ОАО «РЖД» и правительств регионов в производственной, финансовой, инвестиционной и других сферах деятельности
<p>Проведение международных и региональных транспортных координационных советов, постоянно действующих рабочих групп и комитетов, с участием региональных подразделений Компании, субъектов Российской Федерации, предприятий регионов</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Погрузка грузов, обеспечение выполнения планов по погрузке и определение потенциально возможных объемов привлечения грузов для выполнения повышенного задания на железных дорогах • Синхронизация деятельности грузоотправителей, органов власти и ОАО «РЖД»
<p>Подготовка и совместная работа при проведении селекторных совещаний Министерства транспорта Российской Федерации с участием представителей холдинга «РЖД», ППК, субъектов Российской Федерации</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Компенсация выпадающих доходов от государственного регулирования тарифов на пригородные железнодорожные перевозки • Совместные проекты, направленные на повышение качества транспортного обслуживания населения и предприятий, развитие железнодорожной инфраструктуры • Сбалансированность интересов ОАО «РЖД» и правительств регионов в производственной, финансовой, инвестиционной и других сферах деятельности
<p>Обеспечение взаимодействия с законодательными органами власти регионов в рамках заседаний профильных комитетов</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Компенсации выпадающих доходов от государственного регулирования тарифов на пригородные железнодорожные перевозки • Совместные проекты, направленные на повышение качества транспортного обслуживания населения и предприятий, развитие железнодорожной инфраструктуры

Наименование мероприятия	Обсуждаемые вопросы
Подготовка и реализация планов мероприятий ОАО «РЖД», разработанных на основании планов законодательной работы Совета Федерации и Государственной Думы, а также с учетом законодательной деятельности Правительства Российской Федерации	<ul style="list-style-type: none"> • Сопровождение первоочередных законопроектов и нормативных правовых актов, направленных на совершенствование функционирования железнодорожного транспорта в 2020 году • Регулирование отношений в сфере пассажирских и грузовых перевозок, эксплуатации инфраструктуры железнодорожного транспорта, имущественных и земельных отношений, градостроительных отношений, безопасности на железнодорожном транспорте, а также закупочной деятельности
Организация встреч представителей ОАО «РЖД» с Администрацией Президента Российской Федерации, Федеральным Собранием Российской Федерации, Аппаратом Правительства Российской Федерации, министерствами и другими федеральными органами власти, органами власти субъектов Российской Федерации и местного самоуправления	<ul style="list-style-type: none"> • Совершенствование нормативной правовой базы, регулирующей функционирование и развитие железнодорожной отрасли • Тарифное регулирование на железнодорожном транспорте • Проекты финансового плана и инвестиционной программы ОАО «РЖД» • Удовлетворенность потребителей качеством оказываемых услуг в сфере грузовых и пассажирских перевозок • Обеспечение транспортной безопасности • Реализация комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры • Развитие транспортной отрасли • Ситуация на российских железных дорогах, в сельском хозяйстве и пищевой промышленности
Работа с обращениями сенаторов и депутатов	<ul style="list-style-type: none"> • Инфраструктура ОАО «РЖД» (строительство путепроводов, пешеходных переходов, подъездных путей, новых железнодорожных путей, эффективность использования электросетевого комплекса, строительство ВСЖМ и т. д.) • Пассажирские железнодорожные перевозки (восстановление движения поездов дальнего следования и пригородных поездов) • Имущественные отношения (передача земельных участков, реконструкция объектов, открытие станций, водоотведение) • Взаимодействие и сотрудничество с различными организациями и предприятиями • Экологические проблемы (шумовое воздействие, загрязнение подземных вод) • Грузоперевозки (организация перевозок различных грузов, в том числе опасных) • Оказание благотворительной помощи (поддержка конкурсов, бесплатный проезд, благодарности и др.) • Транспортная безопасность

29. Глоссарий

1 520 мм — такая ширина железнодорожной колеи является основной на территории стран бывшего СССР. В странах Северной Америки, Ближнего Востока, Северной Африки, в Австралии, Китае, Корее и Европе (за исключением стран СНГ, стран Балтии, Финляндии, Ирландии, Испании и Португалии) применяется в основном железнодорожная колея шириной 1 435 мм.

2PL, 3PL и 4PL — уровни логистического сервиса (PL — party logistics): частичный логистический аутсорсинг (базовые перевозки), комплексный логистический аутсорсинг (управление цепочками поставок), интегрированный логистический аутсорсинг (комплексная услуга по управлению всеми логистическими процессами клиента).

CSI — индекс удовлетворенности пассажиров.

Deep sea — океанская перевозка на дальние расстояния между базовыми портами разных континентов, а также ставки на такую перевозку.

FEU — условная единица измерения вместимости грузовых транспортных средств, эквивалентная полезному объему стандартного контейнера длиной 40 футов. 1 FEU равен 2 ДФЭ.

GEFCO — дочерняя компания ОАО «РЖД» (Франция). В 2012 году ОАО «РЖД» осуществило сделку по покупке 75 % акций GEFCO SA у PSA Peugeot Citroen.

Open top — тип контейнеров, который позволяет осуществлять загрузку насыпных грузов через открывающуюся крышу и решает проблему перевалки на пограничных станциях при смене подвижного состава для разной ширины колеи.

ROIC (return on invested capital) — коэффициент рентабельности инвестированного капитала.

Виртуальная сцепка — вид сцепки поездов, который не подразумевает их физическое сцепление с помощью

автосцепного устройства. Между поездами поддерживается определенное расстояние, которое не меняется по ходу следования. Синхронизация режимов тяги и торможения обеспечивается через систему ИСАВП-РТ. Виртуальная сцепка позволяет увеличить пропускную способность участков железных дорог без переустройства инфраструктуры и систем автоблокировки.

ВСЖМ — высокоскоростная железнодорожная магистраль.

Гарантийные участки безопасного проследования — участки пути, на протяжении которых должно обеспечиваться безотказное следование вагонов в обслуживаемых поездах. Это позволяет ускорить оборот вагона и уменьшить сроки доставки грузов. В конце гарантийного участка производится смена локомотива или локомотивных бригад.

Грузонапряженность — показатель интенсивности использования железнодорожной сети. Измеряется количеством тонно-километров груза, приходящихся на 1 км эксплуатационной длины железных дорог в год.

Грузооборот — количественный показатель работы железнодорожного транспорта, равный произведению массы перевозимых грузов на дальность перевозки. Рассчитывается в тонно-километрах.

ДЗО — дочерние и зависимые общества ОАО «РЖД».

Дневной режим пропуска — поезда с таким режимом пропуска следуют днем и состоят в основном из вагонов с местами для сидения.

ДПР — Долгосрочная программа развития ОАО «РЖД» до 2025 года.

ДФЭ (двадцатифутовый эквивалент) — условная единица измерения вместимости грузовых транспортных средств. Часто используется при описании вместимости контейнеровозов и контейнерных терминалов. Один ДФЭ

эквивалентен полезному объему стандартного контейнера длиной 20 футов (6,1 м) и шириной 8 футов (2,44 м).

Евразийский экономический союз (ЕАЭС) — международная организация региональной экономической интеграции, в которую входят Армения, Беларусь, Казахстан, Кыргызстан и Россия.

Единый информационно-сервисный центр (ЕИСЦ) — контактный центр ОАО «РЖД», созданный для информационно-справочного обслуживания клиентов по всем основным каналам коммуникации.

Железнодорожная линия с преимущественно грузовым движением (Г) — линия, на которой размеры грузового движения составляют более 60 % от общего количества пар поездов в сутки в соответствии с нормативным графиком движения поездов.

Железнодорожная линия с тяжеловесным грузовым движением (Т) — линия, на которой норма массы состава грузового поезда в нормативном графике движения поездов 6,3 тыс. т и более, доля размеров движения поездов массой состава 6,3 тыс. т и более — 15 % и более от суммарных размеров движения грузовых поездов по линии.

ИСАВП-РТ — интеллектуальная система автоматического ведения поезда с распределенной тягой, которая устанавливается на локомотивах и позволяет обмениваться информацией по радиоканалу.

ИСУЖТ (интеллектуальная система управления на железнодорожном транспорте) — управляющая система, автоматизирующая полный цикл производственного процесса эксплуатационной работы ОАО «РЖД».

Интермодальная перевозка — перевозка грузов с участием нескольких видов транспорта (например, железнодорожного, автомобильного и морского) под организацией одного оператора и по единому транспортному документу.

Килограмм условного топлива (кг у. т.) — единица измерения топлива, равная по своей энергетической ценности 1 кг каменного угля.

КВТ ЕЭК ООН — Комитет по внутреннему транспорту Европейской экономической комиссии ООН, региональной организации Экономического и Социального совета ООН, созданной для содействия развитию экономического сотрудничества между странами — членами комиссии.

Комитет спонсорских организаций Комиссии Тредвея (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission, COSO) — организация, вырабатывающая рекомендации для корпоративного руководства по аспектам организационного управления, деловой этики, финансовой отчетности, внутреннего контроля, управления рисками компаний и противодействия мошенничеству.

Контракт жизненного цикла — контракт, который предусматривает закупку продукции, ее дальнейшее обслуживание и ремонт на протяжении всего срока службы, а также при необходимости утилизацию.

Контрейлерные перевозки — перевозки, при которых на специальные железнодорожные платформы устанавливаются и закрепляются полуприцепы, прицепы, съемные кузова и целые автопоезда.

КПИР — Комплексная программа инновационного развития холдинга «РЖД» на период до 2025 года.

КПЭ — ключевые показатели эффективности.

Лайнер-бэг — вкладыш в контейнер, изготовленный из полипропиленовой ткани. Ограждает груз от стен контейнера для предотвращения загрязнения как содержимого, так и самого контейнера.

Маршрутная скорость — средняя скорость движения поезда на направлении с учетом стоянок на всех станциях, разгонов и замедлений.

МВ Портал Росимущества — Межведомственный портал по управлению государственной собственностью.

Международный союз железных дорог (МСЖД) — международная организация, объединяющая национальные железнодорожные компании с целью совместного решения задач в области развития железнодорожного транспорта.

Московские центральные диаметры (МЦД) — проект реконструкции существующих сквозных железнодорожных линий в Москве и Московской области для организации диаметральных маршрутов пригородных электропоездов.

Моторвагонный подвижной состав (МВПС) — подвижной состав железных дорог, имеющий обмоточные вагоны. К МВПС относятся электропоезда (в том числе скоростные электропоезда), дизель-поезда, автотрисы (моторные самоходные вагоны).

МСФО — международные стандарты финансовой отчетности.

МТК — международный транспортный коридор.

Мультимодальная перевозка — перевозка пассажиров на поезде и автобусе, рейсы которых состыкованы по времени отправления и прибытия, с возможностью одновременного оформления проездных документов на оба вида транспорта.

МЦК — Московское центральное кольцо.

Одиночная тяга — движение поезда одним ведущим локомотивом.

Организация сотрудничества железных дорог (ОСЖД) — международная организация, целями которой являются развитие международных грузовых и пассажирских перевозок, создание единого железнодорожного транспортного пространства в Евразийском регионе.

Особо грузонапряженная железнодорожная линия (О) — линия, на которой приведенная грузонапряженность составляет более 150 млн ткм брутто /км в год.

ОТИФ (фр. Organisation intergouvernementale pour les transports internationaux ferroviaires) — межправительственная организация по международным железнодорожным перевозкам.

ОТЛК ЕРА — АО «ОТЛК — Евразийский железнодорожный альянс», созданное в апреле 2018 года в ходе реорганизации АО «ОТЛК» (дочернее общество ОАО «РЖД»). ОТЛК ЕРА развивает контейнерный транзит в России, Казахстане и Беларуси.

Пассажирооборот — количественный показатель работы железнодорожного транспорта, равен произведению числа перевезенных пассажиров на расстояние перевозки. Рассчитывается в пассажиро-километрах.

Перевозки (отправление) пассажиров — объем выполненной работы по перевозкам пассажиров. Определяется по числу проездных билетов, проданных и выданных бесплатно в данном отчетном периоде с учетом приходящихся на этот период пассажиропоездов, совершенных по групповым билетам, грузовым документам, по абонементным и другим билетам.

ПО — подконтрольные общества ОАО «РЖД».

Погрузка (отправление грузов) — масса грузов в тоннах, принятых к перевозке по сети железных дорог. Величина показателя исчисляется как сумма всех отправок, принятых в отчетном периоде к перевозке на территории страны непосредственно от грузоотправителей, с других видов транспорта для продолжения перевозки и от иностранных железных дорог.

Полигон — часть железнодорожной сети, обладающая единичными техническими или технологическими признаками.

Полоса отвода — земельные участки, прилегающие к железнодорожным путям, занятые железнодорожными путями или предназначенные для размещения таких путей, а также для размещения станций, защитных полос лесов, линий связи и других объектов железнодорожного транспорта.

Порожний грузооборот — количественный показатель работы железнодорожного транспорта, который рассчитывается как произведение массы тары (вагона) на расстояние пробега и позволяет оценить загрузку инфраструктуры порожними вагонами.

ППК — пригородные пассажирские компании.

Приведенная работа — количественный показатель работы железнодорожного транспорта, представляющий собой сумму грузооборота, пассажирооборота и объема тонно-километров при подаче и уборке вагонов на пути необщего пользования локомотивом перевозчика. Рассчитывается в приведенных тонно-километрах.

Рабочий парк локомотивов — локомотивы, непосредственно задействованные в перевозочном процессе с локомотивной бригадой.

Размер движения — количество транспортных средств, прошедших через участок за определенный период времени. На железнодорожном транспорте измеряется в количестве поездов (при однопутном движении) или пар поездов (туда и обратно) при двухпутном движении.

Распределенная тяга — схема, при которой в составе поезда есть несколько моторных вагонов, распределенных по его длине.

Рекуперация — возвращение части энергии (тепла) для повторного использования в том же технологическом процессе.

Ретропоезда — экскурсионные туры на паровозной тяге из Москвы и Санкт-Петербурга, а также туристический «Рускеальский экспресс»,

курсирующий между ст. Сортавала и горным парком Рускеала.

РОСПРОФЖЕЛ — Российский профессиональный союз железнодорожников и транспортных строителей.

РСБУ — российские стандарты бухгалтерского учета.

СВК — система внутреннего контроля ОАО «РЖД».

Семистороннее соглашение — подписанное в 2017 году соглашение ОАО «РЖД» с Китаем, Монголией, Германией, Казахстаном, Беларусью и Польшей об углублении сотрудничества по организации контейнерных поездов в сообщении Китай – Европа.

СИЗ — средства индивидуальной защиты (маски, перчатки и т. д.).

Система многих единиц — способ управления подвижным составом, при котором в составе поезда есть несколько локомотивов или моторных вагонов, а управление тяговыми двигателями ведется с одного поста управления одной локомотивной бригадой.

Соглашение о международном железнодорожном грузовом сообщении (СМГС) — международное соглашение о прямом грузовом сообщении между станциями, которые открыты для грузовых операций во внутреннем железнодорожном сообщении стран-участниц.

Средняя участковая скорость — средняя скорость движения поездов между станциями технического осмотра составов и смены локомотивных бригад. Учитывает все виды стоянок поездов (за исключением технических станций), а также время на их разгон и замедление.

Старогодные материалы — рельсы, шпалы, скрепления и балласт, изъятые из железнодорожного пути при ремонте, но пригодные для повторной укладки.

Стивидор — компания, занимающаяся погрузкой и разгрузкой судов в портах.

СУРивК — система управления рисками и внутреннего контроля ОАО «РЖД».

Технико-экономическое обоснование (ТЭО) — анализ экономической целесообразности проекта, основанный на оценке затрат и результатов, эффективности использования, срока окупаемости вложений.

Техническая скорость — средняя скорость движения поезда по участку с учетом времени на разгон и замедление, но без учета стоянок на промежуточных станциях (разъездах, обгонных пунктах).

Технологический и ценовой аудит (ТЦА) — экспертная оценка обоснованности инвестиционного проекта, выбора проектируемых технологических и стоимостных решений по созданию объектов в рамках инвестиционного проекта, соответствия решений рыночной практике и международным аналогам, а также достоверности стоимости создания и эксплуатационных расходов на реализацию инвестпроекта в процессе его жизненного цикла.

ТЛЦ — транспортно-логистический центр.

ТПУ — транспортно-пересадочный узел.

УБЖД — АО «Улан-Баторская железная дорога» (Монголия). В управлении ОАО «РЖД» находятся 50 % акций дороги, которые принадлежат Российской Федерации.

Унифицированная накладная ЦИМ/СМГС — единая накладная, которая используется при перевозке грузов в страны, применяющие разное международное транспортное право, и оформляется на весь путь следования без переоформления в месте смены транспортного права.

Федеральная антимонопольная служба (ФАС России) — федеральный орган исполнительной власти Российской Федерации, осуществляющий функции по принятию нормативных правовых актов и контролю за соблюдением антимонопольного

законодательства, а также ряд других функций, включая регулирование тарифов на железнодорожном транспорте.

Федеральная грузовая компания (ФГК) — дочернее общество ОАО «РЖД», один из крупнейших грузовых железнодорожных операторов в России.

Федеральная пассажирская компания (ФПК) — дочерняя компания ОАО «РЖД», предоставляющая услуги по перевозке пассажиров и грузобагажа железнодорожным транспортом в дальнем сообщении.

Флекситанк — эластичная вкладыш-камера для перевозки жидких грузов, которая помещается внутрь контейнера.

ЦТУ — Центральный транспортный узел

Шанхайская организация сотрудничества (ШОС) — международная организация, нацеленная на сотрудничество в сфере безопасности, а также экономическое, научное и культурное взаимодействие государств-участников. Включает Индию, Казахстан, Кыргызстан, КНР, Пакистан, Россию, Таджикистан и Узбекистан.

Эксплуатационная длина железнодорожных путей — протяженность в километрах железнодорожных линий общего пользования, не учитывающая протяжения вторых и третьих главных, а также станционных путей.

Эксплуатируемый парк локомотивов — локомотивы, задействованные в перевозочном процессе во всех видах работ, а также в технических операциях и ожидании работы.

ЭСКАТО ООН — Экономическая и социальная комиссия для Азии и Тихого океана, региональная организация Экономического и Социального Совета ООН, созданная для стимулирования экономического сотрудничества стран-участниц.

ЮКЖД — ЗАО «Южно-Кавказская железная дорога» (Армения), дочерняя компания ОАО «РЖД». Управляет ЗАО «Армянская железная дорога» по концессионному договору.

Ограничение ответственности

Настоящий Годовой отчет (далее — Годовой отчет) подготовлен с использованием информации, доступной открытому акционерному обществу «Российские железные дороги» (далее — ОАО «РЖД» или Компания) и его дочерним компаниям (далее — Группа или РЖД) на момент его составления.

Раскрытие информации в Годовом отчете ОАО «РЖД» за 2020 год осуществлено в целях предоставления акционеру в лице Правительства Российской Федерации, государственным органам, потенциальным и реальным инвесторам, грузоотправителям, пассажирам и прочим заинтересованным сторонам и пользователям информации наиболее полных и существенных данных о деятельности ОАО «РЖД» в 2020 году с отражением динамики происходящих в Компании процессов.

Настоящий отчет удовлетворяет требованиям следующих стандартов и нормативных документов:

- постановления Правительства Российской Федерации от 31 декабря 2010 года № 1214 «О совершенствовании порядка управления открытыми акционерными обществами, акции которых находятся в федеральной собственности, и федеральными государственными унитарными предприятиями»;
- постановления Правительства Российской Федерации от 10 ноября 2015 года № 1211 «О внесении изменений в примерную структуру годового отчета акционерного общества, акции которого находятся в федеральной собственности»;
- Федерального закона от 22 апреля 1996 года № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг»;
- положения Банка России от 30 декабря 2014 года № 454-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг»;
- Федерального закона от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»;
- приказа Росимущества от 26 июля 2005 года № 228 «Об упорядочении деятельности Федерального

агентства по управлению федеральным имуществом в сфере корпоративного управления» (с рекомендациями для формирования позиции Российской Федерации по вопросу утверждения годового отчета открытого акционерного общества, акции которого находятся в собственности Российской Федерации);

- Кодекса корпоративного управления, утвержденного советом директоров Банка России 21 марта 2014 года;
- положения Банка России от 16 ноября 2018 года № 660-П «Об общих собраниях акционеров».

Годовой отчет представляет собой обзор состояния и результатов деятельности ОАО «РЖД» за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, а также важнейших тенденций, которые могут влиять на будущие результаты его деятельности.

В контексте настоящего документа слова «общество», «Компания», местоимение «мы» и его различные формы означают ОАО «РЖД».

В контексте отчета холдинг «РЖД» — номинальная структура организаций, включающая в себя ОАО «РЖД» и дочерние, зависимые и подконтрольные общества, в которых Компания имеет доли владения.

Годовой отчет содержит заявления прогнозного характера, которые отражают ожидания руководства Компании.

Прогнозные заявления не основываются на фактических обстоятельствах и включают все заявления в отношении намерений, мнений или текущих ожиданий Компании в отношении результатов своей деятельности, финансового положения, ликвидности, перспектив роста, стратегии и отрасли промышленности, в которой работает ОАО «РЖД». По своей природе для таких прогнозных заявлений характерно наличие рисков и факторов неопределенности, поскольку они относятся к событиям и зависят от обстоятельств, которые могут не произойти в будущем. Такие

термины, как «предполагать», «считать», «ожидать», «прогнозировать», «намереваться», «планировать», «проект», «рассматривать», «могло бы», наряду с другими похожими или аналогичными выражениями, а также данные с отрицанием обычно указывают на прогнозный характер заявления. Данные предположения содержат риски и неопределенности, предвидимые либо не предвидимые Компанией. Таким образом, будущие результаты деятельности могут отличаться от текущих ожиданий, и пользователи данной информации не должны основывать свои предположения исключительно на представленной в Годовом отчете информации.

Помимо официальной информации о деятельности ОАО «РЖД», в настоящем Годовом отчете содержится информация, полученная от третьих лиц. Эта информация была получена из источников, которые, по мнению ОАО «РЖД», являются надежными. Тем не менее мы не гарантируем точности данной информации, которая может быть сокращенной или неполной. ОАО «РЖД» не дает никаких гарантий в отношении того, что фактические результаты, масштабы или показатели ее деятельности или отрасли, в которой Компания ведет свою деятельность, будут соответствовать результатам, масштабам или показателям деятельности, явно выраженным или подразумеваемым в любых заявлениях прогнозного характера, содержащихся в настоящем Годовом отчете или где-либо еще. ОАО «РЖД» не несет ответственности за любые убытки, которые могут возникнуть у какого-либо лица в связи с тем, что такое лицо полагалось на заявления прогнозного характера.

За исключением случаев, прямо предусмотренных применимым законодательством, Компания не принимает на себя обязательств по распространению или публикации любых обновлений или изменений в заявлениях прогнозного характера, отражающих любые изменения в ожиданиях или новую информацию, а также последующие события, условия или обстоятельства.

Контактная информация

Юридический адрес

107174, Москва,
ул. Новая Басманная, д. 2

Почтовый адрес

107174, Москва,
ул. Новая Басманная, д. 2

Контактный телефон

+7 (499) 262-99-01

Факс

+7 (499) 262-90-95

Адрес электронной почты

rzd@rzd.ru

**Департамент
корпоративных финансов
ОАО «РЖД»****Отдел торгового финансирования
и обслуживания долгового
портфеля****Контактный телефон**

+7 (499) 260-33-51

Факс

+7 (499) 262-89-41

Адрес электронной почты

Solomatinala@center.rzd.ru

**Пресс-служба
ОАО «РЖД»****Контактный телефон**

+7 (499) 262-66-70 (только для СМИ)

Адрес электронной почты

press@center.rzd.ru